

agri*iD*ées
RÉFLÉCHIR • PARTAGER • AVANCER

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2019

153^e ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
29 SEPTEMBRE 2020 – PARIS

Société des Agriculteurs de France
8, rue d'Athènes - 75009 Paris



SOMMAIRE



L'ÉDITO DE GÉRARD MATHERON

TRAVAUX ET PUBLICATIONS DU THINK TANK P. 4

ÉVÈNEMENTS ET PARTENARIATS P. 14

ÉVOLUTION D'AGRIDÉES P. 36

ANNEXES P. 38

PUBLICATIONS 2019 P. 39

EVÈNEMENTS 2019..... P. 45

INTRODUCTION

L'ÉDITO DE GÉRARD MATHERON



Nos agricultures doivent continuer à relever les défis d'une consommation aux exigences sans cesse renouvelées mais dorénavant largement consensuelles. Nos agricultures, toujours aussi performantes, voient certains de leurs fondamentaux fonctionnels, structurels voire organisationnels inexorablement remis en cause, qui plus est dans des contextes pédoclimatiques aux évolutions et aléas de plus en plus calamiteux. La résilience de nos entreprises agricoles est menacée et l'agenda d'Agridées est pleinement concerné par ce constat.

Acquérir et participer à la connaissance est plus que jamais notre fil conducteur. Think tank de l'entreprise agricole à destination des agriculteurs, nous sommes attachés à une information proche de l'actualité, à l'accès à nos travaux au plus grand nombre, à la diffusion le plus large possible du fruit de nos réflexions. Le présent rapport y contribue et ouvre les espaces de débats d'idées que nous allons entreprendre pour rester dans cette ligne et pour « monter en puissance » sur les demandes faites à l'agriculture dans les années qui viennent.

En ce sens adhérer à Agridées c'est d'abord et avant tout, soutenir cette mission que nous avons auprès du microcosme agricole, soutenir notre volonté de dire des choses qui parfois posent problème, nous encourager à poursuivre nos réflexions prospectives, à faire œuvre d'utilité publique comme l'indique notre statut. C'est aussi pouvoir bénéficier d'espaces d'échanges et de convivialité où la libre parole et le respect des idées et des gens sont des valeurs fondamentales. En ce sens ce peut être, ou bien se voir et débattre en fonction de ses domaines d'intérêt, de l'actualité, de sa disponibilité certes, ou bien d'être associé à de telles réflexions. C'est enfin pouvoir côtoyer, le plus en amont possible, la décision et celles et ceux qui les préparent. Nous sommes attachés à ces informations et ces services à nos adhérents.

L'année 2019 d'Agridées, « ante Covid », a été riche, originale et proche des grands débats qui touchent l'agriculture française dans son contexte européen. Le présent rapport d'activité en témoigne...

Bonne lecture !

Gérard MATHERON, Secrétaire général d'agridées

TRAVAUX ET PUBLICATIONS DU THINK TANK

Au sein de nos groupes de travail, nos experts invités et internes et nos adhérents actifs ont continué en 2019 à réfléchir aux différents aspects de l'entreprise agricole. À chaque fois ils ont choisi de s'inscrire dans une vision à long terme en fonction des opportunités de marchés et de filières.

Retour sur nos principaux travaux et publications issus de ces réflexions, publiés sur notre site internet et dans La Revue agridées.

NOTES DE THINK TANK



Filière céréalière française : construire une stratégie d'exportation (parution janvier 2019)

Colosse aux pieds d'argile, la filière céréalière française fait partie du club distinctif des grands exportateurs mondiaux, mais doit faire face à de nombreux vents contraires. Une tonne sur deux des céréales produites est exportée. Le blé, en tant que tel ou transformé en baguette, fait partie de l'image de la France à l'étranger. Notre commerce extérieur serait encore plus anémique s'il ne bénéficiait pas du solde exportateur céréalier, qui ne se compte pas en euros, ou en tonnes, mais en Airbus.

En réalité, cette réussite se montre fragile.

La rude concurrence internationale exercée par les pays bordant la « mer Noire » sur les marchés de prédilection de la France agit comme un révélateur de ses faiblesses. Afin de répondre à ce défi, il va falloir aiguïser la compétitivité des entreprises avec des modèles économiques différents, écouter et fidéliser des clients de plus en plus sollicités, organiser une permanence de l'offre conforme à un statut d'exportateur céréalier avéré.

Dans l'avenir, l'attractivité de l'origine française auprès des acheteurs internationaux découlera de l'application d'une stratégie globale de la chaîne exportatrice céréalière. Il s'agira d'améliorer l'offre de chacune des entreprises composant la filière d'amont en aval, des entrepreneurs agricoles aux exportateurs (compétitivité, qualité des produits, services). Il s'agira également de matérialiser un esprit de conquête collectif (réactivité, prise de risques, adaptation des produits), qui portera la présence française sur les marchés et de construire une « solidarité intéressée », créatrice de valeur.

NOS PROPOSITIONS :

- 1- Réduire les coûts et améliorer la compétitivité dans chacun des métiers qui composent la filière céréalière.
- 2- Faire émerger une chaîne dynamique dédiée à l'export, autour de la constitution d'entreprises leaders.
- 3- Élargir la palette qualitative et diversifier les marchés.
- 4- Améliorer l'information et les services en fidélisation des clients, avec rétroaction auprès des fournisseurs.
- 5- Conforter l'interprofession céréalière sur des projets transversaux essentiels (lutte contre les insectes – réchauffement climatique).

Cette note, rédigée par Yves Le Morvan Responsable Filières et Marchés à agridées, et publiée en janvier 2019, a été alimentée par les réflexions du groupe de travail d'agridées « Export céréales », qui s'est réuni tout au long de l'année 2018.



NOTES

DE THINK TANK



DANS LA PRESSE

> LES ECHOS du 22/02/2019

« La spectaculaire résurgence de l'agriculture russe met la France au défi »

« (...) Nous sommes dans le brouillard alors que nos compétiteurs avancent très vite... Tout particulièrement la Russie ». En présentant la dernière note publiée par Agridées en janvier, Yves Le Morvan, le responsable filières et produits du think tank français, ne cache pas que la situation devient préoccupante. « Y a-t-il une filière exportatrice céréalière en France ? Nous nous sommes posé la question. Il s'agit pourtant du premier des débouchés d'export du pays. » Le laboratoire d'idées du secteur agricole depuis un siècle et demi assure qu'il ne tire pas la sonnette d'alarme. Mais il juge l'importance du sujet « très sous-estimée (...) ».

> TERRE-NET le 30/01/2019

FILIÈRE CÉRÉALIÈRE FRANÇAISE : « Construire une stratégie d'exportation des blés français est indispensable »

« Dans une note consacrée à la filière céréalière française, le think tank AgriDées explique que la filière céréalière française doit « construire une stratégie » nationale cohérente pour qu'elle conserve son « statut d'exportateur avéré ». L'initiative apparaît d'autant plus indispensable que la concurrence s'accroît sur le marché mondial. « Si demain, la France n'exporte plus de blé, elle finira par en importer, puis par importer de la farine ! »

> WIKIAGRI le 15/02/2019

« Export de céréales, la France va-t-elle devenir un pays satellite sur l'échiquier mondial ? »

« L'ensemble de la filière céréalière française doit définir une stratégie commerciale de conquête en se positionnant entre spécialisation et massification pour créer de la valeur, explique Yves Le Morvan, Responsable Filières et Marchés à agridées. Cette offre répondra à des critères de qualité spécifiques, définis après avoir intégré la demande des acheteurs. » Le think tank a publié sur le thème de la reconquête une note intitulée « filière céréalière française : une stratégie d'exportation ».

NOTES

DE THINK TANK



La problématique des protéines pour répondre aux enjeux sociétaux, nutritionnels et économiques en Europe (parution le 8 janvier 2019).

Disponible en version anglaise également : Proteins : a multidimensional issue addressing societal, nutritional and economic challenges in Europe

La Commission européenne a publié le 22 novembre 2018 le « Rapport sur le développement des protéines végétales dans l'Union européenne », qui fait suite à la résolution du Parlement européen du 17 avril 2018 sur une « Stratégie pour la promotion des cultures protéagineuses – encourager la production de protéagineux et de légumineuses dans le secteur agricole européen ». Ce sujet fera partie des discussions préparant la PAC de 2021-2027 au travers d'un nouveau « plan protéines ».

Dans ce contexte, agridées a publié une Note d'analyse issue des travaux de son Groupe de travail et de l'agridébat du 13 novembre 2018.

DANS LA PRESSE

> PLEIN CHAMPS, le 17/01/2019

« Protéines : les recettes du think tank AgriDées

« 37 % : c'est le déficit de la France en protéines végétales, selon le ministère de l'Agriculture. La France a donc largement recours à l'importation pour satisfaire les besoins de l'alimentation animale en protéines végétales. Le salut ne vient pas de l'Union européenne où le déficit atteint 65 %. Dans le cadre du projet de réforme de la Pac 2021-2027, le laboratoire d'idées AgriDées, indépendant et apolitique, et dont les origines remontent à 1867 (ex-Société des agriculteurs de France), soumet ses pistes de réflexion. »

> TERRE NET, le 15/01/2019

« Plus d'herbe, de recherche, de transparence et de com' » pour plus d'autonomie

AgriDées a présenté une note d'analyse sur la production de protéines en France et en Europe, l'un des enjeux majeurs pour l'avenir de l'agriculture. Le think tank y défend une « nouvelle approche » pour « satisfaire les besoins nutritionnels des humains et des animaux » en France et en Europe. Une nouvelle approche dans laquelle il suggère une incitation à la production d'herbe et à la recherche variétale, ainsi qu'une meilleure communication et une plus grande transparence.

