

20

RAPPORT D'ACTIVITÉ

159^e Assemblée Générale · 4 juin 2026 · Paris

25

Société des Agriculteurs de France

8 rue d'Athènes, 75009 Paris

agriDées
RÉFLÉCHIR · PARTAGER · AVANCER

Sommaire

03

L'Édito

04

Introduction

05

Agridées,
son histoire, son
fonctionnement

06

Le Bureau
et le Conseil
d'administration

07

Les experts
associés

08 - 09

L'équipe
d'Agridées

10 - 11

3 faits marquants
en 2025

12 - 15

L'analyse
des travaux
et publications

16 - 20

Transitions
agricoles &
environnementales

21 - 23

Politiques
publiques & Europe

24 - 27

Économie agricole,
filières & marchés

28 - 32

Société, territoires
& entreprise
agricole

33 - 35

Agriculture, santé
& innovation

36

Conclusion

37

Perspectives 2026

L'Édito

Par Marcel Lejosne

Secrétaire général d'Agridées

L'année 2025 confirme le rôle d'Agridées dans l'analyse, la mise en débat et l'accompagnement des grandes transformations agricoles. Dans un contexte marqué par de fortes tensions économiques et géopolitiques mondiales, des évolutions technologiques et sociétales rapides, notre think tank a poursuivi sa mission avec une ambition claire : produire des clés de lecture utiles aux chefs d'entreprise agricole, favoriser le dialogue entre les acteurs publics et privés, contribuer à éclairer les choix stratégiques du monde agricole.

Cette année a été particulièrement dense sur le plan des travaux et des échanges. Agridées a produit :

- **3 Notes stratégiques** – « Bioéconomie territoriale, levier de résilience agricole », « Pour des scores One Health territoriaux, outils de prévention/santé territoriale à la carte », « Élargissement de l'Union européenne : Équation institutionnelle et inconnues agricoles » ;
- **6 notes d'analyse** – « Fonctionnement de la chaîne alimentaire en France », « Élections Chambres d'agriculture 2025 », « 2025, année de bascule du commerce extérieur agroalimentaire français ? », « Panorama des efforts de décarbonation en France et en Europe », « Renouveau des générations en agriculture : le droit au secours de la démographie agricole », « Nouvelle stratégie européenne pour la bioéconomie » ;
- **une trentaine de points de vue et entretiens de personnalités** (experts, économistes, responsables agricoles...), **80 articles** consacrés aux tendances et à l'actualité agricoles,
- **et 4 numéros de La Revue Agridées.**

Ces productions ont permis d'aborder des sujets majeurs pour l'avenir de l'entreprise agricole. Elles traduisent la volonté d'Agridées de traiter les enjeux agricoles dans toute leur complexité, en croisant économie, environnement, innovation, territoires et politiques publiques.

L'année 2025 a également été marquée par une forte dynamique événementielle. Agridées a organisé ou coorganisé de nombreux AgriDébats, conférences, webinaires et tables rondes. Parmi ces temps forts citons par exemple :

- les conférences et interventions sur la bioéconomie territoriale, les « scores One Health », la place des femmes en agriculture, le droit rural ;
- les débats consacrés à l'élargissement de l'Union européenne et à l'Ukraine ;
- les 22^{èmes} Rencontres de droit rural « Collectivité territoriale : le nouvel entrant agricole » avec l'Association Française de Droit rural ; les MatinAgri avec les experts comptables d'AgriAgri ;
- ou encore les interventions lors du Salon international de l'agriculture, du SPACE et du Salon des maires.

Ces événements ont contribué à renforcer la visibilité d'Agridées et à diffuser largement ses travaux auprès des décideurs publics, des professionnels agricoles, des entreprises, des chercheurs et des acteurs de la société civile. Ces temps d'échanges ont aussi permis de confronter les analyses aux réalités de terrain et d'enrichir les réflexions collectives. Cette dynamique a



déclenché plus d'une centaine de retombées presse au cours de l'année, des invitations sur des plateaux de télévision ou des radios.

Notre retour au Salon international de l'agriculture, avec une présence renforcée au SIA'PRO, a aussi constitué un temps fort de cette année. Il a permis de retrouver de nombreux adhérents, partenaires et acteurs du secteur autour des travaux du think tank. Agridées a également poursuivi ses collaborations avec de nombreux organismes professionnels, universitaires (des écoles d'ingénieurs comme l'ESA Angers ou UniLaSalle) et institutionnels (des think tank, le Parlement Rural Français...), dans une logique d'ouverture et de transversalité.

Dans le même temps, les formats éditoriaux ont été modernisés afin d'améliorer l'accessibilité et l'impact des Notes stratégiques. Le développement d'informations régulières avec un accès privilégié aux contenus produits par le think tank traduit notre volonté de renforcer les liens avec nos adhérents, et étendre nos champs d'investigations.

2025 aura aussi été une année d'évolution interne. De nouvelles expertises ont rejoint l'équipe afin de développer de nouveaux groupes de travail sur les enjeux énergétiques ou la gestion de l'entreprise agricole et le droit rural. Cette arrivée de nouvelles compétences traduit notre volonté d'adapter en permanence notre fonctionnement aux attentes du secteur agricole et aux mutations en cours.

Agridées poursuivra cette mission en 2026 avec la même exigence d'ouverture, d'indépendance et de prospective.

De nouveaux groupes de travail ont commencé leurs réflexions autour des grands enjeux identifiés en 2025. À la suite de la Note consacrée à l'élargissement de l'Union européenne et la place de l'Ukraine, une réflexion s'engage sur l'avenir des zones intermédiaires aux potentiels de production limités. Dans la continuité des travaux menés sur la montée en puissance des formes sociétales en agriculture, la transmission des entreprises diversifiées est un sujet qui va être exploré. Enfin, au regard des nouveaux enjeux auxquels sont confrontés les entreprises agricoles, l'autonomie énergétique et l'intelligence artificielle s'imposent comme autres éléments d'analyse.

Au-delà des chiffres et des réalisations, ce rapport d'activité témoigne surtout d'une méthode : croiser les expertises, confronter les points de vue, faire dialoguer les acteurs et inscrire les travaux d'Agridées dans une approche systémique des enjeux agricoles.

Réfléchir · Partager · Avancer

Introduction

Ce rapport d'activité propose une lecture des travaux conduits par Agridées en 2025, dans un contexte marqué par une montée en puissance des enjeux agricoles dans le débat public et dans un contexte de crises économiques et géopolitiques.

Au cours de l'année, Agridées a développé une production éditoriale soutenue, associant Notes de think tank, analyses, points de vue, entretiens et publications régulières. Cette diversité de formats répond à une double exigence : produire des contenus stratégiques de fond, tout en contribuant à suivre l'actualité et à diffuser des analyses.

Parallèlement, l'organisation et la participation à de nombreux événements – conférences, colloques, webinaires, interventions extérieures – ont permis de prolonger ces travaux, de les confronter aux réalités de terrain et de nourrir le dialogue entre acteurs du monde agricole et agroalimentaires, des pouvoirs publics et de la société civile.

Les analyses présentées dans ce rapport s'organisent autour de cinq grandes thématiques :

1 Transitions agricoles & environnementales

2 Politiques publiques & Europe

4 Société, territoires & entreprise agricole

3 Économie agricole, filières & marchés

5 Agriculture, santé & innovation

Ces axes reflètent une volonté de couvrir l'ensemble des dimensions des transformations agricoles, en croisant les approches économiques, environnementales, sociétales et politiques.

Plus qu'un simple bilan, ce rapport propose une lecture structurée des dynamiques à l'œuvre, en reliant les travaux conduits tout au long de l'année aux grandes transformations du secteur agricole. Il vise ainsi à éclairer les évolutions en cours, à renforcer la compréhension des enjeux et à situer la contribution d'Agridées dans le débat stratégique, en tant que think tank de l'entreprise agricole.

Agridées, son histoire, son fonctionnement

L'histoire d'Agridées

Fondée en 1867, la **Société des Agriculteurs de France** (SAF) est la première organisation professionnelle agricole. Créée par et pour les agriculteurs, elle a historiquement porté la voix de l'entreprise agricole, accompagné les évolutions économiques, techniques et sociétales du secteur. Dans la continuité de cet héritage, la SAF, association reconnue d'utilité publique, a créé **Agridées**, le think tank de l'entreprise agricole, pour répondre aux défis de l'agriculture du XXI^e siècle par l'analyse, le débat et la prospective.



Son fonctionnement

Agridées s'appuie sur une gouvernance et une organisation qui garantissent son indépendance, sa pluralité et la qualité de ses travaux :

- un conseil d'administration d'une trentaine de membres élus parmi les adhérents représentatifs de la diversité des filières agricoles, des territoires, des métiers et compétences associées ;
- une équipe d'experts mobilisant des compétences économiques, juridiques, scientifiques, sociales, stratégiques...

agriDées
RÉFLÉCHIR • PARTAGER • AVANCER

LE THINK TANK
de l'entreprise agricole



Ses valeurs

Indépendant, Agridées fédère un large réseau d'adhérents et de partenaires - agriculteurs, entreprises, enseignants et chercheurs, organisations agricoles, décideurs publics et privés - qui participent aux travaux du think tank. La diversité des profils et des expertises nourrit la richesse des débats, favorise les synergies et contribue à l'émergence de propositions au service de l'entreprise agricole. Agridées est à la fois :

- un producteur de contenus et réflexions (Notes de think tank, analyses, articles, revue trimestrielle) ;
- et un lieu de dialogue et d'échanges à travers des groupes de travail et des événements.

Ses travaux visent à répondre aux grandes attentes sociétales et aux défis majeurs de l'agriculture du XXI^e siècle : création de valeur et compétitivité, durabilité, transition climatique, innovation, souveraineté alimentaire et énergétique, évolution des modèles économiques, juridiques et sociaux...

Le Bureau et le Conseil d'administration

Mandaté par l'assemblée générale, le conseil d'administration a piloté la mise en œuvre des orientations d'Agridées et mobilisé les moyens nécessaires à la réalisation de ses missions. Il réunit des membres élus parmi les adhérents, reflétant à la fois la diversité des territoires et la richesse des acteurs de l'ensemble de la filière agricole, agroalimentaire et agro-industrielle.

Les membres du Bureau



Charles Meaudre
Président d'Agridées



Marcel Lejosne
Secrétaire général d'Agridées



Patrick Van Damme
Trésorier d'Agridées



Sandrine Lyonnet
Vice-présidente d'Agridées



Philippe Faucon
Vice-président d'Agridées



Stéphane Fautrat
Membre du bureau

Les membres du Conseil d'administration

Les titulaires :

Hugues BEYLER · Damien BONDUELLE · Véronique CHAUVEAU-AUSSOURD · Pierre COLIN
Jérôme COULON · Samuel CREVEL · Christophe DELACOUR · Marc DE NALLE · Éric DEVRON
Patrick DURAND · Magali FILHUE · Pierre KESZLER · Benoît LAMY · Thierry MERRET · Louis ORENGA
Christophe PIERRET · Léonard PRUNIER · Alain SAVARY · Jean-Marie SÉRONIE

Les suppléants :

Adeline DE VRIENDT · Géraldine MARICHAL · Hervé NOUVELLON
Michel SALAS · Julien TERRIER · Jacques WERY

Les experts associés



Bernard Valluis
Consultant



Gérard Matheron
Consultant

L'équipe Agridées

Au début de l'année 2025, Agridées s'appuyait sur une équipe administrative pluridisciplinaire, structurée autour de compétences complémentaires :



**Jean-Baptiste
Millard**

*Délégué général,
Rédacteur en chef de
La Revue Agridées*



**Isabelle
Delourme**

*Rédactrice en chef adjointe
de La Revue Agridées*



**Marie-Cécile
Damave**

*Responsable Innovations
et Affaires internationales*



**Gabrielle
Dufour**

*Responsable
Communication*



**Yves
Le Morvan**

*Responsable Filières
et Marchés*



**Quentin
Mathieu**

*Responsable Entreprises et
Prospective économique*



**Magalie
Sery**

*Assistante de direction,
Chargée des relations
avec les adhérents*



**François
Soulodre**

*Responsable
administratif et financier*



**Christelle
Vasseur**

*Chargée de communication,
Chargée des relations avec
les adhérents d'Agroidroit*

Au fil de l'année, cette organisation a évolué pour accompagner les priorités stratégiques d'Agridées. Isabelle Delourme a fait valoir ses droits à la retraite fin septembre.

Les missions de Gabrielle Dufour ont été réorientées vers les enjeux d'énergies et de durabilité des systèmes. **Christophe Leschiera** a rejoint l'équipe le 1^{er} septembre en tant que *Responsable de la communication et rédacteur en chef de La Revue Agridées*, tandis que Jean-Baptiste Millard en est devenu Directeur de la rédaction. Enfin, **Mathieu Fricou** a intégré l'association le 1^{er} novembre comme *Responsable Gestion et Droit de l'entreprise agricole*.



