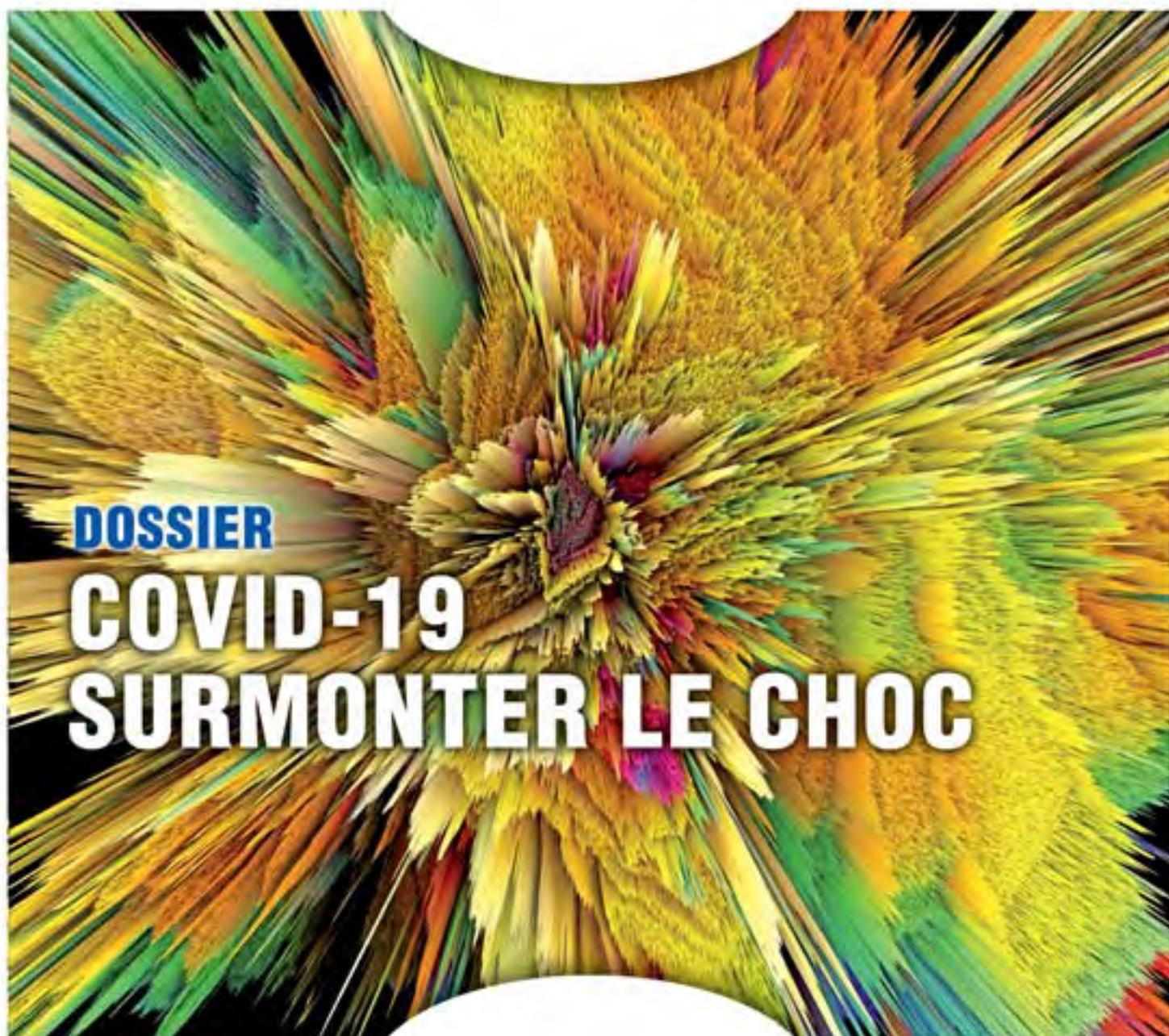


LA REVUE

# agriDées

RÉFLÉCHIR • PARTAGER • AVANCER



**DOSSIER**

## **COVID-19 SURMONTER LE CHOC**

**POLITIQUE AGRICOLE**

Pour un « après »  
soutenable

**ENTREPRISE**

La FoodTech  
en Europe

**DROIT**

70 ans  
de droit rural

# Les biens communs en agriculture, tragédie ou apologie ?

Sous la direction scientifique de Jean-Baptiste Millard et Hubert Bosse-Platière

ACTES DES RENCONTRES DE DROIT RURAL, 11 AVRIL 2019



VIENT DE PARAÎTRE

Pour commander l'ouvrage :