> WIKIAGRI le 10/01/2019

« Améliorer l'indépendance en protéines, un chantier herculéen »

L'indépendance en protéines végétales et animales de l'Union européenne dépasse le seul domaine agricole. La renforcer exige la mobilisation de la recherche et un changement du comportement alimentaire des consommateurs, selon le think tank AgriDées, et les agriculteurs n'ont pas toutes les clés en main pour y parvenir.

(Autres publications du think tank : analyses, points clés, éditos... : voir ANNEXES)

LA REVUE AGRIDÉES : OUVERTURE ET DÉBAT D'IDÉES



DEVENUE EN 2018 LA REVUE AGRIDÉES, DANS UN SOUCI DE COHÉRENCE AVEC L'ÉVOLUTION DU THINK TANK, NOTRE PUBLICATION RÉALISÉE SOUS LA RESPONSABILITÉ D'ISABELLE DELOURME, RÉDACTRICE EN CHEF ADJOINTE, EST DÉSORMAIS TRIMESTRIELLE ET ACCUEILLE DANS SES PAGES DE NOMBREUSES CONTRIBUTIONS DE PERSONNALITÉS, SOUCIEUSES DE CONTRIBUER AU DÉBAT D'IDÉES, EN LIEN OU NON AVEC LES DOSSIERS THÉMATIQUES TRIMESTRIELS.

Merci aux annonceurs qui nous ont renouvelé leur confiance en 2019 et merci aux nombreux contributrices et contributeurs !

LRA 236 Mars 2019

Dossier Europe et Agriculture

N° 236



LRA 237 Juin 2019

**Dossier Viticulture :
Les nouveaux défis**

N° 237



LRA 238 Septembre 2019

**Dossier RSE :
Des engagements à valoriser**

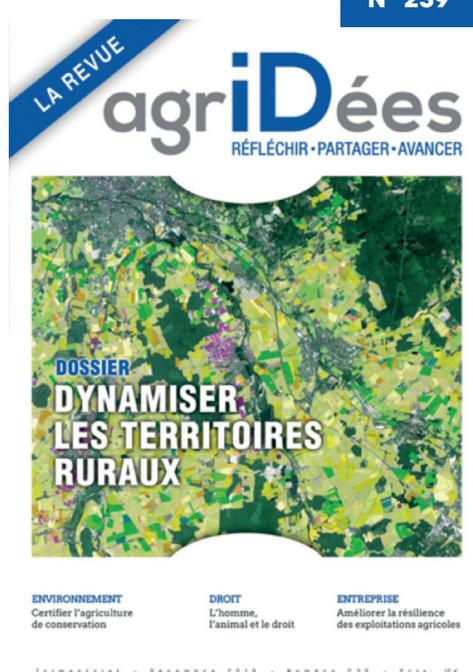
N° 238



LRA 239 Décembre 2019

Dossier Dynamiser les territoires ruraux

N° 239



LA REVUE AGRIDÉES : OUVERTURE ET DÉBAT D'IDÉES



ILS SE SONT EXPRIMÉS EN 2019 DANS LA REVUE AGRIDÉES :

Damien Bonduelle, Président d'agridées

Patrick Ferrère, Délégué général d'agridées de 2014 à 2019

Jean-Baptiste Millard, Délégué général d'agridées depuis le 1^{er} juillet 2019

Pierre Colin, administrateur d'agridées

Jean-Christophe Roubin, Directeur agriculture, Crédit Agricole SA

François Monnet, Président ACBV

Geoffrey Perchet, Céréales Vallée-Nutravita

Bruno Baranne, Président SYNGENTA France SAS

Rémi Mer, consultant

Eric Giully, Président de Clai

François Macé, Président de John Deere Financial

Roland Baud, médiateur de la MSA

Christophe Dupic, PDG de la Distillerie de Rozelieures

Fabienne Chapelain, Responsable Amont Agricole, Bessé Agro

Geoffroy Cormorèche, chef d'entreprise agricole, Président de Demain la terre

Frédéric Martin, Président du Sima et Président d'AXEMA

Sylvie Lebreton - Derrien et Hélène Juillet-Régis, maîtres de conférence (Le Mans Université)

Bernard Peignot, Avocat aux Conseils honoraire, vice-président de l'AFDR

Christophe Gourgues, notaire et président du GIE Ruranot

Paul Bounaud, responsable Agriculture, Alimentation, Distribution et Restauration, GS1 France

Francis Capelle, administrateur d'agridées, expert agricole et foncier

Gaspard Koenig, philosophe et fondateur think tank Génération libre

Emmanuel Kessler, PDG de Public Sénat

Jean-Charles Deschamps, Président, NatUp

Patrick Van Damme, directeur AS76/AGC, Expert-comptable, vice-président d'agridées

Caroline Le Paultier, Directrice générale du Cniel

Eric Guillemot, Directeur, Coop de France Déshydratation

LA REVUE AGRIDÉES : OUVERTURE ET DÉBAT D'IDÉES



Florine Demilly et Antoine Truong, Storeez
Frédéric Hérault, Directeur général, Groupe AGRICA
Claude Garcia, Chercheur, CIRAD
Marcel Turbaux, cofondateur – TurboCereal
Olivier Fourcadet, Professeur, ESSEC Business School
Michel J.-F. Dubois, Expert référent UnilaSalle, administrateur agridées
Philippe Henry, Président, Agence Bio
Fanny Boutarin, agricultrice
Arnaud Petit, Directeur exécutif, Conseil International des Céréales
Stéphane Bernhard, Directeur, InVivo Trading
Serge Papin, ancien président de Système U
Anne-Claire Vial, Sol et civilisations
André Laperrière, Directeur exécutif, GODAN
Pierre Le Roy, auteur
Alexis Peulson, étudiant

AGRIDÉES DANS LA PRESSE ET SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



LA PRESSE AGRICOLE, ÉCONOMIQUE ET GÉNÉRALISTE CONTINUE DE SUIVRE ET RELAYER NOS ACTUALITÉS (DÉBATS, PUBLICATIONS, EXPERTISES...), UNE REVUE DE PRESSE ÉTANT RÉALISÉE À L'OCCASION DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DU THINK TANK.

QUELQUES CHIFFRES

Parallèlement à ses publications traditionnelles et en plus des analyses réservées à nos adhérents, le think tank a proposé en 2019 une série d'« articles » et de « 3 questions à » rédigées par son équipe d'experts et de journalistes, alimentant régulièrement le fil d'actualité de notre site **www.agridées.com** et notre lettre électronique bimensuelle.

Visites annuelles sur le site : 49 462, soit 3 700 visites par mois

Nombre de pages vues : 310 023

Pour la lettre internet agridées :

Nombre de lettres envoyées : **30**

Nombre d'abonnés en 2019 : 6 240

Pour la presse : 40 articles de presse (dont 16 web et 24 de presse écrite)

4 numéros de La Revue agridées nouvelle formule !

AGRIDÉES DANS LA PRESSE ET SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



NOS IDÉES ET NOS RÉFLEXIONS RAYONNENT AUSSI VIA LES RÉSEAUX SOCIAUX

C'est là que la communauté agridées s'étend et diffuse nos travaux.

Des outils indispensables pour valoriser les expertises de notre think tank et ses adhérents.

Très actif au quotidien, le compte officiel **twitter** d'agridées **@SafThinkTank** poursuit son déploiement et compte désormais plus de **5 000 followers**/abonnés (agriculteurs, OPA, institutions, entreprises de l'agriculture et agro-alimentaire, politiques, think tanks, journalistes et communicants, experts, personnalités, etc.).

La page **Facebook d'agridées** réunit de son côté une communauté (générée sans aucune publicité) de plus de **1 040 abonnés** qui font vivre nos publications sur ce réseau social. Une communauté plus qualitative que quantitative, très attentive à nos mises à jour, en complémentarité avec le compte twitter.

Sur le réseau Linked In, notre groupe privé réunit **266 membres**, qui conversent, reçoivent et partagent nos informations. Notre page institutionnelle compte plus de 800 abonnés. Notre page Wikipedia est mise à jour régulièrement.

La chaîne YouTube d'agridées propose enfin à celles et ceux qui suivent nos évènements, de revenir en vidéo sur l'intégralité des débats organisés par notre think tank.