**Christophe
Leschiera**

*Responsable Communication
et Rédacteur en chef
de La Revue Agridées*



**Mathieu
Fricou**

*Responsable Gestion et Droit
de l'entreprise agricole*

Ces évolutions traduisent la volonté d'Agridées d'adapter en continu son organisation pour renforcer son expertise et accompagner les transformations du secteur : deux fonctions, celles de Responsable Énergies et Durabilité des systèmes, et de Responsable Gestion et Droit de l'entreprise agricole, inexistantes en début d'année, ont ainsi été créées et structurées en 2025 afin d'ouvrir de nouveaux champs de réflexion et d'impulser de nouveaux groupes de travail en 2026.

3 faits marquants en 2025

Un renforcement des liens avec les adhérents

Dans un contexte où la proximité avec son écosystème est stratégique, Agridées a souhaité renforcer ses liens avec ses adhérents. Cette orientation s'est concrétisée par le déploiement d'un nouveau dispositif visant à mieux diffuser l'information et l'accès aux contenus.

Parmi eux, le Flash infos constitue un outil clé, permettant de tenir les membres informés, de manière réactive et régulière, des publications récentes, notamment les Notes stratégiques et les notes d'analyse.

Au-delà de cette diffusion ciblée, Agridées a également choisi de donner à ses adhérents un accès prioritaire à ses contenus éditoriaux, disponibles en avant-première, que ce soit en téléchargement ou via un envoi papier. Cette démarche pose les bases d'une relation privilégiée avec les adhérents du think tank, fondée sur l'anticipation, l'exclusivité et la qualité des échanges.

Des formats éditoriaux repensés pour plus d'impact

En 2025, Agridées a engagé une refonte significative de ses Notes stratégiques afin de renforcer leur lisibilité, leur portée et leur influence auprès des adhérents, des décideurs publics et privés. Cette refonte s'est traduite par un travail approfondi sur le style éditorial, privilégiant des contenus mieux structurés et accessibles, tout en conservant le niveau d'expertise qui fait la signature du think tank.

L'objectif est clair : permettre une appropriation rapide des enjeux et des propositions, dans un contexte où l'attention des décideurs est de plus en plus contrainte.

Parallèlement, le format des Notes a été modernisé pour mieux répondre aux usages actuels. Les Notes intègrent désormais des éléments de synthèse en ouverture, des messages clés clairement identifiés et une hiérarchisation de l'information facilitant la lecture à plusieurs niveaux.

À titre d'illustration, la Note consacrée à l'élargissement de l'Union européenne et à l'Ukraine incarne cette montée en gamme éditoriale.

Dès l'ouverture, le document pose clairement le contexte géopolitique et institutionnel, en articulant enjeux agricoles, budgétaires et de gouvernance, avant de structurer la réflexion autour de grandes questions stratégiques : capacité d'intégration de l'Union, évolution de la PAC ou encore impact des agro-holdings ukrainiennes.

Cette mise en perspective immédiate permet au lecteur de saisir rapidement la complexité du sujet et les implications concrètes pour l'agriculture européenne.

Cette évolution éditoriale répond à une ambition : élargir l'audience d'Agridées en touchant de nouveaux publics, au-delà de son cercle traditionnel, tout en affirmant son rôle d'éclaireur dans le débat public. En combinant exigence de fond et efficacité de forme, Agridées renforce ainsi la capacité de ses publications à nourrir la réflexion et à influencer les décisions.





↑ Gabrielle Dufour au SIA, en compagnie de Gabrielle Halpern, philosophe, et Guillaume Gomez, ancien Chef des cuisines de l'Élysée.

Un retour au Salon International de l'Agriculture, au cœur de l'écosystème professionnel agricole

En 2025, Agridées a marqué son retour au Salon International de l'Agriculture avec une présence renforcée, structurée autour d'un stand dédié sur le SIA'PRO, espace professionnel du salon. Installé au cœur de cet écosystème d'innovation et de solutions agricoles, ce stand a constitué un point de convergence pour les adhérents, administrateurs, partenaires et acteurs du monde agricole et agroalimentaire.

Pendant trois jours, il a permis de présenter les travaux du think tank, d'échanger directement avec les agricultrices et agriculteurs et décideurs, et de valoriser la richesse des réflexions portées par Agridées. Au-delà de cette présence physique, Agridées a pleinement investi les espaces de débats et de conférences du Salon de l'agriculture.

Les administratrices et administrateurs, experts du think tank ont pris part à de nombreuses interventions, tables rondes et émissions, couvrant des thématiques variées et structurantes pour l'avenir de l'agriculture : géopolitique des semences, entrepreneuriat féminin, bioéconomie territoriale, adaptation au changement climatique, alimentation durable... Ces prises de parole ont été l'occasion de diffuser largement les Notes stratégiques d'Agridées et d'en débattre avec des publics diversifiés.

Cette double présence - à la fois sur un espace d'accueil et d'échanges, et dans les lieux de débats

- illustre une stratégie de visibilité renouvelée. En revenant au SIA avec un dispositif complet et cohérent, Agridées conforte sa place au sein de l'écosystème agricole et son ambition : faire vivre ses idées au contact direct des agriculteurs, des acteurs de terrain comme des décideurs.



↑ Louis Orensa et Jean-Baptiste Millard sur le stand d'Agridées au SIA-Pro.

L'analyse des travaux et publications

Agridées en 2025 : quelques chiffres clés



300

adhérents



6 500

abonnés à
La Lettre d'Agridées



80

articles
rédigés



3

Notes stratégiques
de think tank



6

notes
d'analyse



4

Revue
trimestrielle



6 000

abonnés à
la page LinkedIn



28

Points de vue
& « 3 questions
à » publiés

Une production éditoriale riche

En 2025, Agridées a poursuivi son rôle de think tank de référence sur les transformations agricoles, avec une production éditoriale riche et diversifiée.

Au total, plus de 120 publications ont été produites, dont 3 Notes stratégiques de think tank :

- Bioéconomie territoriale, levier de résilience agricole ;
- Pour des scores One Health territoriaux, outils de prévention/santé territoriale à la carte ;
- Élargissement de l'Union européenne : Équation institutionnelle et inconnues.

Cette diversité de formats permet de conjuguer :

- production de fond (Notes, analyses) ;
- réactivité, analyse, ouverture et prise de position (points de vue, 3 questions à...) ;
- valorisation continue des travaux et des sujets importants pour les agricultrices et agriculteurs (articles, événements, webinaires).

AgriDébats, interventions et animations de conférences

Parallèlement, Agridées a organisé ou contribué à de nombreux événements (colloques, conférences, webinaires, interventions extérieures), renforçant la diffusion et l'impact de ses travaux. A titre d'exemples, on peut citer :

• des conférences organisées par Agridées, certaines en partenariat avec un autre organisme agricole ou de droit rural

- Élargissement de l'Union européenne à 35 : repenser les équilibres institutionnels et agricoles.
- Bioéconomie territoriale et résilience agricole, en partenariat avec l'ACDV.
- Bioéconomie territoriale : enjeux et réalités, en partenariat avec Terrasolis.
- 22^{èmes} Rencontres de droit rural « *Collectivité territoriale : le nouvel entrant agricole* », avec l'Association française de droit rural.
- 2 MatinAgri avec les experts comptables d'AgriAgri.
- Webinaire Nuances d'Avenir « *Agriculture et biodiversité : Quelles synergies ?* »
- Coût et territorialisation de la transition énergétique, avec le Parlement rural français.

• des interventions au SIA'PRO et au Salon international de l'agriculture, puis au Salon des Maires et des collectivités locales.

• des interventions dans des conférences, des salons...

- Table ronde avec l'Adasea, la MSA lors de la Foire de Châlons sur le salariat agricole.
- Présentation de la Note « Score One Health territorial » avec l'ANSES lors du SPACE Rennes.
- Rentrée solennelle Pôle rural de l'Université de Bourgogne Europe à Mâcon.

- Conférence « *Vers une seule santé* » lors des journées du Syndicat des médecins libéraux.
- Assemblée générale de la Ferme Digitale « *L'AgTech dans les futurs états membres de l'Union européenne* ».
- Congrès national ALTERBIOTIQUE® du Groupe Cristal.
- Congrès de la CGB « *Quel avenir pour la betterave sucrière en France au plan économique ?* »

• des animations de tables rondes et conférences

- Grand débat du SPACE « *Communiquer d'une seule voix sur une agriculture innovante et diverse : un challenge au quotidien ?* », à la demande du Syrpa, le réseau des communicants agricoles.
- Colloque « *État de l'agriculture* » organisé par l'Académie d'Agriculture de France (et participation au comité de réflexion et d'organisation).
- Table ronde « *Agrivoltaïsme, les bons choix* » à la demande de TSE Energy, lors du SPACE.
- Table ronde de la conférence d'assemblée générale de la Commission des viticultrices du Syndicat des Vignerons de la Champagne « *La santé du vignoble : allô docteur ?* »

Cette forte présence sur le terrain événementiel témoigne de la capacité d'AgriDées à faire vivre ses travaux au-delà de ses publications, en les inscrivant dans des espaces d'échanges, de confrontation d'idées et de dialogue avec les acteurs.

En multipliant les formats et les partenariats, le think tank renforce son rôle d'interface entre expertise, décision et action, contribuant activement à nourrir le débat public et à accompagner les transformations du monde agricole.

L'ensemble de ces prises de parole a généré plus d'une centaine de retombées presse, témoignant de la visibilité et de l'intérêt suscités par les travaux d'AgriDées.



↑ François Robbe à l'occasion des 22^{es} Rencontres de Droit Rural.

De grandes thématiques structurantes

L'analyse croisée des publications et des événements fait apparaître cinq axes majeurs qui structurent les travaux de 2025.

1 Transitions agricoles & environnementales

Cette thématique constitue un socle central des travaux d'Agridées depuis plusieurs années. Elle couvre notamment la bioéconomie territoriale, la décarbonation et la transition énergétique, l'agrivoltaïsme... Les événements organisés tout au long de l'année (conférences, débats, interventions dans des salons professionnels) ont permis de diffuser ces analyses auprès d'un public élargi et de nourrir le dialogue entre acteurs.

→ Cette thématique traduit une ambition claire : Agridées est un acteur clé de la transition agricole et écologique en explorant de nouveaux sujets d'activité pour les chefs d'entreprise agricole. La publication d'une Note de think tank sur la bioéconomie territoriale, accompagnée de plusieurs événements dédiés (conférences, interventions), illustre la volonté d'articuler réflexion stratégique et ancrage territorial.

2 Politiques publiques & Europe

Les enjeux institutionnels et réglementaires occupent une place croissante en 2025. Les travaux ont notamment porté sur les élections professionnelles agricoles, les politiques européennes, l'élargissement de l'Union européenne...

La publication d'une Note de think tank sur l'élargissement de l'Union européenne aux Balkans, à la Moldavie et à l'Ukraine, et ses conséquences agricoles et agroalimentaires, ainsi que l'organisation d'une conférence majeure sur ce sujet en fin d'année, témoignent d'un positionnement stratégique sur les enjeux européens.

→ Agridées affirme ici son rôle d'interface entre expertise agricole et décision publique, en France et en Europe, en apportant des clés de lecture sur des évolutions politiques et institutionnelles complexes.

3 Économie agricole, filières & marchés

L'année 2025 a également été marquée par une attention soutenue aux dynamiques économiques du secteur agricole. Les publications et interventions ont abordé le fonctionnement de la chaîne alimentaire, le commerce extérieur agroalimentaire, les modèles économiques des filières.

Par exemple, plusieurs entretiens « 3 questions à » ont permis d'intégrer des regards d'acteurs économiques renforçant l'ancrage opérationnel des analyses.

→ Cette thématique illustre la volonté d'Agridées de décrypter les mutations économiques des filières agricoles et agroalimentaires, en plaçant l'entreprise agricole aux cœurs des enjeux.

4 Société, territoires & entreprises agricoles

Les dimensions sociales et territoriales occupent une place importante en 2025. Les sujets traités incluent la transmission et le renouvellement des générations, les relations entre agriculture et société, les dynamiques territoriales, les nouvelles formes de solidarité et la place des femmes dans le secteur agricole.

→ Agridées contribue ainsi à éclairer les transformations des liens entre agriculture, territoires et société, dans un contexte de recomposition du monde rural.

5 Agriculture, santé & innovation

Enfin, l'année 2025 confirme l'importance accordée à l'innovation et à la prospective. Les travaux ont notamment porté sur l'innovation technologique, l'approche One Health...