**Prix : 29 Euros TTC**

(dont TVA à 5,5 %)

Règlement à joindre avec le bon de commande\* :

- Chèque à l'ordre de Société des Agriculteurs de France
- Paiement par CB et virement sur notre site internet : [www.agridees.com](http://www.agridees.com)
- Je souhaite recevoir une facture acquittée

\*Votre commande ne sera prise en compte qu'accompagnée de votre règlement.

Contact :

Christelle Vasseur  
Tél. : 01 44 53 15 00  
Email : [vasseur@agridees.com](mailto:vasseur@agridees.com)

Informations éditeur

VB364201  
Prix : 29 € TTC  
ISBN : 9782711033911  
[www.lexisnexis.fr](http://www.lexisnexis.fr)

Destinataire

Monsieur  Madame  Mademoiselle

Nom : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Raison sociale : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Ville : \_\_\_\_\_

Pays : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_

Courriel : \_\_\_\_\_

8, rue d'Athènes  
75009 Paris

+33 (0)1 44 53 15 00

[contact@agridees.com](mailto:contact@agridees.com)

[www.agridees.com](http://www.agridees.com)

@SAFThinkTank

# Souplesse et diversité pour engager l'avenir

Damien  
BONDUELLE  
Président  
d'agridees



© AgriDées

“ Une complémentarité de rôles et de services ”

**F**ace aux immenses défis liés à notre alimentation, les grandes orientations proposées depuis quelques années par notre think tank apportent des réponses aux nombreuses questions qui se présentent, parfois différentes, souvent complémentaires.

Pendant ces trois derniers mois, les acteurs agricoles et ceux de leurs filières ont vécu différentes situations, devant résoudre à la fois des problèmes d'approvisionnements de proximité, faire face à une logistique devenue compliquée à planifier, organiser le travail, parfois en sous-effectif, sous de fortes contraintes sanitaires, servir des marchés nouveaux tandis que d'autres se sont fermés.

Critiquée hier par la société civile pour des pratiques agricoles jugées douteuses, l'agriculture bénéficie d'une solidarité soudaine au nom d'un besoin de consommation de produits locaux et d'une défiance à l'égard des produits étrangers. Ainsi, le raisonnable reprend sa place, mais on retient certaines leçons très utiles pour proposer un nouveau schéma, pas si révolutionnaire au final.

C'est la diversité des solutions alimentaires elle-même qui est la réponse aux multiples questions, considérant ainsi qu'une seule réponse ne réglerait en rien les enjeux futurs. La situation actuelle, soit cette mosaïque d'exploitations agricoles de toutes natures et de toutes tailles, apporte une multitude de services, et il est vraisemblable que cette diversité se confirmera à l'avenir pour le plus grand bien des populations attentives à cette évolution. Chacun y trouvera son compte, producteurs et consommateurs. Chacun y trouvera son rôle et les moyens pour l'assumer durablement, des grandes plaines fertiles aux vallons arides et rocheux. Seront mis en œuvre les prédispositions aux performances des grands herbages, des plaines à destination de marchés à forte compétition ou celle de petits terrains de proximité urbaine au service de consommateurs attentifs et exigeants. De même pour le monde de l'élevage, qui devra conjuguer une nécessaire compétitivité et la qualité offerte par des producteurs locaux attentionnés.

Bien sûr, tous ces acteurs ne sont pas identiques, à l'image de leurs produits, mais les voyant tous répondre au besoin qu'ils maîtrisent, on ne peut que se féliciter de cette complémentarité de rôles et de services. La société française doit se réjouir d'une telle chance.