ÉVÈNEMENTS ET PARTENARIATS

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 5 JUIN 2019



Damien BONDUELLE, Président d'agridées introduit les débats

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 5 JUIN 2019



Patrick FERRERE, Délégué général d'agridées

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

DU 5 JUIN 2019



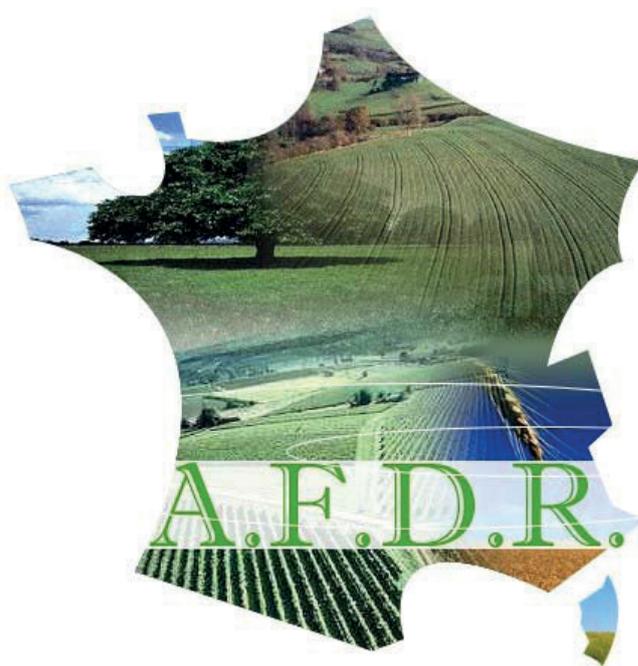
Agridées a organisé le 5 juin 2019 dans ses locaux parisiens sa 152^e Assemblée générale. L'occasion de présenter notre Rapport financier et notre Rapport d'activité à nos adhérents, puis de proposer une conférence débat intitulée : "Faire de l'exploitation agricole une entreprise de son temps", animée par Yves Le Morvan, Responsable filières et produits à agridées, et suivie par plus de 150 personnes.

Intervenants :

- **Jean-Christophe ROUBIN**, Directeur Agriculture, Crédit Agricole S.A.
- **Fanny TAMISIER**, Eleveuse
- **Pierre COLIN**, Viticulteur et productions diversifiées
- **Gérard MICHAUT**, Céréaliériste et ancien Président de l'Agence Bio
- **Luc DARBONNE**, fondateur de DAREGAL
- **Claude RISAC**, Directeur des Relations extérieures, Groupe Casino
- **Philippe VINCON**, Directeur Général, DGER, Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation
- **Hubert BOSSE-PLATIERE**, Professeur des Universités, Université de Bourgogne-Franche-Comté
- **Julien FORGET**, Avocat associé, Cabinet Terra
- **Robert BOITELLE**, Membre du Comité d'orientation, Sol et Civilisation
- **Jean-Marc BOURNIGAL**, Directeur Général, AGPB
- **Patrick FERRERE**, Délégué Général, agridées



RDR 2019 : "Les biens communs en agriculture, tragédie ou apologie ?"
le 11 avril 2019



Les Rencontres de droit rural (RDR), organisées le 11 avril 2019 à Paris, 8 rue d'Athènes, par l'AFDR et agridées ont eu pour thème "Les biens communs en agriculture", avec le soutien de l'Académie d'agriculture de France et de Sol et Civilisation.

La matinée a été animée par Hubert BOSSE-PLATIERE, Professeur à l'Université de Bourgogne, Administrateur d'agridées, Président de la section AFDR Bourgogne Franche-Comté et l'après-midi a été quant à elle orchestrée par Jean-Baptiste MILLARD, alors Responsable gestion des entreprises et territoires d'agridées

Intervenants :

Me Benjamin TRAVELY, Notaire à Marcigny (Saône-et-Loire)

Nadine VIVIER, Professeure émérite d'histoire contemporaine à l'université du Maine, Vice-Présidente de l'Académie d'agriculture de France

Carole HERNANDEZ-ZAKINE, Docteur en droit, directrice des affaires publiques, Bioline By InVivo, Membre de l'Académie d'agriculture de France

Pierre-Etienne BOUILLOT, Maître de conférences à AgroParisTech, Institut de Recherche Juridique de la Sorbonne (IRJS)

Benoit GRIMONPREZ, Professeur des universités, Institut de droit rural de Poitiers, Président de l'AFDR Centre-Ouest

Jean-Baptiste MILLARD, Responsable gestion des entreprises et territoires, agridées

Hervé PILLAUD, auteur, membre du Conseil national du Numérique

Didier CHRISTIN, Docteur en science politique, coordinateur du pôle Recherche intervention, Sol et Civilisation

Thierry POUCH, chef économiste, Assemblée permanente des chambres d'agriculture (APCA)

Me Christian HUGLO, Avocat associé, Huglo Lepage Avocats

Me François ROBBE, Avocat au Barreau de Villefranche-sur-Saône, Maître de conférences à l'Université Lyon, Président de l'AFDR

À noter que les Actes de ces RDR 2019 ont été rassemblés en vue de la parution d'un ouvrage en juin 2020, intitulé « Les biens communs en agriculture, tragédie ou apologie ? » (Editions LexisNexis), sous la direction scientifique de Jean-Baptiste Millard, Délégué général d'agridées et de Hubert Bosse-Platière, Professeur d'Université.





Agridébat le 22 janvier 2019 intitulé « Filière céréalière française : Construire une stratégie d'exportation » animé par Yves Le Morvan

Au cours de cet agridébat, accompagnant la sortie de notre note de think tank du même thème, des acteurs de haut niveau, issus de toute la filière ont souligné les enjeux de la filière et sa nécessaire adaptation, selon trois leviers : améliorer la compétitivité des entreprises, organiser une véritable chaîne dédiée à l'exportation, élargir la palette qualitative de notre offre.

« Les participants des deux tables rondes de l'agridébat du 22 janvier 2019 l'ont affirmé, les exportations de céréales françaises pourraient connaître un bel avenir si les entreprises savent fédérer leur énergie dans la continuité et avec une relation collaborative (« Les opérateurs français ont alors à jouer un rôle structurant » Pierre Duclos, Agri Trade Consulting, 1^{ère} table ronde) ; et même au-delà dans le champ coopératif qui regroupe 75% de la collecte, si les coopératives repensent leur supply chain (« Il faut créer un nouveau modèle compétitif collectif, regrouper les bureaux de trading » a souligné Thierry Blandinières, InVivo, lors de la seconde table ronde). »

Intervenants :

Patrick FERRERE, Délégué Général, agridées

Arnaud PETIT, Directeur Exécutif, Conseil International des Céréales

Pierre DUCLOS, Expert, Agri Trade Consulting

Roland GUIRAGOSSIAN, Responsable Bureau Alger/Le Caire, France Export Céréales

Bernard VALLUIS, Président Délégué, ANMF

Philippe VINCENT, Directeur Céréales, AGRIAL

Thierry BLANDINIÈRES, Directeur Général, INVIVO

Philippe HEUSELE, Président, France Export Céréales

Gilles KINDELBERGER, Directeur Général, SENALIA

Thierry MOMONT, Directeur Général, KWS-MOMONT

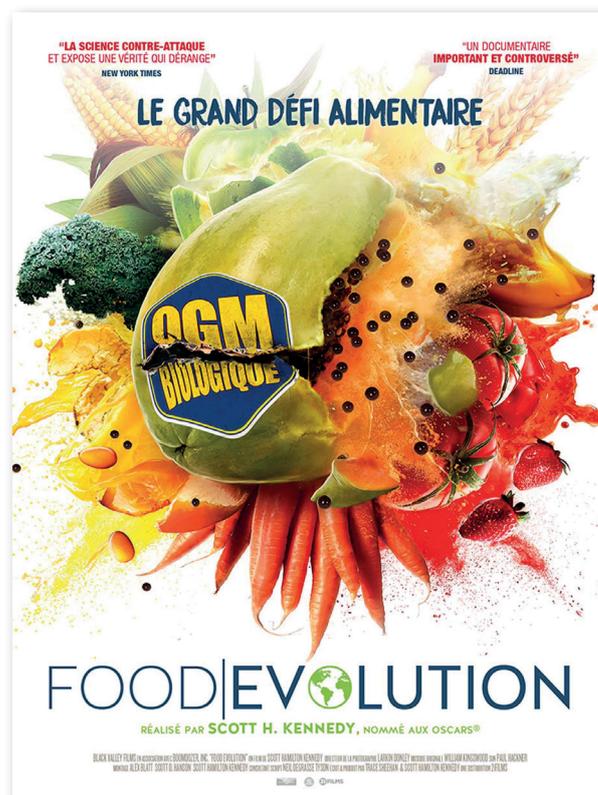
François BURGAUD, Président, ADEPTA



Agridébat le 25 janvier 2019 autour du film « Food Evolution »

Projection débat : avant sa sortie en salle le 20 février 2019, **le SYRPA, l'AFJA, et l'Académie d'Agriculture de France et le think tank agridées ont convié leurs adhérents à la projection du film « FOOD EVOLUTION » de Scott Hamilton Kennedy.**

Le débat qui a suivi a été l'occasion de questionner longuement les intervenants sur scène : **Mark Lynas, ancien militant anti-OGM devenu partisan de la technologie**, Delphine Guey, présidente du SYRPA et ingénieure en biotechnologies végétales, et Mathieu Tougne, représentant l'équipe française en charge de la diffusion du film. De l'utilité nourricière et écologique (ou pas) des OGM en passant par les Monsanto Papers, le cas Séralini ou encore la place insuffisante donnée à la parole scientifique, beaucoup de sujets ont été évoqués. Une réelle opportunité en tant que citoyens, journalistes, consommateurs d'entendre les arguments des défenseurs des « OGM destinés à l'alimentation », tout en exprimant aussi des questions légitimes...