La note de think tank sur les scores territoriaux One Health et les événements associés illustrent une volonté de développer des approches systémiques et interdisciplinaires.

→ Cette thématique positionne Agridées comme un acteur de la réflexion prospective sur les agricultures de demain.

Une articulation forte entre publications de Notes et événements

Un élément fort dans la « méthode Agridées » réside dans la complémentarité entre publications et événements. Les Notes de think tank ont systématiquement été :

- valorisées lors de conférences ou webinaires ;
- accompagnées de supports complémentaires (synthèses, infographies, replays) ;
- intégrées dans des prises de parole publiques.

Les événements (colloques, salons, interventions extérieures) ont servi de relais de diffusion, d'espaces de débats, de lieux de co-construction avec les parties prenantes de l'écosystème d'Agridées.

→ Cette articulation renforce la capacité d'Agridées à transformer ses productions « intellectuelles » en outils mobilisables par la profession agricole, les décideurs publics et privés...

Une ligne éditoriale cohérente et positionnée

L'analyse globale de l'année 2025 met en évidence plusieurs caractéristiques fortes :

- **une approche systémique** : les travaux croisent en permanence « économie, environnement, société, politiques publiques... » ;
- **un positionnement d'influence** : Agridées ne se limite pas à l'analyse ; l'organisation d'événements et la production de contenus stratégiques traduisent la volonté d'alimenter le débat public et d'éclairer la décision ;
- **un équilibre entre expertise** (rédaction et publication de notes et analyses) **et incarnation** (publication de points de vue, interviews).

En 2025, Agridées confirme son rôle de think tank de référence de l'entreprise agricole, capable de produire des analyses de fond, d'animer le débat public, de fédérer un écosystème d'acteurs, et porter une vision systémique des transformations agricoles.



↑ Publication de la Note « Élargissement de l'Union Européenne », par Yves Le Morvan et Bernard Valluis, en novembre 2025.



↑ Suivie d'une conférence, l'occasion de présenter la Note tout juste parue.

Transitions agricoles & environnementales



International



Janvier 2025

Visite au Maroc à l'Université Mohammed VI Polytechnique

Charles Meaudre, Gérard Matheron, Marie-Cécile Damave et Jean-Baptiste Millard, Agridées

Depuis 2022, Agridées est invité chaque année à présenter son expertise sur les politiques européennes et nationales, et les actions des opérateurs économiques en matière de décarbonation à l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), dans le cadre de conférences internationales ou de formations de professionnels de l'agroalimentaire marocains ou africains. AgriEdge, spin-off de l'UM6P, adhérente d'AgriDées depuis plusieurs années, a invité une délégation d'AgriDées à visiter l'Université et des productions de tomates sous serre pour resserrer les liens entre nos deux structures et mieux nous connaître. Ce pourrait être une étape vers la création d'une fondation de l'UM6P qui jouerait un rôle de think tank inspiré d'AgriDées.

« Relier les enjeux et les acteurs »

La genèse, la nature, le fonctionnement et le rôle d'AgriDées sont uniques et suscitent souvent la curiosité. L'ouverture à l'international du think tank existe depuis longtemps et est inspirante pour nos réflexions et analyses.



Colloque



Janvier 2025

« Filière lin fibre », Arvalis et CIPALIN

Accompagnement de Marie-Cécile Damave, Agridées

L'expertise d'AgriDées en matière de bioéconomie et la participation à des écosystèmes tels que ceux du pôle de compétitivité B4C, ont conduit l'interprofession de la filière du lin, à solliciter Agridées pour l'animation de tables rondes techniques de ce colloque très dense et technique.

« Relier les enjeux et les acteurs »

AgriDées joue le rôle de facilitateur de débats complexes, capable de rendre lisibles des enjeux techniques et stratégiques.



Note de think tank

Bioéconomie territoriale, levier de résilience agricole

Février 2025

« Bioéconomie territoriale, levier de résilience agricole »

Marie-Cécile Damave, Agridées & Sophie Marquis, Association Chimie du Végétal

Produire, nourrir, décarboner, créer de la valeur : autant d'injonctions parfois perçues comme contradictoires pour le monde agricole. Dans ce contexte, la bioéconomie territoriale apparaît comme une voie stratégique pour réconcilier ces objectifs et renforcer la résilience des exploitations. La Note stratégique d'AgriDées met en lumière une réalité déjà à l'œuvre : la complémentarité entre usages alimentaires et non alimentaires de la biomasse. Biocarburants, méthanisation, biomatériaux ou chimie du végétal illustrent une transformation profonde des chaînes de valeur, où l'agriculture devient un acteur central d'une économie circulaire et biosourcée. Mais cette transition ne va pas de soi. Elle suppose de dépasser les oppositions entre production alimentaire et usages industriels, pour adopter une approche systémique, ancrée dans les réalités locales. La biomasse est une ressource renouvelable mais limitée, dont la disponibilité, les usages et la valorisation dépendent étroitement des contextes territoriaux. Dès lors, la réussite des projets repose sur une articulation fine entre production agricole, outils industriels, demande locale et politiques publiques. Cette Note souligne également une condition clé : considérer l'engagement dans la bioéconomie comme une véritable stratégie d'entreprise agricole. Au-delà de la production, la reconnaissance et la valorisation des services écosystémiques deviennent un levier essentiel de création de valeur et de sécurisation des revenus.

« Éclairer les choix à venir »

Avec cette Note de think tank, Agridées éclaire un enjeu structurant : faire de la bioéconomie un projet collectif, territorialisé et cohérent. Agridées joue son rôle d'interface entre mondes agricole, industriel et institutionnel, en proposant des clés de lecture, des conditions de réussite et des pistes d'action.



Évènement



Février 2025

« Bioéconomie territoriale, levier de résilience agricole », La Coopération Agricole

Intervention de Marie-Cécile Damave, Agridées et Sophie Marquis, Association Chimie du Végétal

Le Salon de l'Agriculture est un événement important pour largement communiquer sur les travaux d'AgriDées auprès des professionnels. En tant que membre du groupe de travail sur la bioéconomie territoriale et qu'adhérent d'AgriDées, La Coopération agricole est un relais et efficace pour diffuser les idées et les propositions de la note de think tank.

« Relier les enjeux et les acteurs »

Ce temps d'échanges entre Agridées et ses adhérents et partenaires favorisent la diffusion des Notes.



Webinaire



Février 2025

« Quels leviers pour sécuriser les revenus des agriculteurs face au changement climatique ? », Conseil national de l'ordre des experts comptables

Intervention de Marie-Cécile Damave, Agridées

L'expertise d'AgriDées en matière de décarbonation et d'agriculture bas carbone est reconnue depuis plusieurs années avec la publication de plusieurs notes et ouvrages sur le sujet, et en particulier « Agriculture : concilier rentabilité économique et action climatique » en 2022. La valorisation économique des actions des agricultrices et des agriculteurs en la matière est essentielle pour massifier ce phénomène et les experts comptables font partie des acteurs qui accompagnent les agriculteurs dans ce sens.

« Comprendre et décider »
En croisant économie, climat et accompagnement des acteurs, Agridées poursuit sa mission : rendre concrètes les transitions agricoles et ouvrir des trajectoires viables pour les exploitants.

La Revue Agridées



Dossier « Bioéconomie, créatrice de valeurs dans les territoires »

Coordination par **Isabelle Delourme, Agridées**

À l'heure où se croisent enjeux climatiques, énergétiques et alimentaires, la bioéconomie s'impose comme un levier stratégique pour repenser le rôle de l'agriculture dans les territoires. Ce dossier éclaire une transformation systémique : la valeur se construit désormais à l'échelle des territoires, par la mise en synergie des usages de la biomasse, en dépassant l'opposition entre usages alimentaires et non-alimentaires. Au fil des contributions, Agridées explore les fondements de cette transition. La Note de think tank en précise les conditions de réussite : articulation entre productions alimentaires et non-alimentaires, montée en puissance des bioraffineries territoriales, reconnaissance économique des services écosystémiques et accompagnement stratégique des chefs d'entreprise agricole dans leurs choix. Le dossier donne aussi à voir des réalisations concrètes : l'unité de méthanisation Sécalia ou la filière chanvre, illustration d'une valorisation intégrale de la biomasse. Des éclairages d'industriels et d'experts viennent compléter cette approche, en identifiant les freins – compétitivité, industrialisation, politiques publiques – et les leviers pour accélérer le déploiement.

« Éclairer les choix à venir »
Au-delà des constats sur l'utilisation des ressources, ce dossier de La Revue Agridées propose une véritable boussole : faire de la bioéconomie un moteur de résilience économique, environnementale et sociale, capable de créer de la valeur durablement.

Conférence



Conférence internationale sur la bioéconomie, Agro-ParisTech

Intervention de **Marie-Cécile Damave, Agridées**

La bioéconomie n'a pas de frontière et est un sujet de recherche partagé dans de nombreux pays. C'est pourquoi Agridées a présenté sa Note tout juste publiée, dès le lendemain de l'AgriDébat la présentant à notre réseau, dans un colloque scientifique réunissant divers chercheurs scientifiques européens en agriculture.

« Décrypter les transformations »
En faisant dialoguer expertise de terrain et communauté scientifique, Agridées affirme sa capacité à inscrire les débats agricoles français dans une dynamique européenne et prospective.

AgriDébat



« Bioéconomie territoriale et résilience agricole »

Coordination et animation par **Marie-Cécile Damave, Agridées & Sophie Marquis, Association Chimie du Végétal**

À l'heure où l'agriculture doit concilier compétitivité, transition écologique et souveraineté, la bioéconomie s'impose comme une voie structurante, encore méconnue mais décisive. Au cœur de cet AgriDébat, Agridées et l'ACDV éclairent un modèle fondé sur la valorisation durable du vivant, à la croisée de l'agriculture et de l'industrie. Les échanges mettent en lumière des impacts concrets : décarbonation des productions, diversification des débouchés, sécurisation des revenus et ancrage territorial des filières. Des initiatives exemplaires illustrent cette dynamique, de la transformation des coproduits agricoles à l'essor de filières « zéro déchet » comme le lin ou le chanvre. La bioéconomie apparaît ainsi comme un levier de résilience, combinant innovation, contractualisation et structuration collective des acteurs. Elle redessine les équilibres entre usages alimentaires et non-alimentaires dans une logique de complémentarité. À l'échelle européenne, elle s'inscrit dans un moment stratégique, appelant coordination politique et soutien renforcé.

« Éclairer les choix à venir »
Par cette conférence, Agridées met en débat un modèle économique porteur d'avenir et nourrit la réflexion publique à un moment charnière pour l'Europe. Fidèle à sa vocation, le think tank anticipe, décloisonne et éclaire les transformations agricoles à l'œuvre.

3 questions à...



François Omnes

Chef du Service Usages et Gestion de la Biodiversité à l'Office français de la biodiversité

À l'heure où la transition agroécologique devient un impératif partagé, la création du Centre de ressources Agroécologie a marqué une étape structurante pour accompagner les filières dans la prise en compte des enjeux de biodiversité et d'adaptation climatique. En réunissant entreprises, experts, accompagnateurs et financeurs au sein de collèges dédiés, l'initiative favorise une approche collective, tournée vers la co-innovation et l'expérimentation concrète dans plusieurs filières pilotes.

« Relier les enjeux et les acteurs »
En accueillant et en animant la journée de lancement du centre de ressources agro-écologiques, Agridées s'est inscrit pleinement dans la dynamique de créer des ponts entre recherche, terrain et décision : une contribution fidèle à sa vocation de think tank, au service d'une agriculture à la fois performante, durable et collective.

Jury



Jury d'évaluation des projets européens, European Bioeconomy Challenge

Participation de **Marie-Cécile Damave, Agridées**

À l'invitation du pôle de compétitivité Valorial, qui a apprécié les travaux d'Agridées sur la bioéconomie et a participé à l'AgriDébat présentant la Note Bioéconomie territoriale, levier de résilience agricole, Agridées a participé à un jury international pour évaluer différents projets européens impliqués dans la bioéconomie pendant une journée entière.

« Décrypter les transformations »
En s'inscrivant dans des réseaux internationaux, le think tank renforce sa capacité à anticiper les mutations de la bioéconomie et à faire circuler les idées entre recherche, entreprises et monde agricole.

Conférence

2nd of JUNE 2025, WARSAW
ON-LINE via Microsoft Teams

IX INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE
Economic Sciences for Agribusiness and Rural Economy

under the theme:
Agri-Food Sector Competitiveness in European Union Countries

Conference Aims and Objectives

The Institute of Economics and Finance of the Warsaw University of Life Sciences (SGGW) is pleased to announce the 9th edition of the International Scientific Conference Economic Sciences for Agribusiness and Rural Economy, a distinguished and discussion of contemporary issues from Poland and abroad.