La pandémie de Covid-19 et le confinement que nous venons de vivre ont bien montré l'intérêt d'une telle diversité. Il faut l'enrichir et la promouvoir. Rendre compatibles ces atouts complémentaires, c'est tout l'enjeu pour réussir ce pari qui nous a si bien servi ces derniers mois, sans oublier que les marchés sont aléatoires et que les variations fortes et accidentelles que nous vivons seront toujours possibles. Une certaine souplesse accompagnera naturellement cette diversité. ▀

**La Revue agridées**

(publiée depuis 1837 sous les titres *L'Agriculture Pratique*, puis *Agriculteurs de France*) est une publication éditée par la Société des Agriculteurs de France :  
8, rue d'Athènes,  
75009 Paris.  
Tél. : 01 44 53 15 15

**E-mail :**  
contact@agridees.com

**Internet :**  
www.agridees.com

**Twitter :**  
@SAFThinkTank

**Forme juridique :**  
association loi 1901  
reconnue d'utilité publique

**Responsable légal  
et directeur de publication :**  
Damien Bonduelle

**Rédacteur en chef :**  
Jean-Baptiste Millard

**Rédactrice  
en chef adjointe :**  
Isabelle Delourme

**Abonnements :**  
48 euros TTC/an  
Christelle Vasseur :  
contact@agridees.com

**Maquette, composition  
et photogravure :**  
C.A.G., 169, rue du Faubourg-  
Saint-Antoine, 75011 Paris

**Imprimerie :**  
Graphiprim  
24, avenue Georges-Dupont  
Z.A. de l'Épinette  
59120 Loos

**Liste des annonceurs :**  
agridees, Groupe  
AGRICA, FNPS

**Crédit photo de couverture :**  
© Science RF

**Dépôt légal :** à parution

**N° de Commission Paritaire  
de Presse :** 1220G83987

Toute reproduction intégrale  
ou partielle par quelconque  
moyen que ce soit est  
interdite sans autorisation  
préalable

**ISSN :** 2610-4571

Périodicité : trimestrielle

# Sommaire

## EDITORIAL

**3** Souplesse et diversité pour engager l'avenir

## POLITIQUES PUBLIQUES

**5** Covid-19 et agriculture : pour un « après » soutenable

**10** « De la ferme à la table », la déclinaison agricole du Green Deal

**11** Ramener la nature dans nos vies

**12** Virage ou dérapage pour la prochaine PAC ?

**13** Donnons une véritable ambition à la future PAC !

## DOSSIER p. 14 à 27

### Covid-19 – Surmonter le choc

**16** Le monde végétal à l'abri des épidémies ?

**18** Le risque d'une crise alimentaire majeure, conséquence du Covid-19 ?

**20** Les facteurs qui vont changer la consommation, ou pas...

**24** Intégrer l'agriculture dans le plan de relance

**25** Crédit Mutuel : « La crise a renforcé notre détermination à donner du sens à nos actions »

**26** « Choisissons la bioéconomie pour construire le monde d'après »

## STRATÉGIE

**28** Gala-X, espoir d'un meta-cloud européen

## ENTREPRISE

**30** Comment se porte la FoodTech en Europe ?

**31** Embellie pour Tereos, second producteur mondial de sucre et d'éthanol

## DROIT

**32** 70 ans de droit rural : quelle évolution ?

**37** Les biens communs en agriculture, tragédie ou apologie ?

## INNOVATION

**38** AgroParisTech, accompagnant de l'entrepreneuriat innovant

**40** Biotech : des start-up pas comme les autres ?

**41** Bpifrance, financeur des start-up



# Covid-19 et agriculture : pour un « après » soutenable

AgriDées a répondu à l'appel à contributions de France Stratégie quant à une redéfinition des politiques publiques et de leurs priorités, dans un contexte post- pandémie, autour de sept grandes questions. Le think tank présente ici le fruit de sa réflexion sur la question « quelles interactions humains/nature, mondialisation et pandémies ? ».



**P**our préparer un « après-Covid-19 » soutenable, France Stratégie a lancé début mai 2020 un appel à contributions structuré autour de sept grandes questions. C'est la troisième question, intitulée « *Quelles interactions humains/nature, mondialisation et pandémies ?* » (voir encadré p. 6), à laquelle le think tank AgriDées se propose de répondre.

L'approche de ces grandes thématiques, dont la troisième, nécessite toutefois de s'interroger tout d'abord sur la construction des questionnements.

## Réflexions sur la méthode

La crise sanitaire du Covid-19 a précipité jusqu'à son paroxysme l'angoisse et la colère. Or ces deux sentiments génèrent des climats émotionnels propices à s'écarter de toute rationalité, et à exprimer des opinions.