Agridébat le 25 février 2019 intitulé « L'agriculture augmentée : une réalité d'aujourd'hui et demain »

Une conférence internationale co-organisée par agridéés et Axema dans le cadre du SIMA (Salon international du machinisme agricole). Près de 250 personnes ont assisté à cette matinée animée par Marie-Cécile Damave, Responsable Innovations et Affaires internationales d'agridéés.

Intervenants :

André LAPERRIERE, Directeur exécutif, Global Open Data for Agriculture and Nutrition (GODAN)

Fatma BEN REJEB, Secrétaire exécutive, Organisation Pan-Africaine des Agriculteurs (PAFO)

Tomas IGNAC FENIX, Vice-président, Conseil Européen des Jeunes Agriculteurs

Philippe BOULLET, Directeur performance et prospective, CERFRANCE

Fabrizio DELAGE PAGANINI, Co-fondateur, Valeur-Tech

Xavier BESSEYRE des HORTS, Développeur d'affaires AgriTech - FoodTech, Microsoft France

Craig GANSSE, Fondateur et PDG, Farmwave

Stanislas de MAUPEOU, VP stratégie et marketing - Systèmes d'information critiques et cybersécurité, Thalès Services

Marion CARRIER, Directrice générale déléguée, CybeleTech

Agridébat le 25 avril 2019 en partenariat avec le SYRPA : rencontre-débat avec Pierre LE ROY auteur de l'ouvrage «La famine vaincue ?» (Editions France Agricole, mars 2019)

Cet essai rend hommage aux paysans du monde, ainsi qu'aux chercheurs et aux institutions comme la FAO qui ont permis d'obtenir ce résultat. Né en 1941, fils de paysans bretons très pauvres, licencié ès lettres classiques, ancien élève de Sciences Po et de l'ENA, Pierre Le Roy a fait toute sa carrière dans le monde agricole et a écrit une dizaine d'ouvrages sur l'agriculture française, européenne et mondiale. Aujourd'hui retraité, il est par ailleurs le créateur de l'indice du bonheur mondial, publié tous les ans depuis 2000 sur le site Internet GLOBECO, et continue à étudier l'évolution de l'agriculture et de l'alimentation mondiales. Pierre Le Roy est par ailleurs l'auteur du livre édité par agridéés en 2016 "Histoire de l'agriculture française de 1867 à nos jours"

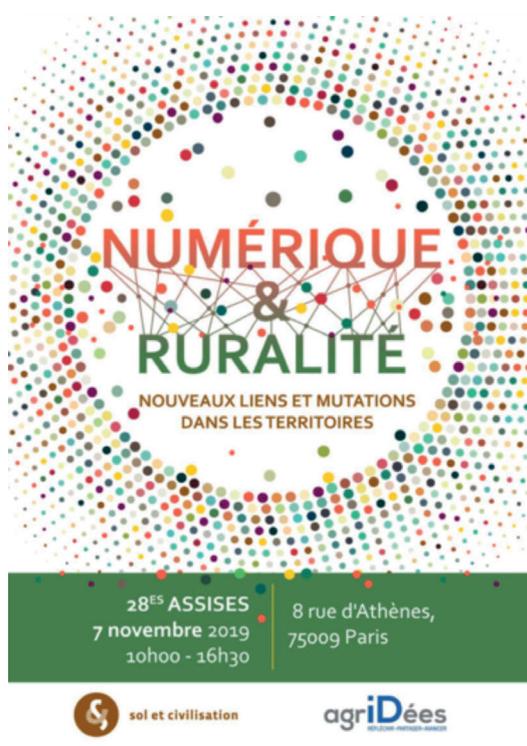
Agridébat le 23 octobre 2019 avec L'Académie d'Agriculture de France autour de l'ouvrage « Histoire et devenir de la PAC » de Georges-Pierre MALPEL

Georges-Pierre MALPEL, ancien membre de plusieurs cabinets ministériels, ex-dirigeant d'organisations agricoles (FNSEA, Céréaliéristes de France) et Inspecteur Général honoraire de l'agriculture a livré son analyse de la PAC actuelle et son opinion sur des pistes d'évolution. Il a ensuite été interrogé par **Gilles BAZIN**, Professeur émérite à AgroParisTech et rapporteur du groupe PAC à l'Académie d'Agriculture de France et par **Yves Le MORVAN**, Responsable filières et produits à agridéés et co-auteur de l'article sur la PAC post 2020 dans le Demeter 2019.



28^e Assises « Numérique et ruralité : nouveaux liens et mutations dans les territoires » le 7 novembre 2019

Le numérique est-il un frein ou au contraire un soutien au développement des territoires ? Pour ses 28^{es} Assises, Sol et Civilisation a co-organisé avec agridées à Paris le 7 novembre 2019 une journée de réflexion et de débats intitulée « Numérique et ruralité : nouveaux liens et mutations dans les territoires ».



Anne-Claire VIAL, Présidente de Sol et Civilisation : « Nos organisations collaborent depuis longtemps. Nous partageons la même volonté de comprendre le présent pour préparer l'avenir et inversement, d'appréhender le futur pour mieux agir aujourd'hui. Les impacts de la révolution numérique s'imposent dans toutes ces temporalités. »

Damien BONDUELLE, Président d'agridees : « Les travaux de nos associations sont complémentaires et les experts que nous sollicitons, sont toujours très éclairants sur ce » qui se passe dans nos campagnes. Rappelons que les espaces ruraux sont concernés au même titre que l'ensemble de la société par une révolution numérique, dont les effets se révèlent au quotidien. » (extrait des Actes du colloque, disponible sur le site agridees.com)

CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



Mise en place d'un partenariat avec le pôle de compétitivité Industrie et AgroRessources (IAR), le pôle de la Bioéconomie. **Suite à la visite du pôle IAR par le Bureau d'agridées le 31 janvier 2019,** les représentants du pôle se sont impliqués dans les réflexions d'agridées, et en particulier dans le groupe de travail « L'innovation biotech en mode startup ». Nous nous sommes engagés dans une adhésion croisée et l'organisation d'un agridébat en mai 2020 pour présenter les réflexions du groupe de travail et la note de think tank qui en est issue : « L'innovation biotech en mode startup, pour réussir les transitions agricole, alimentaire et industrielle ».



Michel MANGION, Directeur RSE, groupe Cristal Union, et les membres du Bureau d'agridées



Accueil et présentation par Jean-Marie CHAUVET, Agro-industrie Recherche Développement (Fondation Jacques de Bohan)

CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



Forum méditerranéen sur le droit rural le vendredi 25 janvier 2019

Colloque organisé à Séville sous la direction scientifique de Mme Esther MUÑIZ ESPADA, Professeure à l'Université de Valladolid, Vice-présidente du Conseil Européen de Droit Rural (CEDR). Jean-Baptiste Millard, Responsable Gestion des entreprises et Territoires à agridées y est intervenu sur l'accès à la propriété en France.

Rencontre franco-britannique « Future Food » le 28 février 2019 à l'ambassade de Grande-Bretagne à Paris participation de Marie-Cécile Damave Responsable innovations et affaires internationales à agridées à la table ronde « Science et innovations pour 2050 ».

En marge du Salon International de l'Agriculture (SIA) et du Salon International du Machinisme Agricole (SIMA), le Département du commerce international du gouvernement britannique a organisé le jeudi 28 février 2019 une rencontre franco-britannique intitulée « Future Food ». Elle a rassemblé une cinquantaine de participants à l'ambassade de Grande-Bretagne à Paris, et notre think tank y a participé dans la table ronde dédiée à la science et à l'innovation à l'horizon 2050.

Compte-rendu : <https://www.agridees.com/quel-avenir-pour-lalimentation-regards-croises-france-royaume-uni/>



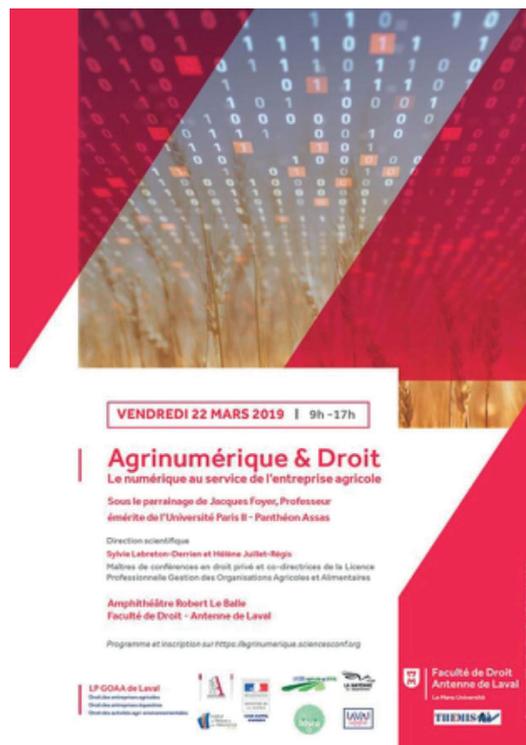
CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



Agrinumérique et droit le vendredi 22 mars 2019

Dans le cadre de Laval Virtual, Salon international des nouvelles technologies, la Faculté de droit – Antenne de Laval a organisé un colloque ayant pour thème « Agrinumérique et Droit, L'entreprise agricole face aux risques et défis du numérique », sous la direction scientifique de Sylvie Lebreton-Derrien et Hélène Juillet-Regis, Maîtres de conférences (Le Mans Université).