AGRICULTURE
AGRI-FOOD SECTOR
"Agri-Food Sector Competitiveness in the European Union Countries"

Juin 2025

Scientific Committee

- Dr hab. Marek Alenczak, prof. SGGW – Conference Chair
- prof. dr hab. Józefowicz-Golebiowski
- prof. dr hab. Beata Kozłowska
- prof. dr hab. Marcin Matusiak, IARD-PIB
- prof. dr hab. Hanna Rucinska
- Dr hab. Aleksandra Zaleska, prof. SGGW
- Dr hab. Joanna Dąbrowska, prof. SGGW
- Dr hab. Justyna Franc-Dąbrowska, prof. SGGW
- Dr hab. Barbara Golebiowska, prof. SGGW
- Dr hab. Marcin Matusiak
- Dr hab. Janina Rucinska, prof. SGGW
- Dr hab. Joanna Landmesser-Rusak, prof. SGGW
- Dr hab. Joanna Rucinska, prof. SGGW
- Dr hab. Marcin Szary, prof. IARD-PIB
- Dr hab. Marcin Wasilowski, prof. SGGW
- Dr hab. Marek Węgr, prof. IARD-PIB

Organising Committee

- Dr hab. Andrzej Juchowicz, prof. SGGW – Conference Chair
- Dr hab. Marek Alenczak, prof. SGGW
- Dr hab. Marcin Matusiak, prof. SGGW
- Dr hab. Marcin Rucinski, prof. SGGW

Conférence scientifique internationale « Sécurité et la résilience des systèmes alimentaires »

Intervention de Marie-Cécile Damave, Agridées

Grâce aux services de l’ambassade de France à Varsovie, familiers des travaux d’Agridées, les organisateurs de cette conférence à l’Université de Varsovie, spécialisée en sciences économiques, ont convié Agridées à présenter ses travaux sur le rôle de la bioéconomie comme levier de résilience agricole, à l’échelle des territoires, dans un panel d’experts européens.

« Décrypter les transformations »
Agridées a présenté en anglais ses analyses sur le rôle de la bioéconomie comme levier de résilience agricole territoriale. Par sa présence dans ce panel international, Agridées confirme son rôle de passerelle entre expertise française et internationale.

Petit déjeuner

Les Amis de l'Académie de l'Agriculture de France

Juin 2025

Petit déjeuner de l’A4F, Association des Amis de l’Académie d’Agriculture de France

Intervention de Marie-Cécile Damave, Agridées

L’A4F a invité Agridées à présenter sa Note de think tank la plus récente, en binôme avec Emmanuelle Bour-Poitrinal, membre de l’Académie d’Agriculture de France et également membre du groupe de travail d’Agridées qui a conduit à la rédaction de la Note.

« Décrypter les transformations »
Par cette prise de parole, Agridées confirme son rôle de think tank fédérateur, capable de faire dialoguer recherche, acteurs économiques et décideurs autour des grandes transitions agricoles.

Point de vue



Juin 2025

« La bioéconomie territoriale, levier de résilience agricole »

Par Charles Meaudre, Président, Agridées

Face à des aléas climatiques et géopolitiques croissants, l’agriculture est à un tournant stratégique. À Reims, lors de son assemblée générale, Agridées a placé la bioéconomie au cœur des débats, comme réponse concrète aux défis de production et de compétitivité. En valorisant biomasse, coproduits et recyclage, cette approche ouvre de nouvelles perspectives économiques tout en renforçant la durabilité des exploitations. Les témoignages d’agriculteurs champenois ont illustré cette dynamique d’innovation ancrée dans les territoires. Le modèle collectif de la filière Champagne, alliant coopération et performance, démontre qu’il est possible de concilier intérêts économiques et transitions environnementales.

« Décrypter les transformations »
En explorant ces voies, Agridées éclaire les mutations en cours et met en débat des solutions structurantes pour l’avenir. Par son rôle d’interface entre acteurs, expertises et territoires, le think tank confirme sa capacité à anticiper, décloisonner et accompagner les transformations agricoles.

Point de vue



Juillet 2025

« Les transitions agricoles par les collectifs »

Par Marine Boyer, Présidente, Fédération nationale des CUMA

Les CUMA dessinent une agriculture fondée sur la coopération, l’innovation et la capacité à mutualiser les moyens. Ces structures offrent bien plus qu’un partage de matériel : elles créent des espaces d’échange, facilitent l’installation, soutiennent l’attractivité du métier et ouvrent la voie à de nouveaux modèles de production plus efficaces.

« Relier les enjeux et les acteurs »
En mettant en lumière ces dynamiques collectives, Agridées contribue à faire émerger des solutions concrètes et à nourrir le débat sur l’avenir du modèle agricole.

Note d’analyse



Septembre 2025

« Panorama des efforts de décarbonation en France et en Europe »

Rédaction par Marie-Cécile Damave, Agridées

À l’heure où l’urgence climatique s’intensifie, la décarbonation s’impose comme un cap stratégique autant qu’un défi collectif. À travers ce panorama, Agridées met en lumière une réalité contrastée : des avancées tangibles en France et en Europe, mais encore fragiles face à l’ampleur des transformations à conduire. L’analyse croise données climatiques, cadres politiques et dynamiques de terrain : baisse des émissions en Europe, structuration progressive des marchés carbone, montée en puissance de l’agriculture bas carbone et régénérative. Elle souligne aussi les limites actuelles : un marché volontaire hésitant, des puits de carbone naturels en recul et des cadres européens encore en construction.

« Comprendre et décider »
En éclairant ces tensions entre ambition, mise en œuvre et acceptabilité économique, cette contribution d’Agridées met en évidence le rôle central, mais encore en devenir, du secteur agricole dans l’atteinte de la neutralité carbone. Agridées nourrit ainsi un débat stratégique indispensable pour transformer les engagements climatiques en trajectoires concrètes.

3 questions à...



Septembre 2025

Anne Trombini

Directrice, Pour une Agriculture du Vivant

Le projet COVAL structure des coalitions territoriales capables de coordonner agriculteurs, coopératives, entreprises et financeurs autour d’un objectif commun. Les premiers résultats confirment la pertinence du modèle : sécurisation juridique inédite en Europe, mobilisation d’acteurs multiples, outils concrets pour accompagner les agriculteurs et couvrir leurs risques.

« Relier les enjeux et les acteurs »
En mettant en lumière cette dynamique encore en construction, mais déjà structurante pour transformer les pratiques à l’échelle des territoires, Agridées alimente le débat sur les conditions d’une transition agroécologique à la fois efficace, partagée et durable.

Table ronde



Septembre 2025

« Agrivoltaïsme : les bons choix ! », TSE Energy

Animation par Gabrielle Dufour, Agridées

Au SPACE 2025, Agridées a éclairé les conditions d'un développement maîtrisé de l'agrivoltaïsme, en croisant les regards d'agriculteurs, d'énergéticiens et d'acteurs publics. Chartes locales, démarches collectives et ancrage territorial apparaissent comme des leviers essentiels pour garantir qualité, acceptabilité et partage de la valeur. Mais des défis persistent, notamment en matière de raccordement et de stabilité du cadre réglementaire.

« Comprendre et décider »

En mettant en débat ces enjeux énergétiques, Agridées contribue à structurer une filière encore en construction et à identifier les conditions de son équilibre ; facilite le dialogue entre parties prenantes et éclaire les choix stratégiques d'une agriculture en transition énergétique.

Point de vue



Octobre 2025

« Agrivoltaïsme : une question d'état d'esprit ! »

Par Gabrielle Dufour, Agridées

L'agrivoltaïsme ouvre une voie de synergie entre agriculture et énergie, porteuse d'opportunités mais aussi de risques. Mais entre crainte de dérives et inflation de règles, l'enjeu est de trouver un juste équilibre entre liberté d'entreprendre et garde-fous, et de coconstruire avec les différentes parties prenantes pour partager expériences et valeur. L'ambition est un agrivoltaïsme créateur d'opportunités pour le plus grand nombre, levier de développement des entreprises agricoles et au service de la vision des agriculteurs.

« Mettre en débat »

Cette réflexion invite à considérer l'énergie comme un outil au service des exploitations. En mettant en débat tensions et potentialités, Agridées éclaire une transition stratégique en cours, et contribue à faire émerger un modèle d'agrivoltaïsme équilibré et ancré dans les territoires.

Table ronde



Octobre 2025

« Agrivoltaïsme : levier ou frein à la souveraineté alimentaire et énergétique des territoires », Salon des Maires

Intervention de Gabrielle Dufour, Agridées

À l'heure où agriculture et énergie doivent cohabiter, l'agrivoltaïsme cristallise les débats. Lors du Salon des Maires, Agridées a pris part à une table ronde pour en explorer les équilibres, aux côtés du Président du Syndicat des Energies Renouvelables, d'un représentant de Photosol, d'un élu et d'un agriculteur. Ces échanges ont permis de confronter les points de vue et identifier les conditions d'un déploiement équilibré, durable et territorialement ancré de cette nouvelle forme de synergie entre agriculture et énergie.

« Éclairer les choix à venir »

Entre opportunité de diversification et risque de concurrence d'usage, les échanges ont mis en lumière la nécessité d'un ancrage territorial fort. En participant à ce débat sur l'agrivoltaïsme, Agridées contribue à éclairer les arbitrages à venir pour les décideurs locaux.

Conférence



Octobre 2025

« Les retombées locales des projets agrivoltaïques », France Agrivoltaïsme et TSE

Intervention de Gabrielle Dufour, Agridées

Au Salon des Maires, cette conférence a porté sur la valeur que les projets agrivoltaïques créent pour les territoires et sur les meilleures façons de la partager avec les acteurs agricoles, les collectivités et les riverains, afin d'assurer un développement serein et durable de l'agrivoltaïsme.

« Éclairer les choix à venir »

En éclairant les enjeux autour du partage de valeur des projets agrivoltaïques, Agridées contribue à mettre en lumière des modèles économiques agricoles émergents.

Conférence



Octobre 2025

« Agrivoltaïsme : une filière contrariée mais pleine de possibles », Enerplan et France Agrivoltaïsme

Intervention de Gabrielle Dufour, Agridées

Aux côtés du Cabinet Gossement, de la Direction générale de l'énergie et du climat et de Chambres d'agriculture France, Agridées a dressé un état des lieux de la filière. Entre contraintes réglementaires, attentes de terrain et perspectives d'innovation, les échanges ont révélé une dynamique en construction.

« Éclairer les choix à venir »

Agridées a apporté un éclairage structurant sur les conditions de développement durable de ces projets hybrides.

Colloque



Octobre 2025

« Partage du risque sur la chaîne de valeur : l'engagement des parties prenantes dans les filières et territoires pour la réduction des usages et impacts des produits phytopharmaceutiques », EcoPhyto

Intervention de Quentin Mathieu, Agridées

Les projets alimentaires territoriaux et la loi EGAlim dans le secteur de la restauration collective ont eu des impacts considérables dans la promotion d'une alimentation de qualité et locale. Les exigences réglementaires introduites par la loi ont offert une opportunité pour les agriculteurs français de répondre à de nouveaux débouchés sur leurs territoires, sous réserve de répondre à des cahiers des charges exigeants en matière de préservation de l'environnement et en faveur des productions sous signes de qualité (SIQO).

« Mettre en débat »

Agridées interroge le rôle moteur des politiques publiques pour amorcer et accompagner les transitions des entreprises agricoles, notamment via la transformation de la consommation en aval et la promotion d'une alimentation durable et de qualité.



Formation



Octobre 2025

« Agro-industrie : décarbonation et politiques carbone dans l'Union européenne et en France », Université Mohammed VI Polytechnique, Maroc

Par Marie-Cécile Damave, Agridées

Chaque année depuis quatre ans, Agridées forme un groupe de professionnels de l'agroalimentaire marocains et de l'Afrique sub-saharienne aux politiques publiques européennes et nationales de décarbonation et aux actions concrètes des opérateurs en matière d'agriculture bas carbone et de décarbonation des chaînes de valeur.

« Éclairer les choix à venir »

Cette formation permet de transmettre l'expertise d'Agridées, son analyse, mais aussi de cerner les préoccupations et la mobilisation des acteurs africains sur ces enjeux, pour mieux déployer notre expertise et notre réseau.



Conférence



Novembre 2025

« Coût et territorialisation de la transition énergétique en ruralité », Parlement rural français

Intervention de Jean-Baptiste Millard, Agridées

Accélérer la transition énergétique ne suffit plus : encore faut-il la rendre juste, comprise et applicable dans tous les territoires. Au cœur de cette conférence, la question de son acceptabilité en ruralité révèle des tensions bien réelles entre ambition écologique et contraintes locales. Aux côtés d'acteurs du sujet, Agridées a rappelé que, derrière l'enjeu d'acceptabilité, se joue aussi celui de la compétitivité rurale. L'agriculture y apparaît comme un levier stratégique, à la fois productrice d'énergie et actrice de la décarbonation, à condition de préserver ses équilibres économiques.