Pour ne pas formuler seulement des opinions en réponse à des interrogations elles-mêmes émotionnelles, il conviendrait d'adopter des démarches scientifiques ou rationnelles.

Il faudrait s'exonérer de la défiance vis-à-vis de la science, considérée à tort comme responsable des maux engendrés par la croissance économique, quand il ne s'agit que de l'usage qu'en font les hommes.

C'est en interrogeant les faits, en établissant rigoureusement les relations de cause à effet, en acceptant aussi de ne pas tout savoir, qu'il est possible de contribuer aux questions existentielles de l'avenir de l'espèce humaine dans un monde durable. →

Bernard VALLUIS, consultant



## “ Étendre par l’innovation les utilisations de la biomasse...” ”

### Réflexions sur la géopolitique

La mise à l’arrêt ou le ralentissement de l’activité d’une bonne moitié de l’humanité ont nourri utopies et dystopies en rétrécissant le cercle des réflexions à celui autorisé par le confinement : d’un côté la fermeture des frontières et de l’autre la prise de conscience de l’interdépendance des économies de la planète.

Les urgences de la

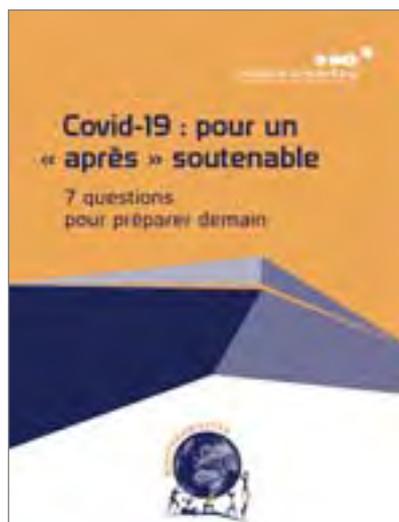
Yves LE MORVAN,  
responsable Filières  
et marchés, agridées



### Préparer demain

France Stratégie, institution autonome placée auprès du Premier ministre, a lancé au début de l’année 2020, en février, un séminaire « Soutenabilités », avec une centaine de personnalités, dans l’objectif de réfléchir à notre avenir selon un modèle soutenable, que ce soit sur les plans économiques, sociaux, écologiques ou démocratiques. Les travaux doivent s’achever au début de 2021.

La crise pandémique que nous vivons a révélé les vulnérabilités de notre société et nous entraîne vers un nouveau référentiel en matière de politiques publiques. En conséquence France Stratégie a accéléré et décidé dès avril de publier les principales pistes de débats dans un premier rapport intitulé « Covid-19 : pour un “après” soutenable », sept questions pour préparer demain<sup>(1)</sup>. Le document se présente sous forme de questionnements, ce faisant il adresse déjà des orientations. Au même moment, France Stratégie a ouvert un espace contributif jusqu’au 31 mai 2020, dédié aux libres opinions des organisations, think tanks... qui ont souhaité participer aux travaux en intégrant une vision à long terme.



#### Les sept thèmes de travail sont les suivants

- ▶ Quelles attentes à l’égard de la puissance publique par rapport aux risques ?
- ▶ Quel modèle social pour « faire avec » nos vulnérabilités ?
- ▶ Quelles interactions humains-nature, mondialisation et pandémies ?
- ▶ Quelles relations entre savoirs, pouvoirs et opinions ?
- ▶ Numérique : nouveaux usages, nouvelles interrogations
- ▶ Quelles interdépendances et quelles formes d’autonomie à différentes échelles ?
- ▶ Quelle voie pour une économie soutenable ?

La contribution d’agridées aux travaux de France Stratégie porte sur le troisième thème « interactions humains-nature, mondialisation et pandémies ». En effet s’il y a bien d’un côté une pression démographique mondiale sur les écosystèmes, déforestation dans certains pays, atteintes globales à la biodiversité... et de l’autre côté la nécessité de promouvoir la transition alimentaire, la démonstration d’une relation systémique déforestation/perte de biodiversité/responsabilité des élevages conventionnels doit être débattue. Notamment au regard de leurs capacités à maîtriser les épizooties, et de leurs propres aménités. **Yves Le Morvan**

#### Note

(1) <https://www.strategie.gouv.fr/publications/covid-19-un-apres-soutenable-sept-questions-preparer-demain>