Jean-Baptiste Millard, Responsable gestion de l'entreprise et territoires à agridées, y est intervenu et a présidé la table ronde du matin sur le thème « Regards croisés sur les risques et enjeux de l'agrinumérique »



16 mars 2019 : intervention de Marie-Laure Hustache, Responsable communication d'agridées, à la 3^e édition « Rencontres In cité de St Quentin en Yvelines », table-ronde « Nourrir la planète en bio » aux côtés de Marc Dufumier. L'occasion de présenter à nouveau notre Note agridées sur « La résilience des filières bio »

1^{er} avril 2019 : Participation de Marie-Cécile Damave en tant que Grand témoin du Forum de l'agriculture digitale et durable à Auch

CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



3 avril 2019 : participation de Marie-Cécile Damave à la table ronde organisée par le media EURACTIV France sur le thème « Nouvelles techniques de sélection végétale : les consommateurs sont-ils suffisamment informés ? »



8 avril 2019 : animation par Marie-Cécile Damave de la table ronde organisée par la Chambre de commerce américaine auprès de l'Union européenne (AmCham EU) en partenariat avec le ministère de l'agriculture américain (USDA) à Bruxelles sur le thème de la communication des risques alimentaires

Chaque année à Bruxelles, la Chambre de commerce américaine auprès de l'Union européenne (AmCham EU) organise une séance de réflexion sur l'agriculture et l'agroalimentaire en partenariat avec le ministère de l'agriculture américain (USDA). Celle de 2019 s'est tenue le lundi 8 avril, et notre think tank y a été invité en tant que modérateur. Cet événement était consacré à la communication des risques, tant par les industriels auprès des politiques et du grand public, que par les autorités publiques auprès des citoyens/consommateurs. Ce fut une demi-journée de réflexion et d'échanges entre agro-industriels, représentants des autorités publiques européennes (DG SANTE) et américaines (Service d'inspection de la santé animale et végétale - APHIS de l'USDA), experts universitaires européens en sciences sociales (psychologie, philosophie) et en communication et think tanks européens. Les questions qui étaient au cœur des débats étaient les suivantes : comment construire la confiance à l'aide d'une meilleure communication ? La transparence nourrit-elle la confiance ?

Compte-rendu : <https://www.agridees.com/publication/autorites-publiques-et-entreprises-europeennes-contraintes-de-revoir-leur-communication-sur-levaluation-des-risques/>

CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



- **Congrès du Négoce régional, FC2A Nord/Est à Reims le 24 avril 2019** avec une conférence sur « Les contributions du commerce, de l'agriculture à la chaîne alimentaire ». Rédaction du fil rouge et animation de la séance par Yves Le Morvan, Responsable filières et produits à agridées, avec l'économiste Philippe Dessertine en grand témoin.

- **Alimentation : mieux répondre aux demandes des consommateurs, une gageure ?**

Le groupe AgroDirigeants - Uniagro, en collaboration avec le think tank agridées a organisé le 17 mai 2019 à la Maison des ingénieurs agronomes un débat intitulé « Nouvelles attentes des consommateurs en matière d'alimentation : comment relever le défi ? ». Plus de 80 participants attentifs ont écouté puis débattu avec les intervenants mobilisés autour de cette question...

- **14 mai 2019 : participation de Marie-Cécile Damave** Responsable innovations et affaires internationales à agridées à une table ronde organisée par Renaissance Numérique pour lancer leur ouvrage « **Tous acteurs des données - appréhender les données pour mieux les valoriser** ». A l'occasion du lancement de ce livre, agridées a été convié le 15 mai 2019 à présenter les principaux impacts de la transformation numérique du monde de l'agriculture et de l'agroindustrie. Certaines ressemblances ont été mises en évidence avec le secteur de la santé humaine. Ce fut une belle opportunité pour notre think tank de mettre en valeur nos travaux de réflexion sur ces sujets, en particulier avec la note de 2017 « Tous acteurs de la transition numérique agricole » ainsi que les réflexions en cours du groupe de travail sur les outils numériques de traçabilité et l'événement du SIMA 2019 : « L'agriculture augmentée, une réalité d'aujourd'hui et demain ».

- **26 juin 2019** : intervention de Marie-Cécile Damave à un séminaire de l'OCDE : « Pesticide risk reduction seminar on digital and mechanical technologies ». Ce séminaire a donné lieu à une publication de l'OCDE parue en janvier 2020 « Des technologies digitales et d'agroéquipement en pleine évolution pour gérer les pesticides », incluant notre contribution. Nous avons été invités participer à ce séminaire en tant qu'experts (le programme et les présentations des intervenants sont disponibles ici). Notre contribution au nouveau rapport est un article qui résume notre intervention lors du séminaire. Elle se trouve page 21 du rapport et s'intitule « **Digital and mechanical technologies addressing plant health - How to meet both farmer and consumer demands ?** » (Les technologies numériques et d'agroéquipement au service de la santé des plantes - Comment répondre à la fois aux attentes des agriculteurs et des consommateurs ?)

CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



- **Participation au think tank agroalimentaire-Les EchosEVENTS, via Patrick Ferrère, alors Délégué général d'agridées**, et comptant une trentaine de participants issus des filières agroalimentaires, mais aussi des juristes, des économistes, des financiers, des communicants, des politiques, des enseignants.). Le Think Tank Agroalimentaire a rendu les conclusions de son travail annuel, le 27 juin 2019, pour la 5^e édition consécutive. **18 recommandations** ont été formulées qui explorent les voies d'un redressement de l'économie agricole et alimentaire française, au sein d'une PAC elle-même modernisée.

- Entretiens agronomiques du Pradel le 23 septembre 2019

La 10^e édition des Entretiens agronomiques du Pradel s'est tenue dans un contexte particulier puisque 2019 a été l'année de commémoration du quadricentenaire de la disparition d'Olivier de Serres. Le thème choisi a fait écho à son ouvrage rédigé en 1600 : "Quel théâtre d'agriculture et message des champs" aujourd'hui ? Cela a été l'occasion de regarder en profondeur l'évolution de l'agronomie et sa mise en perspective pour préparer l'avenir.

Jean-Baptiste Millard, Responsable Gestion des Entreprises et Territoires est intervenu au cours de la deuxième journée consacrée à "l'innovation en agronomie, perspective historique et horizons d'avenir".



Jean-Baptiste MILLARD aux Entretiens agronomiques du Pradel

- **30 septembre 2019** : participation de Marie-Cécile Damave Responsable innovations et affaires internationales à agridées à la table ronde « Agriculture in transition » au siège de Syngenta à Bâle.

CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



- **Organisation, accueil et animation par Marie-Cécile Damave d'un événement franco-allemand le 1^{er} octobre 2019** : « Rencontre des acteurs de l'agriculture de précision » **en partenariat avec le ministère de l'agriculture et de la viticulture de Rhénanie-Palatinat et la société Dreberis**. A la suite de cet événement, organisation de rencontres B2B et d'une visite de terrain de la délégation allemande pour explorer les réalités de terrain de l'agriculture numérique. Environ 75 personnes ont participé à ces rencontres. Les thèmes abordés ont été principalement ceux de l'agriculture durable et connectée : des solutions innovantes ont été mises en avant pour les cultures, en particulier les viticultures et des alternatives sur la gestion et l'optimisation de toute la chaîne de production ont été exposées. L'objectif du programme était de vous permettre de renforcer les échanges franco-allemands dans le secteur agricole, de travailler ensemble sur les opportunités et les défis de la numérisation et d'établir des relations commerciales.
Compte-rendu : <https://www.agridees.com/evenement/france-allemande-rencontre-des-acteurs-de-lagriculture-de-precision/>

- **Organisation par Marie-Cécile Damave Responsable innovations et affaires internationales à agridées d'une rencontre avec Robert Johansson, Chef économiste au ministère de l'agriculture américain (U.S. Department of Agriculture) le 8 octobre 2019** pour nos adhérents, **avec l'aide du Bureau des affaires agricoles de l'ambassade des Etats-Unis**. Robert Johansson a présenté les grandes tendances de long terme de l'offre et de la demande des principaux produits agricoles et la vision de l'USDA pour la prochaine décennie, ainsi que le Farm Bill, loi-cadre agricole américaine.
Compte-rendu : <https://www.agridees.com/conjoncture-agricole-mondiale-vue-des-etats-unis/>

- **Bien manger cela s'apprend et prend du temps : les préconisations d'agridées dans sa Note constamment réactivées !**

Agridées a rejoint en 2016 le Club de La Table Française (lancé en mai 2009, pour promouvoir la table à travers les métiers de bouche, les produits du terroir, la tradition du repas à la française), afin d'y porter ses réflexions autour de l'alimentation. Nous avons assisté aux événements organisés par cette organisme d'influence et de réflexion tout au long de l'année 2019 (déjeuners thématiques avec des parlementaires, lancement de livre ou d'initiative, réunions de réflexion internes, Grand Dîner, etc.), en portant notre **Note d'analyse « Bien manger, cela s'apprend et prend du temps »** publiée en 2015 et ses propositions, dont certaines se retrouveront dans le « Manifeste Relançons la gastronomie française ! » qui sera diffusé en 2020.



CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



- **Le 28 novembre 2019**, notre think tank agridées, représenté par Jean-Baptiste Millard notre Délégué général a aussi eu l'occasion d'intervenir lors de la 10^e édition du **Festival International de la Photographie Culinaire (FIPC)**. La remise des Lentilles d'or du Festival International de la Photographie Culinaire 2019 a été célébrée dans les salons du Ministère de la Culture. Membre du jury du Grand prix de la photographie de l'alimentation aux côtés notamment de Jean Sales, **adhérent agridées, producteur de mini-légumes et associé de la Maison Sales**, agridées était présent pour la remise de ce grand prix à Jonathan Thévenet, photographe à Villeurbanne.



- **Les Rencontres de l'Essonne – Cycle croissance verte : « Quels leviers pour rendre l'agriculture plus durable ? » le 14 novembre 2019** avec la participation de Samuel VANDAELE, Président des Jeunes Agriculteurs ; Antoine GUIBOURGE, Directeur de Studio Mugo. Introduction par Jean-Baptiste MILLARD, Délégué Général d'AgriDées.

- **Le 28 novembre 2019**, participation de Marie-Cécile Damave à une table ronde organisée par Sciences Po Alumni intitulée « Gouvernance des données, patrimoine des entreprises ». Cet échange a permis de mettre en lumière les travaux d'agridees[1] concernant les applications du numérique en agriculture et dans l'agro-industrie, en particulier avec l'agriculture de précision et la traçabilité dans la chaîne de valeur, la prise de conscience des acteurs de la valeur stratégique de leurs données, et leur nécessaire vigilance pour les gérer et les protéger, facteurs de confiance.
Compte-rendu : <https://www.agridees.com/gouvernance-et-protection-des-donnees-patrimoine-des-entreprises/>

CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



- **Le 6 novembre 2019**, animation par Marie-Cécile Damave de la table ronde de la Convention de Coop de France Nutrition Animale sur le thème « Intelligence artificielle : mirage ou nouvel Eldorado ? », et intervention en tant que rand Témoin. Cet événement a réuni quatre fournisseurs d'outils numériques au service de la production animale dans une table ronde : Trois fournisseurs d'outils d'aide à la décision pour les éleveurs et techniciens, et un quatrième proposant une solution de traçabilité numérique. Les principales fonctions des outils numériques développés en élevage et les freins majeurs de leur déploiement ont été identifiés lors de cet événement.
Compte-rendu : <https://www.agridees.com/intelligence-artificielle-et-elevage-mirage-ou-nouvel-eldorado/>

Parution du DEMETER 2019

Jeudi 7 février 2019, le Club Déméter associé à l'Institut des Relations Internationales et Stratégiques (IRIS) organisait une conférence-débat sur « Agricultures mondiales : le déplacement de la puissance ? » à l'occasion de la parution de son opus annuel.

À noter dans la partie « Regards d'avenir », page 215, l'article « **Après 2020, la PAC sur de nouveaux chemins** » co-rédigé par **Bernard VALLUIS, Président de European Flour Millers et Yves LE MORVAN Responsable Filières et Produits à agridées** qui analyse la trajectoire de la PAC et trace des perspectives. Depuis l'application du Traité de Lisbonne, la PAC n'est plus une politique commune à compétences exclusives de l'Union, telle la politique commerciale, mais une politique commune à compétences partagées entre l'Union et les pays membres, qui ouvre la porte à la subsidiarité. Ainsi, entre les nombreux objectifs assignés à la PAC (climat, environnement, agriculture, alimentation, santé, équilibre territorial...) et sa subsidiarité applicative, l'avenir de la PAC s'inscrit plus dans une vision de Politique Alimentaire Durable que dans une PAC organisée au sens historique du terme. Indéniablement, la PAC est en pleine mutation.



CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



- Repenser la fiscalité agricole, novembre 2019

Parution dans le numéro 477 (novembre 2019) de la Revue de droit rural LexisNexis (n°477, novembre 2019) d'une partie des actes du Colloque de l'AFDR Bourgogne Franche Comté, organisé sous la direction scientifique d' Hubert Bosse-Platière, Professeur de droit à l'Université de Bourgogne et administrateur du think tank agridées, qui s'est tenu le 8 mars 2019 à l'Université de Bourgogne avec une intervention d'Yves Le Morvan responsable filières et produits du think tank

agridées sur la « **Fiscalité et coopérative agricole** ». On y retrouve l'article d'Yves Le Morvan sur ce sujet, co-écrit avec Marine Nossereau directrice des affaires juridiques et fiscales de COOP DE FRANCE, ainsi que la contribution de Patrick Van Damme, expert comptable, directeur AS76 et administrateur du think tank agridées sur « la fiscalité, un outil pour lutter contre les aléas ? »

- **Publication par TERRE NET** le 28 novembre 2019 de la tribune de notre Délégué général Jean-Baptiste Millard « Glyphosate : une certification de l'agriculture de conservation pour sortir de l'impasse »



CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



Agridées au Salon International de l'agriculture (SIA 2019)

Partenaire institutionnel du plateau TV Village Semence du GNIS au SIA, notre think tank et ses experts ont été conviés sur de nombreuses émissions thématiques. Retour sur l'édition 2019.

#VillageSemence 



Plateau de TV Village Semences au SIA le 25 février 2019 où était organisée une table ronde animée par Philippe Lefebvre, avec comme invités : Jean-Yves Le Déaut, Ancien Député et Marie-Cécile Damave, Responsable innovation et affaires internationales à agridées sur le thème **"New Breeding technologies : de quoi parle-t-on exactement ?"**



Plateau de VillageSemence au SIA2019 pour une table-ronde sur **"L'évolution des attentes des consommateurs"** animée par Ivar Couderc, Journaliste. Invités : Marie-Laure Hustache, Responsable de la communication Agridées, Eddy Fougier, Politologue et consultant, Mathieu La Fay, Secrétaire général du Club de la Table Française

CONTRIBUTIONS ET PARTICIPATIONS DIVERSES DE NOS EXPERTS AGRIDÉES



Plateau de TV Village Semences au SIA le 26 février 2019, où était organisée une table ronde animée par Philippe Lefebvre, Journaliste, avec comme invités Pierre Pages, vice-Président Euralis et Yves Le Morvan, Responsable Filières et produits à agridées, sur le thème **“En quoi le bio tire t-il profit des cultures conventionnelles ?”**.

Plateau de TV Village Semences le 1er mars 2019 au SIA où était organisée une table ronde, animée par Philippe Lefebvre, Journaliste. Invités : François Burgaud, Directeur des Relations Extérieures GNIS, Marie-Cécile Damave, Responsable Innovations et Marchés Agridées

- Diplôme Universitaire Droit de la vigne et du vin

Avec le soutien du think tank agridées, l'Université de Bourgogne a ouvert à Paris le 18 octobre 2019 une session de son diplôme universitaire (DU) Droit de la vigne et du vin. Dispensée par des spécialistes de renom, cette formation de 49 heures s'échelonne sur sept vendredis.



ÉVOLUTION D'AGRIDÉES



Une équipe qui s'étoffe et se renouvelle !

Jean-Baptiste MILLARD a pris ses nouvelles fonctions de Délégué général du think tank agridées le 1^{er} juillet 2019, succédant à Patrick FERRERE.

Formé à l'Institut des Hautes Études de Droit Rural et d'Economie Agricole (IHEDREA), au sein duquel il enseigne aujourd'hui, titulaire d'une Maîtrise de droit des affaires et du Master II Droit de l'agriculture et des filières agro-alimentaires de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne, Jean-Baptiste MILLARD, 44 ans, a été avocat à la Cour d'Appel de Paris pendant quinze ans. Il y traitait notamment du contentieux rural, environnemental et communautaire. Il a rejoint agridées le 1^{er} mars 2015, en tant que Responsable des entreprises et territoires.

Jean-Baptiste MILLARD a affirmé, à l'occasion de sa nomination, « vouloir poursuivre le développement du think tank en tant que plateforme ouverte de débats et d'échanges, lieu d'expertise des secteurs agricole et agro-alimentaire et force de propositions novatrices pour relever les défis économiques et sociétaux actuels et futurs ». Damien BONDUELLE, Président d'agridées, a tenu aussi à saluer l'action de Patrick FERRERE : « Merci à Patrick pour ces cinq années passées à la direction d'agridées dans la continuité de notre évolution en tant que think tank agricole. »

Parallèlement, **Katia IACOMACCI** a rejoint l'équipe d'agridées le 23 avril 2019, en tant qu'assistante administrative, et support précieux pour la logistique de nos nombreux événements agridées !

GROUPES DE TRAVAIL 2019

Notre think tank organise tout au long de l'année des groupes de travail thématiques, pilotés par nos collaborateurs. L'expertise et les compétences de nos adhérents et de nos invités y sont les bienvenues et participent à l'élaboration de nos travaux et propositions, sous forme de publications et événements.