« Éclairer les choix à venir »

En éclairant les interdépendances entre la production agricole et la production d'énergies renouvelables, Agridées contribue à faire émerger une approche des transitions conciliant performance économique et vitalité territoriale.



Note d'analyse

Nouvelle stratégie européenne pour la bioéconomie : une vision et une boîte à outils

Décembre 2025

« Nouvelle stratégie européenne pour la bioéconomie : une vision et une boîte à outils »

Rédaction par Marie-Cécile Damave, Agridées

Dans une Europe qui cherche à concilier compétitivité, souveraineté et transition écologique, la bioéconomie s'impose comme un levier stratégique majeur. La nouvelle stratégie européenne en dessine les contours : une économie fondée sur des ressources biologiques, pensée comme circulaire, territoriale et résiliente, au service de la sécurité alimentaire et économique. Au cœur de cette feuille de route, l'innovation et l'investissement apparaissent comme moteurs de transformation, soutenus par de nouveaux outils pour structurer les filières, mieux connaître les flux de biomasse et accélérer la mise sur le marché de solutions biosourcées. La valorisation des coproduits, la diversification des usages et l'ancrage local des chaînes de valeur traduisent une approche systémique et pragmatique. Cette stratégie éclaire les conditions d'une bioéconomie performante et durable, tout en invitant les États et les territoires à s'en saisir concrètement. Elle ouvre également des perspectives nouvelles pour les agricultrices et agriculteurs, appelés à devenir des acteurs clés de ces écosystèmes innovants.

« Décrypter les transformations »

En résonance avec ses travaux menés sur la bioéconomie et la publication de sa Note de think tank, Agridées confirme ici son rôle de « vigie » : anticiper les transformations, alerter les agriculteurs sur leurs rôles possibles et faire dialoguer les acteurs pour construire une bioéconomie à la fois compétitive, ancrée et porteuse de sens.

Politiques publiques & Europe



Note d'analyse



« Élections Chambres d'agriculture 2025 : une géographie des votes en point d'interrogation »

Rédaction par **Quentin Mathieu**, *Agridées*

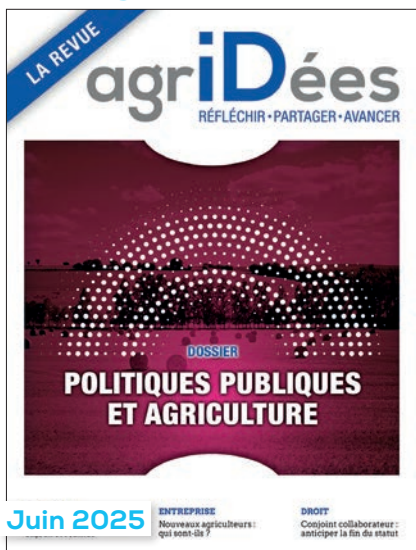
À l'issue des élections des Chambres d'agriculture 2025, une nouvelle lecture du paysage syndical agricole s'impose. Derrière la stabilité apparente, les résultats révèlent des recompositions profondes, entre érosion du modèle dominant et affirmation de nouvelles dynamiques territoriales. Parallèlement, la baisse continue du nombre d'exploitants et de la participation électorale recompose les équilibres historiques entre syndicats et accentuant la volatilité des rapports de force.

« Décrypter les transformations »

En éclairant ces mutations, *Agridées* décrypte des signaux faibles, met en débat les évolutions structurelles et nourrit une réflexion collective sur l'avenir de la représentation professionnelle agricole.



La Revue Agridées



Dossier « Politiques publiques et agriculture »

Coordination par **Isabelle Delourme**, *Agridées*

À l'heure où les repères démocratiques vacillent et où les crises s'enchaînent, une

question s'impose : qui fixe encore le cap de l'agriculture ? Ce dossier de *La Revue Agridées* met en lumière une réalité structurante : la politique publique agricole, historiquement fondée pour garantir l'alimentation et la stabilité sociale, est aujourd'hui confrontée à une complexité inédite et à des attentes parfois contradictoires. Il en explore les ressorts profonds : diversité des leviers (budget, régulation, normes), multiplicité des objectifs (de la compétitivité à la durabilité) et arbitrages sensibles entre modèles agricoles, revenus, environnement et équité sociale. Les contributions détaillent également les mutations en cours. À l'échelle européenne, la PAC post-2027 s'oriente vers plus de ciblage, de simplification et de subsidiarité, avec une attention accrue à la résilience, à l'innovation et au renouvellement des générations. En France, la loi d'orientation de mars 2025 marque un tournant en affirmant la souveraineté alimentaire comme enjeu stratégique, tout en intégrant formation, transmission et transitions agroécologiques.

« Relier les enjeux et les acteurs »

En éclairant ces tensions, ce dossier de *La Revue Agridées* rappelle une évidence stratégique : sans vision claire ni évaluation rigoureuse, la politique agricole peine à répondre aux défis contemporains. En mettant en perspective ces dynamiques, *Agridées* questionne : comment concilier vision de long terme et efficacité immédiate, dans un secteur soumis à des cycles longs mais à des crises rapides ?



Point de vue



Septembre 2025

« Loi Duplomb : sortir de la logique perdant-perdant »

Par **Eddy Fougier**, *Politologue*

Au croisement des attentes sociétales et des réalités agricoles, la controverse autour de la loi Duplomb révèle une tension plus complexe qu'une simple fracture entre citoyens et agriculteurs. Si le soutien à ces derniers demeure largement majoritaire, cet épisode met en lumière des inquiétudes profondes liées à la démocratie, à l'écologie et à la santé. L'analyse montre qu'il s'agit moins d'une rupture durable que d'un accident conjoncturel, nourri par un contexte politique tendu et des perceptions fragilisées.

« Mettre en débat »

Ce point de vue publié par *Agridées* invite le monde agricole à repenser l'acceptabilité sociale de ses pratiques, en dialoguant davantage avec les Français.



Note de think tank



« Élargissement de l'Union européenne : Équation institutionnelle et inconnues agricoles »

Rédaction par **Yves Le Morvan** et **Bernard Valluis**, *Agridées*

L'ouverture des négociations avec l'Ukraine et la Moldavie, relançant celles des Balkans, esquisse une Union à 35 membres, un horizon porteur d'opportunités, mais aussi de profondes recompositions. Dans cette Note stratégique, *Agridées* met en lumière une réalité souvent sous-estimée : l'élargissement est autant une équation institutionnelle qu'un défi agricole majeur. Gouvernance, budget, capacité de décision..., chaque dimension est questionnée. Mais c'est bien l'agriculture qui cristallise les tensions. Si les modèles des Balkans s'inscrivent globalement dans le cadre existant de la PAC, l'Ukraine introduit une rupture. Ses agro-holdings bousculent les équilibres concurrentiels et interrogent la soutenabilité du modèle agricole européen. Face à ces défis, la réflexion portée par *Agridées* ne se limite pas au constat. Elle structure le débat autour de trois axes clairs : inventer une intégration différenciée pour l'Ukraine, encadrer l'impact de ses grandes structures agricoles, et anticiper de nouveaux mécanismes de soutien pour les territoires européens les plus exposés. Au-delà des scénarios, cette Note éclaire un point essentiel : un élargissement ne transforme pas seulement les nouveaux entrants, il redéfinit l'Union européenne elle-même, ses priorités, ses équilibres, sa souveraineté alimentaire.

« Comprendre et décider »

Fidèle à sa vocation, *Agridées* anticipe les mutations, croise les regards économiques, politiques et agricoles, et met en débat des enjeux structurants pour l'avenir européen. En donnant à voir les lignes de fracture autant que les leviers d'action, cette Note contribue à éclairer les décisions à venir, au service d'une agriculture européenne durable, compétitive et stratégique.

Point de vue



Novembre 2025

« Élargissement de l'Union européenne : poser les questions concrètes »

Par Yves Le Morvan, Agridées

Alors que l'élargissement de l'Union européenne revient au cœur de l'agenda, derrière les enjeux géopolitiques se dessinent des impacts très concrets, notamment pour l'agriculture. Entre ambitions d'unité du continent et réalités politiques, économiques et institutionnelles, cette analyse met en lumière des défis majeurs : capacité de décision d'une Union élargie, risques de blocage institutionnel, mais aussi effets différenciés sur les marchés agricoles, particulièrement avec l'entrée potentielle de l'Ukraine.

« Comprendre et décider »

En recentrant le débat sur les implications concrètes de l'élargissement, cette contribution éclaire les choix à venir et leurs conséquences stratégiques, met en débat les transformations européennes pour mieux anticiper leurs effets sur les filières agricoles et alimentaires.

Webinaire



Novembre 2025

« Élargissement de l'Union européenne », Association européenne des journalistes agricoles

Animation par Yves Le Morvan et Bernard Valluis, Agridées

Présentée devant des journalistes européens de l'ENAJ (European Network of Agricultural Journalists), la Note de think tank décrypte notamment l'impact d'une éventuelle adhésion de l'Ukraine sur les filières intracommunautaires. La trentaine de journalistes a questionné les deux experts sur l'impact de l'adhésion de l'Ukraine sur les filières agricoles dans le champ intracommunautaire.

« Éclairer les choix à venir »

Par son diagnostic et la portée de ses propositions, cette Note a alimenté concrètement les analyses et publications d'articles et de brèves dans plusieurs médias agricoles de toute l'Europe ou dans l'écosystème européen, diffusant les idées du think tank.

AgriDébat



Novembre 2025

« Élargissement de l'Union européenne : équation institutionnelle et inconnues agricoles »

Coordination et animation par Yves Le Morvan et Bernard Valluis, Agridées

Alors que l'Union européenne s'apprête à passer de 27 à 35 États membres, Agridées a choisi d'en faire un moment de débat structurant. La conférence organisée a réuni experts, responsables professionnels et acteurs européens pour décrypter les implications d'un élargissement aux conséquences systémiques. Autour de la présentation de la Note stratégique, les échanges ont été enrichis par un grand témoin, Olga Trofimtseva, ancienne ministre ukrainienne de l'Agriculture, venue apporter un éclairage direct sur les transformations en cours. Deux tables rondes ont croisé les regards : l'une sur les équilibres géopolitiques et institutionnels, avec des experts (Jean-Christophe Debar, Lukáš Macek ou Thierry Pouch) ; l'autre sur les impacts concrets pour les filières agricoles, avec des représentants professionnels (Franck Laborde, Timothé Masson, Yann Nédélec). Au cœur des débats : la confrontation de modèles agricoles, les risques de déséquilibres concurrentiels, mais aussi les conditions d'une intégration maîtrisée. Cette mise en dialogue, entre analyse stratégique et retours d'expérience, aide à dépasser les postures pour faire émerger des pistes concrètes d'adaptation des politiques européennes.

« Éclairer les choix à venir »

Avec cet AgriDébat, Agridées confirme sa capacité à faire dialoguer des experts, des responsables professionnels agricoles, des membres de think tank... pour éclairer des enjeux complexes que vit notre société. Plus qu'un temps d'échanges, cette conférence incarne pleinement sa mission : anticiper les mutations en cours et à comprendre les évolutions agricoles européennes.

Point de vue



Novembre 2025

« Think different pour sortir l'économie céréalière du corner stratégique »

Par Francis Capelle, Expert agricole et foncier

L'économie céréalière se trouve aujourd'hui enfermée dans un « corner stratégique », prise entre des coûts subis en amont et des prix imposés en aval : les marges de manœuvre des agriculteurs se réduisent, rendant toute décision incertaine. Le constat est clair : malgré leur efficacité, les producteurs subissent un système qui échappe largement à leur contrôle. Sortir de cette impasse suppose de repenser les règles du jeu : redonner des capacités d'arbitrage, adapter les politiques publiques et envisager des mécanismes de protection cohérents avec le modèle européen.

« Décrypter les transformations »

En mettant en lumière ces tensions structurelles, ce point de vue ouvre des pistes de réflexion pour « réinventer » les conditions de compétitivité et de souveraineté agricoles.

Table ronde



Décembre 2025

« L'ouverture des frontières européennes : on subit... ou on agit. » Congrès de la Confédération Générale des Planteurs de Betteraves

Intervention d'Yves Le Morvan, Agridées

Face aux tensions croissantes sur les marchés agricoles, Agridées a apporté son éclairage sur les choix stratégiques qui s'imposent à

l'Europe. Lors du congrès de la CGB, l'analyse apportée montre la flexibilité de l'offre agricole ukrainienne, y compris dans des filières industrielles comme le sucre. La capacité d'adaptation aux évolutions des marchés, qui s'appuie sur la taille et la puissance des agro-holdings, permet à l'Ukraine de saisir des opportunités qui peuvent déstabiliser le marché intérieur européen, comme cela a été le cas en 2022-2023, avec l'entrée de plusieurs centaines de milliers de tonnes dans l'UE.