Nos GT 2019 :

- **Quels outils numériques de traçabilité dans la chaîne agricole et alimentaire ?** » (8 réunions en 2019) / Organisé et suivi par Marie-Cécile DAMAVE
- **L'innovation biotech en mode startup** (6 réunions en 2019) / Organisé et suivi par Marie-Cécile DAMAVE
- **Flexitarisme alimentaire** : Lancement d'un nouveau Groupe de Travail, en septembre 2019 / Organisé et suivi par Yves LE MORVAN
- **Bail rural - pour un cadre rénové des rapports bailleur-preneur** : agridées a engagé en juin 2019 une réflexion avec ses adhérents sur les conditions dans lesquelles les rapports locatifs portant sur le foncier agricole pourraient être améliorés dans l'intérêt mutuel des bailleurs et des preneurs. / Organisé et suivi par Jean-Baptiste MILLARD

ANNEXES

PUBLICATIONS 2019



NOTES DE THINK TANK

Janvier

> Filière céréalière française : construire une stratégie d'exportation – Yves LE MORVAN, Responsable filières et produits à agridées

Janvier

> Proteins : a multidimensional issue addressing societal, nutritional and economic challenges in Europe - Marie-Cécile DAMAVE, Responsable innovations et affaires internationales à agridées

> La problématique des protéines pour répondre aux enjeux sociétaux, nutritionnels et économiques en Europe – Marie-Cécile DAMAVE

ÉTUDES ET RAPPORTS

Juin

> Rapport d'activités 2018 – agridées

ANALYSES

Janvier

> **Commentaires succincts des principales dispositions adoptées en décembre 2018 dans le cadre de la Loi de finances et de mesures économiques**

Publié le 7 janvier 2019 par Patrick VAN DAMME, Administrateur à agridées

La loi n° 2018-1317 du 28 décembre 2018 de finances pour 2019 a été publiée au Journal officiel de la République française (JORF) le 30 décembre dernier après avoir passé, pour l'essentiel, le filtre du Conseil constitutionnel (Décision n° 2018-777 DC du 28 décembre 2018). Également soumise à la censure des sages du Conseil Constitutionnel (Décision n° 2018-776 DC du 21 décembre 2018), la loi n° 2018-1203 du 22 décembre 2018 de financement de la sécurité sociale pour 2019 est parue au JORF du 23 décembre. Voici une présentation des principales dispositions de ces deux textes, dont celles touchant au secteur agricole.

> **Forum international de l'agriculture et de l'alimentation Berlin : focus sur le numérique**

Publié le 24 janvier 2019 par Marie-Cécile DAMAVE

Chaque année pendant la Semaine Verte à Berlin, le « Global Forum on Food and Agriculture » (GFFA) réunit de nombreux acteurs du monde agricole et agroalimentaire autour d'une thématique. En 2019, le GFFA s'est concentré sur les outils numériques qui transforment les chaînes de valeur à travers le monde. La tonalité des discours était plutôt pragmatique. Ont autant été présentés les espoirs du smart farming, de l'agriculture de précision et de la blockchain pour répondre aux Objectifs de Développement Durable, que les limites du déploiement de ces technologies dans le monde rural (impasses techniques, modèles économique encore en construction, nécessité de formation), des aspects auxquels agridées est sensible depuis longtemps dans ses travaux sur la transition numérique agricole (note, groupes de travail).

PUBLICATIONS 2019



ANALYSES

Mars

Agtech et FoodTech : quelles perspectives internationales ?

Publié le 25 mars 2019 par Marie-Cécile DAMAVE

Au niveau mondial, les investissements dans l'AgTech et la FoodTech n'ont jamais été aussi importants : 16,9 milliards de dollars en 2018, contre 11,6 milliards de dollars en 2017. Ce sont les applications Food Tech qui sont les plus dynamiques. Difficile de se repérer parmi toutes les startups et petites entreprises qui fleurissent en la matière, tant elles sont nombreuses et variées. Des cartographies, souvent établies par des sociétés de capital-risque, permettent d'y voir plus clair, non seulement sur les acteurs, mais surtout sur les catégories d'acteurs émergents : côté amont, elles passent des biotechnologies à la robotique en passant par les places de marché, les logiciels de gestion de l'exploitation ou les fermes verticales. Côté aval, les acteurs de la FoodTech proposent des solutions de mise en marché en ligne, en magasin ou dans la restauration, d'épicerie en ligne, ou des technologies de préparation culinaires à domicile par exemple. Enfin, des organisations internationales telles que l'OCDE étudient les enjeux de l'AgTech et de la FoodTech, non seulement sur la production agricole et agroalimentaire, mais également sur les échanges commerciaux de ces produits. Les applications de l'intelligence artificielle se développent, en particulier en termes de reconnaissance et analyse d'images pour le suivi des cultures et développer des modèles prédictifs.

Avril

> Génomique et numérique contre les risques d'intoxications alimentaires

Publié le 3 avril 2019 par Marie-Cécile DAMAVE

Du 26 au 28 mars, une conférence scientifique internationale s'est tenue à Paris sur le thème « Protection de la santé publique : impact du séquençage complet des génomes des pathogènes d'origine alimentaire ».

> Autorités publiques et entreprises européennes contraintes de revoir leur communication sur l'évaluation des risques

Publié le 26 avril 2019 par Marie-Cécile DAMAVE

Chaque année à Bruxelles, la Chambre de commerce américaine auprès de l'Union européenne (AmCham EU) organise une séance de réflexion sur l'agriculture et l'agroalimentaire en partenariat avec le ministère de l'agriculture américain (USDA). Celle de 2019 s'est tenue le lundi 8 avril, et notre think tank y a été invité en tant que modérateur. Cet événement était consacré à la communication des risques, tant par les industriels auprès des politiques et du grand public, que par les autorités publiques auprès des citoyens/consommateurs. Ce fut une demi-journée de réflexion et d'échanges entre agro-industriels, représentants des autorités publiques européennes (DG SANTE) et américaines (Service d'inspection de la santé animale et végétale - APHIS de l'USDA), experts universitaires européens en sciences sociales (psychologie, philosophie) et en communication et think tanks européens. Les questions qui étaient au cœur des débats étaient les suivantes : comment construire la confiance à l'aide d'une meilleure communication ? La transparence nourrit-elle la confiance ?

PUBLICATIONS 2019



Mai

**> Nouveau livre : « Tous acteurs des données – Appréhender les données pour mieux les valoriser »
Marie-Cécile DAMAVE**

Le think tank Renaissance Numérique vient de publier un nouvel ouvrage avec Syntec Numérique (organisation professionnelle des entreprises de services du numérique) : « Tous acteurs des données – appréhender les données pour mieux les valoriser ».

À l'occasion du lancement de ce livre, agridées a été convié le 15 mai 2019 pour présenter les principaux impacts de la transformation numérique du monde de l'agriculture et de l'agro-industrie. Certaines ressemblances ont été mises en évidence avec le secteur de la santé humaine, illustré par le Pr. Bernard Nordlinger, membre de l'Académie de Médecine et co-auteur du livre « Santé et Intelligence artificielle » avec Cédric Villani. Une deuxième table ronde a présenté les principaux défis de la politique des données, avec Bertrand Pailhès, coordonnateur national pour la stratégie d'intelligence artificielle, et Sophie Nerbonne, Directrice chargée de la co-régulation économique à la Commission Nationale Informatique et Libertés (CNIL).

Ce fut une belle opportunité pour notre think tank de mettre en valeur nos travaux de réflexion sur ces sujets, en particulier avec la note de 2017 « Tous acteurs de la transition numérique agricole » ainsi que les réflexions en cours du groupe de travail sur les outils numériques de traçabilité et l'événement du SIMA 2019 : « L'agriculture augmentée, une réalité d'aujourd'hui et demain ».

Juillet

> UE – Mercosur : enjeux, risques et opportunités

Publié le 5 juillet 2019 par Marie-Cécile DAMAVE

Depuis l'annonce par la Commission européenne de la conclusion des négociations commerciales avec le Mercosur (Argentine, Brésil, Paraguay, Uruguay) le 28 juin 2019, de nombreux représentants du monde agricole français ont exprimé leurs craintes, voire leur colère, face aux impacts de cet accord pour leurs secteurs d'activité. Face à ces réactions, la Commission européenne tempore, prend de la hauteur et répond point par point. Cette analyse développe les arguments de la Commission qui relèvent des enjeux géopolitiques et économiques de cet accord, ainsi que les opportunités qu'il offre pour les secteurs agricoles et agroalimentaires. Ce sont des éléments à prendre en compte pour les acteurs économiques.

Août

> CETA : opportunités réelles, menaces virtuelles

Publié le 8 août 2019 par Marie-Cécile DAMAVE

L'Assemblée Nationale a voté en faveur de la ratification du CETA. En France, ce vote a provoqué des actions contestataires très musclées, révélatrices de craintes d'ordre économique, sociétal et environnemental. La vague de violence à l'encontre des députés qui ont voté en faveur de la ratification succède à des années de craintes du monde agricole envers le libre-échange...

PUBLICATIONS 2019



ANALYSES

Octobre

Biocarburants : toujours présents !

Publié le 25 octobre 2019 par Marie-Cécile DAMAVE

Alors que le changement climatique est de plus en plus impactant et que selon le Haut Conseil pour le Climat, la France ne fait pas assez d'effort pour lutter contre le changement climatique, il nous a semblé important de faire le point sur la situation actuelle des biocarburants, en France, en Europe et au-delà. Après s'être fortement développés depuis une trentaine d'années, leur production et leur incorporation ont récemment tendance à stagner pour différentes raisons : suspicion de concurrence avec les usages alimentaires pour les biocarburants de première génération, promesses non tenues des biocarburants de seconde génération... La Directive européenne sur les Energies Renouvelable (RED II) a été adoptée en décembre 2018 et a tranché : l'objectif d'incorporation des biocarburants de première génération est maintenu à 7%, et celui des biocarburants avancés s'élève à 3,5% en 2030. En 2019, différentes organisations (OCDE et FAO, Agence Internationale de l'Énergie, IFP Energies Nouvelles) ont publié des études sur l'existant et sur les perspectives pour la prochaine décennie, y compris les voies de recherche et d'innovation. Cette analyse propose une synthèse de ces éléments, dans le droit fil de la note d'agridées « Bioéconomie : entreprises agricoles et société, une urgence partagée » d'octobre 2018. L'énergie demeure une voie de valorisation importante pour la production agricole, source de solutions concrètes face au changement climatique...

POINTS CLÉS / comptes-rendus des événements

Janvier

> POINTS CLÉS de l'agridébat : « Filière céréalière française : construire une stratégie d'exportation » du 22 janvier 2019 – Yves LE MORVAN

Février

> POINTS CLÉS : « L'agriculture augmentée : une réalité d'aujourd'hui et de demain »
Marie-Cécile DAMAVE

Octobre

> POINTS CLÉS « France-Allemagne : rencontre des acteurs de l'agriculture de précision »
Marie-Cécile DAMAVE

PUBLICATIONS 2019



POINT DE VUE

Janvier

> Des vœux pour des agricultures européennes reconnues et confortées
Damien BONDUELLE, Président d'agridées

> Les exportations céréalières françaises ont un avenir - Yves LE MORVAN

Février

> L'agriculture augmentée : quelles réalités aujourd'hui et demain à l'international ?
Marie-Cécile DAMAVE

Mars

> Les agricultures en force au SIA et SIMA 2019 – Marie-Laure HUSTACHE, Responsable communication à agridées

> Vous avez dit agribashing ? – Patrick FERRERE, Délégué général d'agridées

Avril

> Un débat pour mieux appréhender les biens communs en agriculture – Jean-Baptiste MILLARD

> Bâtir un contrat social sur la forêt – Charles DEREIX Président de Forêt Méditerranéenne

> L'innovation numérique vue de l'OCDE – Marie-Cécile DAMAVE

> Science : la grande défiance – Eddy FOUGIER, politologue

Mai

> Optimiste pour le monde, inquiet pour l'UE, pessimiste pour la France
Pierre LE ROY, auteur et économiste

Juillet

> L'ADN d'agridées : cultiver le débat, produire les idées – Jean-Baptiste MILLARD, Délégué général d'agridées

Septembre

> Besoin d'Europe – Yves LE MORVAN

> Agriculture de précision : faciliter le dialogue et la coopération franco-allemande
Marie-Cécile DAMAVE

Octobre

> Points clés « France-Allemagne : rencontre des acteurs de l'agriculture de précision »
Marie-Cécile DAMAVE

> Agriculture connectée et de précision : espoirs et réalité – Francis CAPELLE, Administrateur d'agridées

> Numérique et ruralité : construire une stratégie « gagnant-gagnant » - Luc Esprit, Administrateur d'agridées

PUBLICATIONS 2019



Novembre

> Glyphosate : une certification de l'agriculture de conservation pour sortir de l'impasse – Jean-Baptiste MILLARD

> Nouvelle PAC : si loin, si près – Michel CRESPEL, Administrateur d'agridées

Décembre

> 2020 : l'agriculture toujours au cœur des débats – Jean-Baptiste MILLARD

LA REVUE AGRIDÉES

> Numéro 236 : Europe et agriculture

> Numéro 237 : Viticulture : les nouveaux défis

> Numéro 238 : RSE : des engagements à valoriser

> Numéro 239 : Dynamiser les nouveaux territoires

TRIBUNES

Mai

> À la rencontre des agriculteurs, à vélo ! – agridées

Septembre

> L'homme, l'animal et le droit – François ROBBE Avocat associé chez AXIOJURIS

Octobre

> Total et le monde agricole, un partenariat de plus de 30 ans
Bernard PINATEL Directeur général raffinage-chimie de Total

Novembre

> L'exigence d'une alimentation saine : quelles conséquences pour l'agriculture ?
Michel DUBOIS, Administrateur agridées

> Glyphosate : une certification de l'agriculture de conservation pour sortir de l'impasse
Jean-Baptiste MILLARD

ÉVÈNEMENTS 2019

ORGANISATION OU INTERVENTIONS/ANIMATIONS) ET GT 2019



- 22/01/2019** : agridébat : *Filière céréalière française : construire une stratégie d'exportation*
- 24/01/2019** : Projection en avant-première de *FOOD ÉVOLUTION*
- 25/01/2019** : Forum méditerranéen sur le droit rural
- 05/02/2019** : 7^e édition du congrès annuel de Carnot Qualiment
- 19/02/2019** : *Comment faire de la RSE un levier de performance pour une start-up, une PME ou un grand groupe ?*
- 25/02/2019** : SIMA - agridébat *"Agriculture augmentée : une réalité aujourd'hui et demain"*
- 08/03/2019** : Colloque *"Repenser la fiscalité agricole"*
- 12/03/2019** : *Comment améliorer l'accès des agriculteurs aux financements ?*
- 16/03/2019** : *Nourrir la planète en bio*
- 22/03/2019** : Agrinumérique et droit
- 26/03/2019** : Mieux prendre en compte et valoriser les éléments incorporels de l'entreprise agricole
- 01/04/2019** : Forum de l'Agriculture Digitale et Durable
- 03/04/2019** : Nouvelles techniques de sélection végétale : les consommateurs sont-ils suffisamment informés ?
- 11/04/2019 - RDR 2019** : "Les biens communs en agriculture, tragédie ou apologie ?"
- 17/04/2019** : Infox et méfiance généralisée : comment réintroduire de la science dans la communication ?
- 25/04/2019** : Rencontre-débat avec **Pierre LE ROY**, auteur de "La famine vaincue" ? " (La France Agricole éditions)
- 26/04/2019** : "Les contributions du commerce, de l'agriculture à la chaîne alimentaire"
- 17/05/2019** : Les nouvelles attentes des consommateurs en matière d'alimentation : comment relever le défi ?
- 05/06/2019** : Conférence-débat "Faire de l'exploitation agricole une entreprise de son temps"

ÉVÈNEMENTS 2019



05/06/2019 : Assemblée Générale statutaire

15/06/2019 : Conférence publique *Les coopératives agricoles : quels enjeux, quelle efficacité ...*

17/06/2019 : *Quelle agriculture en Deux-Sèvres à l'horizon 2030 ?*

25/06/2019 : GT *Quels outils numériques de traçabilité dans la chaîne de valeur agricole et agroalimentaire ?*

01/07/2019 : Assemblée Générale OREE

02/07/2019 : GT *L'innovation biotech en mode startup*

03/07/2019 : Colloque "Agriculture urbaine : état des lieux et perspectives"

28/08/2019 : GT *L'innovation biotech en mode startup*

29/08/2019 : GT *Quels outils numériques de traçabilité dans la chaîne de valeur agricole et agroalimentaire?*

05/09/2019 : GT *Flexitarisme : une opportunité pour l'agriculture et la chaîne alimentaire ?*

23/09/2019 : Entretiens agronomiques du Pradel

25/09/2019 : GT *Quels outils numériques de traçabilité dans la chaîne de valeur agricole ?*

30/09/2019 : *Les contours de la future loi foncière*

01/10/2019: 1^{er} octobre : France-Allemagne : Rencontre des acteurs de l'agriculture de précision

09/10/2019 : GT *L'innovation biotech en mode startup*

15/10/2019 : GT *Flexitarisme : une opportunité pour l'agriculture et la chaîne alimentaire ?*

23/10/2019 : Échanges autour de l'ouvrage "Histoire et devenir de la PAC"
de Georges-Pierre MALPEL

29/10/2019 : GT *Quels outils numériques de traçabilité dans la chaîne de valeur agricole ?*

06/11/2019 : Convention de Coop de France Nutrition animale

07/11/2019 : 28^{es} Assises Sol et Civilisation "Numérique et ruralité : nouveaux liens et mutations dans les territoires"

ÉVÈNEMENTS 2019



07/11/2019 : 28^{es} Assises Sol et Civilisation "Numérique et ruralité : nouveaux liens et mutations dans les territoires"

14/11/2019 : "Les Rencontres de l'Essonne – Cycle croissance verte : quels leviers pour rendre l'agriculture plus durable ?"

14/11/2019 : GT L'innovation biotech en mode startup

28/11/2019 : Gouvernance et protection des données, patrimoine des entreprises

29/11/2019 : GT Flexitarisme : une opportunité pour l'agriculture et la chaîne alimentaire ?

03/12/2019 : GT Quels outils numériques de traçabilité dans la chaîne de valeur agricole ?

03/12/2019 : « Bail rural – pour un cadre rénové des rapports bailleur-preneur »

04/12/2019 : L'Agora des transitions agricoles : Les transitions agricoles au défi du changement d'échelle

17/12/2019 : GT L'innovation biotech en mode startup

agriDées

RÉFLÉCHIR • PARTAGER • AVANCER