« Éclairer les choix à venir »

En révélant les mécanismes à l'œuvre, cette intervention met en évidence la puissance et l'agilité de l'offre ukrainienne, capables de déstabiliser certaines filières comme le sucre.

La Revue Agridées



Dossier « Europe - Ukraine - Balkans : l'intégration sous tensions »

Coordination par [Christophe Leschiera](#), Agridées

À l'heure où l'Europe redessine ses frontières politiques et économiques, l'élargissement vers l'Est s'impose comme un tournant stratégique majeur, mêlant ambitions démocratiques, équilibres agricoles et recomposition géopolitique. Ce dossier de La Revue Agridées explore d'abord la diversité des trajectoires : des Balkans occidentaux, engagés dans une intégration progressive aux équilibres agricoles relativement compatibles, à l'Ukraine, puissance agricole majeure dont les agro-holdings pourraient profondément rebattre les cartes du marché européen. Il met en évidence les tensions entre ouverture économique et protection des filières, tout en soulignant les interdépendances déjà à l'œuvre, notamment commerciales. Les analyses croisent ensuite les enjeux institutionnels et budgétaires : réforme de la PAC, question du financement, évolution des règles de gouvernance dans une Union élargie. L'intégration ne peut se faire sans adaptation des politiques communes, ni sans anticiper les effets de concurrence et les déséquilibres territoriaux.

« Éclairer les choix à venir »

Ce dossier de La Revue Agridées met en lumière une équation complexe : intégrer des pays aux trajectoires contrastées - Balkans aux structures agricoles compatibles, Ukraine aux modèles agro-industriels puissants - tout en préservant la cohérence

de la PAC, du budget européen et des marchés. Entre opportunités de coopération et risques de déséquilibres, l'enjeu dépasse la seule agriculture pour interroger la gouvernance même de l'Union. En éclairant ces tensions, Agridées propose une lecture fine des interdépendances économiques, des rapports de force internationaux et des mutations agricoles à l'œuvre, offrant des clés pour anticiper plutôt que subir.

Économie agricole, filières & marchés



Note d'analyse

Fonctionnement de la chaîne alimentaire en France : tout change, rien ne change ?

Janvier 2025

« Fonctionnement de la chaîne alimentaire en France : tout change, rien ne change ? »

Rédaction par Yves Le Morvan, Agridées

La souveraineté alimentaire s'impose comme une préoccupation centrale, mais la chaîne alimentaire française révèle un paradoxe saisissant : en apparence stable, elle se transforme en profondeur. Derrière la diversité des circuits de consommation et la montée de la restauration hors foyer, les comportements évoluent, sous l'effet conjugué de l'inflation, des prix et de nouvelles attentes des consommateurs. La contraction inédite des volumes consommés recompose l'offre et redistribue les équilibres entre acteurs, tandis que la grande distribution se restructure à grande vitesse, accentuant sa concentration et sa capacité d'adaptation. Dans ce paysage, les lois EGALIM incarnent une ambition claire : mieux rémunérer les producteurs. Mais leur complexité limite leur portée et laisse persister des tensions structurelles, révélant les limites d'une régulation centrée sur un périmètre restreint.

« Comprendre et décider »

Agridées décrypte et questionne pour anticiper les transformations d'un système alimentaire français en recomposition.



Conférence



Février 2025

« Changement climatique et compétitivité. Comment les exploitations françaises s'adaptent-elles ? », Académie d'Agriculture de France, avec l'appui d'Agridées

Intervention de Jean-Baptiste Millard, Agridées

Face à l'accélération du dérèglement climatique, une question s'impose : comment

préserver la performance économique des exploitations sans renoncer à l'adaptation ? La conférence « État de l'agriculture 2025 » met en lumière des réponses concrètes, ancrées dans les réalités de terrain et nourries par la science. Gestion de l'eau, pilotage par la donnée, diversification des pratiques, génétique : les échanges révèlent une palette de solutions complémentaires, où innovation et savoir-faire agricole se conjuguent.

« Comprendre et décider »

En croisant expertises scientifiques, témoignages d'agriculteurs et visions filières, cette conférence, à laquelle Agridées a contribué, éclaire les compromis à construire pour concilier climat et compétitivité.



3 questions à...



Mars 2025

Carole Hernandez-Zakine

Docteur en droit

La loi d'orientation pour la souveraineté agricole et alimentaire de mars 2025 marque une inflexion majeure en consacrant l'agriculture comme d'intérêt général majeur. Carole Hernandez-Zakine souligne que cette évolution s'inscrit dans un long mouvement de rééquilibrage entre droit de l'environnement et droit rural. Malgré une censure partielle du Conseil constitutionnel, l'essentiel est préservé : la protection, le maintien et le développement de l'agriculture sont désormais reconnus comme fondamentaux pour la souveraineté nationale.

« Comprendre et décider »

Par cette analyse, Agridées décrypte et informe les agriculteurs pour anticiper les équilibres futurs entre agriculture, droit et souveraineté.



Matinagri



Mars et décembre 2025

AGIRAGRI avec Agridées

Dans un contexte agricole en profonde mutation, les petits déjeuners Matinagri constituent un espace de dialogue et de prise de recul. Organisé par AGIRAGRI, groupement de cabinets d'expertise comptable et d'avocats, et

accueilli par Agridées, ce format réunit experts, décideurs et acteurs de terrain autour d'un grand témoin, pour éclairer les enjeux clés du secteur. En 2025, les interventions de Thierry Pouch, économiste à Chambres d'agriculture France, et de Bruno Parmentier, expert en agriculture, économie et développement durable, ont permis d'aborder, avec rigueur et pédagogie, les grandes transitions à l'œuvre : climat, économie, souveraineté.

« Comprendre et décider »

En croisant expertise, débat et ancrage territorial, Matinagri contribue à décrypter les dynamiques agricoles contemporaines et à nourrir la réflexion collective.



3 questions à...



Mars 2025

Joël Piau

Directeur, Coopérative de sel de Noirmoutier

Dans un monde agricole en quête de sens et de résilience, la coopérative de sel de Noirmoutier illustre la capacité des modèles collectifs à conjuguer héritage et modernité. Elle a su se réinventer pour structurer une filière, sécuriser ses débouchés et redonner de la valeur à un produit profondément lié à son territoire. Entre aléas climatiques, exigences environnementales et pression concurrentielle, elle construit des réponses collectives, investit dans ses outils et affirme une stratégie de différenciation fondée sur la qualité et la traçabilité.

« Relier les enjeux et les acteurs »

En mettant en lumière ce type d'expériences de terrain, Agridées éclaire concrètement les conditions d'une agriculture à la fois compétitive et responsable.

📣 Conférence



« La souveraineté alimentaire et l'état des lieux de la filière volaille en France », Coopérative de Production Avicole de Saône-et-Loire

Intervention de **Quentin Mathieu**, Agridées

La volaille est la première viande consommée en France, tirée par le poulet et par des évolutions profondes des modes de consommation (morceaux découpés, produits élaborés, restauration hors foyer), mais cette dynamique profite insuffisamment à la production nationale. Malgré une demande en forte croissance, la production française n'a progressé que marginalement depuis vingt ans, tandis que les importations essentiellement intra-européennes se sont fortement développées, au point qu'environ une volaille consommée sur deux est aujourd'hui d'origine étrangère. Cette perte de souveraineté repose sur des écarts de compétitivité structurels, accentués par la concurrence internationale, et par de nouvelles menaces géopolitiques. Comme exposé dans la Note d'Agridées sur la Souveraineté alimentaire et le Cas Poulet, la filière dispose d'atouts (attractivité de la volaille, bons indicateurs de durabilité, conjoncture économique plus favorable), mais doit impérativement engager un plan massif de modernisation, d'investissement industriel, de structuration économique et de réponse aux attentes sociétales pour reconquérir des parts de marché et sécuriser son avenir.

« Éclairer les choix à venir »

Agridées insiste sur la nécessité pour les acteurs publics et privés d'agir collectivement pour que la filière gagne en compétitivité, s'adapte rapidement aux marchés, sous peine de voir les importations et la concurrence étrangère s'imposer durablement.

🌐 Formation



« Prospective agricole et agroalimentaire à l'horizon 2050 », Coopérative TERRENA et Coopérative CAVAC

Par **Quentin Mathieu**, Agridées

Les projets alimentaires territoriaux et la loi EGAlim dans le secteur de la restauration collective ont eu des impacts considérables dans la promotion d'une alimentation locale et de qualité. Les exigences réglementaires

introduites dans la loi EGAlim ont offert une opportunité pour les agriculteurs français de répondre à de nouveaux débouchés sur leurs territoires, sous réserve de se conformer à des cahiers des charges exigeants en matière de préservation de l'environnement et en faveur des productions sous signes de qualité (SIQO).

« Éclairer les choix à venir »

Par cette formation d'administrateurs de coopérative, Agridées propose des clés d'analyse aux dirigeants d'entreprises agricoles pour se projeter sur les grands enjeux d'avenir du secteur agricole et alimentaire.

🔍 3 questions à...



Jean-Marie Le Bris

Directeur des Produits grande consommation, Coopérative Laïta

Dans un secteur laitier confronté à la mondialisation et aux enjeux de souveraineté alimentaire, Laïta incarne la voie d'un modèle ancré dans les territoires, mais résolument tourné vers l'international. Issue du rapprochement de trois coopératives, l'entreprise valorise chaque année la production de plusieurs milliers d'éleveurs, en conjuguant performance industrielle et identité régionale forte.

« Relier les enjeux et les acteurs »

En donnant à voir des équilibres complexes entre ancrage local, compétitivité et régulation, Agridées éclaire les dynamiques à l'œuvre et nourrit un débat essentiel : comment concilier performance économique, équité et durabilité dans les filières agricoles de demain.

👁 Point de vue



« EGAlim 0 »

Par **Philippe Goetzmann**, Consultant et Président de PG Conseil

Pensée pour rééquilibrer les relations commerciales, la loi EGAlim apparaît marquée par une instabilité chronique et des résultats économiques difficiles à démontrer. Cette analyse met en lumière un décalage persistant entre l'intention politique et les réalités du marché. Les prix restent largement dictés par la concurrence et les équilibres internationaux, tandis que l'empilement de règles fragilise les filières et alimente l'insécurité juridique.

« Comprendre et décider »

En posant l'hypothèse d'un « redémarrage » du dispositif, cette réflexion invite à repenser en profondeur les cadres d'action, pour les rendre plus simples, plus lisibles et mieux alignés avec l'économie européenne.

📖 La Revue Agridées



Dossier « Commerce mondial : l'Europe agricole entre vulnérabilité et puissance »

Coordination par **Christophe Leschiera**, Agridées

Dans un monde où le commerce redevient un levier de puissance, l'agriculture s'impose comme un terrain stratégique décisif. Entre rivalités géopolitiques et recomposition des échanges, l'Europe avance à la croisée des chemins. Ce dossier de La Revue Agridées met en lumière une tension structurante : puissance exportatrice majeure, l'Union européenne demeure fragilisée par ses dépendances, ses choix politiques et une concurrence mondiale de plus en plus offensive. Face aux stratégies affirmées des grandes puissances agricoles, elle doit arbitrer entre compétitivité, durabilité et souveraineté alimentaire. Il s'ouvre sur une analyse du retour de la « guerre économique », dans laquelle l'agriculture est mobilisée comme outil d'influence, de souveraineté et de sécurisation des ressources. Le dossier décrypte ensuite les politiques de soutien public à l'agriculture à l'échelle mondiale, révélant des écarts considérables de moyens et des choix stratégiques divergents entre production, consommation et investissement. Une lecture fine des échanges agricoles internationaux complète ce panorama, en soulignant le rôle de l'Union européenne, première exportatrice mondiale, confrontée à une érosion relative de ses positions et à des dépendances structurelles. Des études de cas (accords commerciaux, entreprises à l'export, élargissement de l'UE) illustrent concrètement ces dynamiques.

« Comprendre et décider »

Ce dossier de La Revue Agridées met en tension deux réalités : une Europe agricole puissante mais exposée, performante mais incertaine. En structurant le débat entre compétitivité, durabilité et souveraineté, Agridées apporte une grille de lecture stratégique et invite à repenser le rôle de l'agriculture européenne dans un monde sous pression.

Point de vue



Septembre 2025

« Agriculteurs, patrimoine et capitalisme productif : un constat encourageant en 2025 »

Par Olivier Mevel, Maître de Conférences HDR, Université de Bretagne Occidentale

Derrière l'image d'agriculteurs « riches » en patrimoine, se cache une réalité plus nuancée, souvent mal comprise dans le débat public. Les données montrent un niveau de capital élevé, mais largement immobilisé dans les outils de production. Cette lecture met en lumière une agriculture devenue capitaliste, où foncier, équipements et investissements structurent la compétitivité et la souveraineté alimentaire. Elle souligne aussi des disparités croissantes et des barrières à l'installation pour les nouvelles générations.

« Comprendre et décider »

En replaçant ces chiffres dans leur contexte, l'analyse dépasse les clichés et invite à penser autrement la notion de richesse agricole, entre solidité patrimoniale et fragilité des revenus.

Note d'analyse

2025, année de bascule du commerce extérieur agroalimentaire français ?

Octobre 2025

« 2025, année de bascule du commerce extérieur agroalimentaire français ? »

Rédaction par Quentin Mathieu, Agridées

Le commerce extérieur agroalimentaire est depuis longtemps un pilier discret mais solide de l'économie française. Mais pour la première fois depuis des décennies, l'excédent s'efface, révélant une fragilité structurelle désormais impossible à ignorer. L'analyse met en lumière un faisceau de causes convergentes : recul des performances des grandes filières exportatrices, aléas climatiques, tensions géopolitiques, mais aussi déséquilibres croissants entre production nationale et consommation. Derrière des exportations relativement stables, c'est l'envolée des importations qui dégrade profondément la balance commerciale. Ce constat dépasse la conjoncture : il interroge la compétitivité de la « Ferme France » et la réalité de notre souveraineté alimentaire.

« Comprendre et décider »

Face à cette dynamique commerciale, en éclairant les mécanismes à l'œuvre, cette étude d'Agridées apporte des clés de lecture essentielles pour comprendre une mutation silencieuse mais décisive du commerce extérieur agroalimentaire français.

3 questions à...



Novembre 2025

Bertrand Valliorgue

Professeur en Stratégie et gouvernance des entreprises

Dans un paysage agricole en recomposition, les coopératives font face à une équation complexe : grandir pour rester compétitives sans perdre leur raison d'être. L'économiste analyse cette vague de fusions comme le symptôme de transformations profondes - mondialisation, pression économique, recul du nombre d'agriculteurs - qui poussent à rechercher une taille critique. Mais cette dynamique interroge. Si elle peut renforcer le poids économique des structures, elle comporte aussi des risques : concentration du pouvoir, perte de concurrence et affaiblissement du pouvoir de négociation des agriculteurs.



Novembre 2025

Maryline Filippi

Chercheuse associée INRAE AgroParisTech

Cette analyse éclaire un mouvement de fond : la multiplication des rapprochements, moins choisis que rendus nécessaires par la pression des marchés, les transformations des filières et l'évolution des attentes des agriculteurs associés. Ces dynamiques traduisent une quête de taille critique pour investir, innover et peser dans des chaînes de valeur de plus en plus concentrées. Mutualisation des moyens, renforcement de la capacité d'investissement, développement de nouveaux services et accélération des transitions agroécologiques en constituent les principaux leviers.

« Décrypter les transformations »

En portant ces regards critiques et prospectifs, ces deux analyses publiées par Agridées met en lumière un enjeu clé : repenser la gouvernance et le modèle des coopératives pour créer de la valeur durable, au-delà de la seule taille. Elle invite à ouvrir le débat sur les conditions d'un équilibre entre performance économique et intérêt des producteurs.

Point de vue



Novembre 2025

« Le label Agri-Éthique, la démonstration par l'exemple du commerce Made in France »

Par Ludovic Brindejonc, Directeur général, Agri-Éthique

Dans un contexte de crises agricoles répétées, la question de la rémunération des producteurs reste centrale et appelle des solutions concrètes. Le modèle Agri-Éthique propose une réponse structurée, fondée sur le commerce équitable appliqué aux filières françaises. Au cœur de cette démarche, une construction collective du prix, contractualisée et indexée sur les coûts de production, sécurise durablement les revenus agricoles. L'engagement d'acteurs majeurs de l'agroalimentaire confirme la robustesse et l'attractivité de ce modèle, en phase avec les attentes sociétales de transparence et d'équité.

« Décrypter les transformations »

Agridées met en lumière des solutions opérationnelles et contribue à structurer le débat sur l'avenir des modèles agricoles. Cette initiative dessine une vision de filière, plus intégrée, plus responsable, capable de concilier performance économique et transition.

Congrès



Décembre 2025

Congrès National Alterbiotique « La souveraineté alimentaire », Groupe Cristal

Intervention d'Yves Le Morvan, Agridées

Derrière une notion souvent invoquée, Agridées révèle la complexité réelle de la souveraineté alimentaire. Devant un public de vétérinaires et de représentants des filières animales, Agridées a décrypté les multiples dimensions, entre compétitivité,

normes, transitions et ouverture internationale. Agridées a présenté la complexité du concept de souveraineté alimentaire dans sa dimension géographique (Europe/France) et dans l'addition des thématiques concernées : compétitivité des différents opérateurs, prix et circuits de consommation, transition alimentaire, normes de production, épizooties, ouverture internationale...

« Décrypter les transformations »

Par cette intervention, la lecture systémique d'AgriDées met en évidence l'ampleur des défis et l'interdépendance des leviers d'action sur la souveraineté alimentaire. En posant les termes d'un débat exigeant, AgriDées contribue à éclairer les choix collectifs de notre société pour préserver l'autonomie alimentaire française.

 **3 questions à...**



Décembre 2025

André Bonnard

Président fondateur, RESAN

RESAN est une initiative qui replace la ferme au cœur de la chaîne de valeur, en proposant des micro-usines locales directement intégrées aux exploitations. Ce modèle décentralisé permet de transformer sur place, de sécuriser les débouchés et de mieux rémunérer les producteurs, tout en répondant à la demande croissante de produits locaux. Au-delà de l'innovation technique, c'est une nouvelle organisation des filières qui se dessine, plus ancrée, plus équitable, plus résiliente.

« Relier les enjeux et les acteurs »

En valorisant ces expérimentations de terrain, AgriDées joue son rôle d'éclaireur : identifier les signaux faibles, et accompagner l'émergence de modèles agricoles capables de concilier performance économique, contractualisation sur des prix justes, utilité territoriale, création d'emplois.

Société, territoires & entreprise agricole

Focus



Agdroit, une plateforme juridique au service des acteurs des territoires

Dans un environnement réglementaire toujours plus complexe, les acteurs agricoles et territoriaux doivent composer avec une multiplication des normes, des enjeux environnementaux, fiscaux, sociaux et fonciers. Pour répondre à ce besoin croissant d'expertise et de sécurisation juridique, Agridées et plusieurs partenaires du monde juridique et agricole, en collaboration avec LexisNexis, ont développé et animent Agdroit, une plateforme documentaire sur le droit rural, la fiscalité ou encore les problématiques foncières. Elle s'adresse aux juristes, avocats, notaires, experts-comptables, organisations professionnelles, collectivités, enseignants et étudiants. En 2025, Agdroit a poursuivi son développement avec l'enrichissement de ses contenus et le renforcement de sa visibilité auprès des professionnels du droit et des acteurs économiques agricoles. Cette dynamique s'est également traduite par la publication de l'ouvrage Agriculture et Forêt 2025-2026, réalisé avec LexisNexis, prolongeant la volonté d'AgriDées de diffuser une expertise accessible, transversale et opérationnelle.

Focus



Les Agriculteurs ont du Cœur ! : faire de la solidarité un lien entre agriculture et société

Depuis sa création en 2021, l'association Les Agriculteurs ont du Cœur porte une ambition simple mais essentielle : mettre en lumière les actions solidaires du monde agricole et recréer du lien entre agriculture et société. Née dans le contexte de la crise sanitaire et de la montée de la précarité alimentaire, l'association multiplie depuis les initiatives concrètes au service des publics fragiles, des étudiants, des territoires et du vivre-ensemble. Partenaire de l'association depuis son origine, Agridées accompagne cette

dynamique fondée sur des valeurs communes : engagement, responsabilité sociétale, dialogue avec la société civile et valorisation des externalités positives de l'agriculture. Le think tank accueille régulièrement des événements de l'association dans ses locaux et contribue à faire émerger des réflexions autour de la solidarité, de l'engagement des jeunes et du rôle sociétal du monde agricole. L'année 2025 a notamment été marquée par le développement du programme « Les jeunes de l'agriculture ont du Cœur », destiné à encourager l'engagement des nouvelles générations dans des actions solidaires concrètes. Cette initiative illustre la volonté de l'association d'inscrire durablement la solidarité dans les territoires et dans les parcours des futurs professionnels du secteur agricole.

Rencontres de Droit Rural



Janvier 2025

22^e Rencontres de Droit Rural « Collectivité territoriale : le nouvel entrant agricole »

Comment concilier planification territoriale, transition agricole et cohérence des politiques publiques ? Telle était la question au cœur de ces Rencontres, révélant un enjeu clé pour l'avenir des territoires. Il est notamment ressorti que, dans les domaines abordés (foncier agricole, prévention des risques, ressource en eau, ENR...), les collectivités territoriales ont certes un rôle de planification, mais qu'il manque une vision globale permettant de rendre cohérente l'articulation de ces approches planificatrices. En toute hypothèse le foncier agricole et les agriculteurs doivent avoir une place privilégiée dans les politiques d'aménagement et de préservation des ressources. Dans cette dynamique, les projets alimentaires territoriaux apparaissent comme des leviers concrets pour renforcer la résilience des exploitations et reconnecter agriculture et territoires.

« Mettre en débat »

AgriDées et l'AFDR posent le débat et proposent des clés de lecture pour une action publique plus cohérente et stratégique.

Point de vue



Janvier 2025

« Collectivités territoriales et agriculteurs : comment mieux faire ? »

Par Jean-Baptiste Millard, Délégué général, Agridées

À l'heure où les transitions agricoles se jouent aussi à l'échelle des territoires, les relations entre collectivités et agriculteurs deviennent un enjeu stratégique. À l'occasion des Rencontres de droit rural, Agridées met en lumière une évolution majeure : « l'irruption » des collectivités comme acteurs à part entière du champ agricole. En dépassant les oppositions simplistes entre circuits longs et courts, Agridées souligne la capacité des exploitations à conjuguer marchés globaux et ancrage territorial, gage de résilience économique.

« Mettre en débat »

AgriDées anticipe, décloisonne et met en débat des sujets complexes, en apportant une lecture nuancée et pragmatique au service des acteurs et des politiques publiques.

3 questions à...



Janvier 2025

Ugo Abba
Cofondateur, GASTON

À l'heure où les exploitations agricoles doivent composer avec une complexité juridique croissante, l'accès à une information claire

et opérationnelle devient un levier stratégique. La plateforme GASTON articule information juridique vulgarisée, outils de production documentaire et accès à des spécialistes, dans une logique d'autonomisation progressive des utilisateurs.

« Comprendre et décider »

Par sa capacité à décrypter les transformations en cours, Agridées met en lumière de nouvelles formes de services, et interroge les mutations du conseil juridique en agriculture : digitalisation, désintermédiation, montée en compétence des exploitants.

 3 questions à...



Février 2025

Christian Ouillet

Ancien Président, Les Agriculteurs ont du Cœur !

Face aux attentes croissantes de solidarité et de lien entre agriculture et société, certaines initiatives révèlent une autre facette du monde agricole, souvent méconnue. L'association Les Agriculteurs ont du Cœur s'inscrit dans cette dynamique, en valorisant des actions concrètes au service des plus fragiles. Portée par un écosystème fidèle de partenaires publics et privés, l'association a franchi un cap en 2024 avec la collecte de plus de deux millions de repas lors du Salon de l'agriculture. En 2025, elle fait évoluer son approche en misant sur la qualité et l'engagement des jeunes, mobilisés autour d'actions solidaires ancrées dans les territoires.

 Point de vue



Février 2025

« Quelles nouvelles formes de solidarité en 2025 ? »

Par Anne Dumonnet-Leca et Bertrand de Gardelle, Co-présidents, Les Agriculteurs ont du Cœur !

Née dans l'élan solidaire de la crise sanitaire, l'initiative Les Agriculteurs ont du Cœur interroge notre capacité collective à faire face à une précarité alimentaire persistante, notamment chez les étudiants. La solidarité se dessine comme une chaîne pragmatique, où

chaque acteur – agricultrices, agriculteurs, étudiantes et étudiants, citoyens – contribue à des solutions concrètes et mutualisées. Les actions menées, des collectes étudiantes au don de denrées ou à la mise à disposition de terres, illustrent une mobilisation à la fois locale et collaborative.

« Relier les enjeux et les acteurs »

En accompagnant « Les Agriculteurs ont du Cœur » depuis sa création, et en donnant à voir ces démarches, Agridées joue un rôle de passerelle entre acteurs du monde agricole, du monde de la solidarité, et des écoles d'ingénieurs en agriculture... Agridées met en lumière une agriculture actrice des solidarités, tournée vers l'avenir et attentive à ses responsabilités.



Groupe de travail



Mars 2025

Groupe de travail du ministère de l'Agriculture sur la place des femmes

Avec Gabrielle Dufour, et Géraldine Marichal, Agridées

La question de la place des femmes en agriculture s'impose progressivement dans l'agenda public. À l'initiative d'Annie Genevard, ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire, un groupe de travail a été lancé pour structurer la réflexion et identifier des leviers d'action. Agridées y a pris part activement, avec la participation de plusieurs de ses représentantes. Ce groupe de travail visait à objectiver les réalités et freins rencontrés par les femmes dans le secteur agricole, en vue de proposer un grand plan d'action national pour favoriser la place des femmes en agriculture. (qui a été annoncé début 2026).

« Éclairer les choix à venir »

En s'engageant dans cette démarche avec le ministère de l'Agriculture, Agridées contribue à faire émerger une agriculture plus inclusive et représentative de ses acteurs ; et poursuit la diffusion des recommandations de sa Note stratégique sur les chefs d'entreprise agricole, en influençant directement les politiques publiques.

 Point de vue



Mars 2025

« Sentiments mitigés au retour du Salon de l'agriculture »

Par Jean-Marie Séronie, Agro-économiste

Dans un contexte agricole traversé d'incertitudes, le Salon de l'agriculture 2025 a offert une parenthèse d'apaisement, sans pour autant dissiper les interrogations de fond. Entre reconstitution syndicale, adoption de la loi d'orientation agricole et repositionnement européen, les échanges ont révélé un secteur à la croisée des chemins. Plusieurs dynamiques se dessinent : inquiétude face à des politiques agricoles instables, mise à distance progressive de l'agroécologie dans le débat public.

« Mettre en débat »

Cette analyse de Jean-Marie Séronie, administrateur d'Agridées, rappelle que la transition ne se joue ni dans l'opposition des modèles, ni dans les effets d'annonce, mais dans leur articulation concrète.

 Point de vue



Mars 2025

« La robustesse sociale, nouvelle clé de la transition agricole »

Par Audrey Bourolleau, Directrice, Ferme Hectar

À l'heure où la moitié des agriculteurs partira à la retraite d'ici cinq ans, transmettre une ferme ne consiste plus seulement à céder des terres ou un capital. L'enjeu est aussi humain, organisationnel, presque culturel : il faut transmettre des savoir-faire, des méthodes, une capacité à gérer le temps, le travail et les équipes. Ce point de vue met en lumière une mutation décisive : le modèle centré sur un chef d'exploitation unique laisse place à des organisations plus collectives, appuyées sur le salariat ou la délégation de travaux.

« Éclairer les choix à venir »

En posant la question de la robustesse sociale, Agridées élargit le débat sur la transition agricole. Le think tank montre que la résilience des exploitations se joue autant dans l'organisation humaine que dans la performance économique.

Point de vue



Avril 2025

« Sauvons le rural ! Haro sur l'urbain ! »

Par François Robbe, Président, Association Française de Droit Rural

À mesure que les terres agricoles reculent, le débat public cherche des responsables, parfois du côté des urbains venus s'installer à la campagne. Mais derrière cette lecture simplifiée, c'est une question bien plus profonde qui se pose : celle de l'évolution du modèle agricole français. L'analyse revient sur une proposition de loi visant à mieux réguler le foncier agricole, notamment via un renforcement du rôle des SAFER.

« Relier les enjeux et les acteurs »

Agridées met en perspective les mutations de long terme et appelle à repenser, sans idéologie, les outils de régulation au service d'une agriculture productrice et ancrée dans les territoires.

Congrès



Mai 2025

Congrès annuel de la Fédération du Négoce Agricole

Intervention de Gabrielle Dufour, Agridées

À l'occasion des 40 ans de la Fédération du Négoce Agricole (devenue NégO A), la question de la mixité dans les sphères de décision a été mise en débat. Aux côtés de la sénatrice Dominique Vérien, Agridées a souligné l'enjeu stratégique de la mixité dans la représentativité du négoce, montrant que la diversité des profils est un levier de performance, d'attractivité et de renouvellement des gouvernances en écho aux évolutions du monde agricole et aux travaux conduits chez Agridées sur l'entrepreneuriat féminin en agriculture.

« Mettre en débat »

Au-delà du constat, c'est une réflexion sur les conditions d'accès aux responsabilités qui s'est engagée lors de ce congrès. Par cette contribution, Agridées participe à faire évoluer les habitudes et à ouvrir le champ des possibles pour les futures générations.

Jury



Mai 2025

Participation au jury du Festival We Can

Par Gabrielle Dufour, Agridées

Stimuler et valoriser l'engagement des lycéens des 28 établissements agricoles publics d'Auvergne-Rhône-Alpes en faveur des transitions agroécologiques et de l'écocitoyenneté, au travers de défis portant sur l'impact de l'agriculture, de l'alimentation, et des actions (vidéos, événements mobilisateurs, projets d'établissements...), tel est le pari du Festival We Can. Agridées a participé au jury de sélection, aux côtés de personnalités de divers horizons (Pierre Girard, journaliste, Isabelle Janin, agricultrice, Bruno Ferreira, directeur de la DRAAF AURA, Luc Maurer, adjoint à la DGER au ministère de l'Agriculture...), contribuant à valoriser des initiatives ancrées dans le réel, portées par une nouvelle génération consciente des enjeux.

« Décrypter les transformations »

Vidéos, projets collectifs, événements : autant de formats qui témoignent d'une créativité engagée des lycéens et étudiants de l'enseignement agricole. Au-delà de la compétition, c'est une vision de l'agriculture de demain qui s'esquisse. En participant à cette sélection, Agridées affirme son rôle de passeur entre savoirs, pratiques et engagement citoyen.

International



Juin 2025

Assises internationales des territoires d'activités durables « Nature et développement économique », Association PALME

Intervention de Jean-Baptiste Millard, Agridées

À l'occasion de l'assemblée générale de l'Association PALME (composée de collectivités territoriales et locales, d'aménageurs, de gestionnaires de parcs d'activités et représentant du monde de l'entreprise), étaient organisées

les premières assises internationales des territoires d'activités durables. Une question s'impose : comment concilier développement économique et limites écologiques ? Dans ce cadre, Agridées a pris part au débat en portant une lecture stratégique du foncier, au croisement des enjeux d'attractivité et de sobriété. Aux côtés d'acteurs publics et experts territoriaux, Agridées a contribué à éclairer les tensions croissantes autour de l'usage des sols. Les échanges ont mis en évidence une réalité partagée : la raréfaction du foncier impose de repenser les modèles d'aménagement, en intégrant pleinement les équilibres naturels.

« Décrypter les transformations »

Au-delà du constat sur les tensions portant sur le foncier, des pistes émergent : gouvernance renouvelée, arbitrages collectifs, valorisation des usages existants. Le foncier devient ainsi un levier stratégique, révélateur de choix de société. En structurant ce dialogue entre décideurs, Agridées contribue à faire du foncier un sujet de débat éclairé.

Assemblée Générale



Assemblée Générale



Juin 2025

Assemblée générale de la Propriété privée de l'Aisne

Intervention de Jean-Baptiste Millard, Agridées

Derrière la notion juridique du « statut d'intérêt général majeur de l'agriculture », c'est une question centrale qui émerge : quelle place accorder à l'agriculture dans l'intérêt collectif, et avec quelles conséquences pour les propriétaires ruraux ? Devant les propriétaires privés de l'Aisne, Agridées a analysé les évolutions récentes du droit, marquées par la reconnaissance de l'agriculture comme intérêt général majeur au service de la souveraineté alimentaire. Cette avancée repositionne l'acte de produire au cœur des priorités nationales, tout en soulevant des tensions entre droit de propriété, exigences environnementales et dynamiques économiques des territoires. L'analyse met en lumière un équilibre à construire : préserver la valeur productive des terres, sécuriser les exploitations, et accompagner les transitions.

« Décrypter les transformations »

En donnant des clés de lecture accessibles sur un cadre législatif complexe, Agridées contribue à objectiver le débat et à anticiper les implications concrètes des nouvelles lois et évolutions juridiques du droit rural.

3 questions à...



Juillet 2025

Gilles Cavalli

Auteur

Avec *Debout sur Terre*, Gilles Cavalli présente 27 parcours d'agricultrices et d'agriculteurs à travers le monde. Des plaines africaines aux exploitations européennes, ces récits dessinent une agriculture en mouvement, capable de transformer contraintes climatiques ou économiques en leviers d'innovation. Pensé comme un véritable benchmark international, l'ouvrage offre aux acteurs agricoles des clés concrètes pour améliorer leur performance, renforcer leur résilience et élargir leur vision stratégique.

« Mettre en débat »

En valorisant ces trajectoires singulières, Agridées contribue à réconcilier performance, sens et attractivité des métiers agricoles. Au-delà de l'inspiration, c'est une autre lecture du secteur qui s'impose : une agriculture vivante, créative, porteuse de solutions et de fierté, à transmettre aussi aux jeunes générations.

Congrès



Septembre 2025

Congrès européen de droit rural « Regards croisés sur le Pacte vert », Comité européen de droit rural

Intervention de Jean-Baptiste Millard, Agridées

À Burgos (Espagne), organisé sous la direction du Comité européen de droit rural (CEDR) par l'Association espagnole de droit agraire, l'événement a réuni près de 150 juristes (universitaires, avocats, notaires, fonctionnaires et membres d'organisations professionnelles agricoles) venus de toute l'Europe et d'ailleurs. Les débats ont mis en tension deux impératifs : accélérer la transition écologique tout en préservant la compétitivité et la souveraineté alimentaire. Les échanges ont rappelé l'ampleur des objectifs fixés par le Green Deal, mais aussi leurs effets concrets : empilement normatif, fragilisation économique et montée des incompréhensions dans le monde agricole. Au cœur des discussions, une question structurante : comment concilier ambition environnementale et viabilité des systèmes productifs, sans creuser les écarts entre États membres ni affaiblir l'agriculture européenne face à la concurrence mondiale ?

« Mettre en débat »

Au-delà du constat, c'est une réflexion sur les conditions d'accès aux responsabilités qui s'est engagée lors de ce congrès. Par cette contribution, Agridées participe à faire évoluer les habitudes et à ouvrir le champ des possibles pour les futures générations.

Conférence



Septembre 2025

« Communiquer d'une seule voix sur une agriculture innovante et diverse : un challenge au quotidien ? »

Animation par Gabrielle Dufour, Agridées

Au Grand Débat du SPACE 2025, Agridées a mis en lumière une réalité plurielle : robotique, circuits courts, management ou énergie, l'innovation se décline au service du projet humain et économique de chaque exploitation. Les témoignages ont révélé une tension entre performance, durabilité et quête de sens, où les agricultrices et agriculteurs réinventent leurs modèles au quotidien. Un constat s'impose : communiquer est désormais une innovation à part entière, indispensable pour retisser le lien avec la société et valoriser les choix de terrain.

« Mettre en débat »

Agridées croise les regards, fait dialoguer les expériences et accompagne une agriculture en mouvement, entre innovation, responsabilité et ouverture.

Conférence



Septembre 2025

« Regards croisés sur l'actualité législative et jurisprudentielle en droit rural », Université de Bourgogne Europe

Animation par Jean-Baptiste Millard, Agridées

À Mâcon, lors de la rentrée solennelle du Pôle rural de l'Université de Bourgogne Europe, autour de praticiens, magistrats et universitaires, la conférence a mis en lumière les dynamiques à l'œuvre : décryptage des décisions récentes, analyse des nouvelles lois, et mise en débat des enjeux concrets pour les acteurs du monde agricole. La richesse des regards croisés a permis de relier théorie et pratique, tout en soulignant les tensions et transformations d'un cadre juridique en constante adaptation.

« Mettre en débat »

En animant ces échanges, Agridées joue pleinement son rôle de passeur : éclairer les mutations, faire dialoguer les expertises

et nourrir une compréhension partagée des enjeux. Une contribution essentielle pour anticiper, décrypter et accompagner les évolutions du droit rural au service des territoires.

3 questions à...



Septembre 2025

Guillaume Chartier

Président, Fondation Avril

À l'heure où les territoires ruraux doivent conjuguer transition écologique, inclusion sociale et performance économique, la Fondation Avril illustre la montée en puissance de nouveaux modèles d'action collective. Son originalité tient à un modèle d'actionnariat philanthropique unique et à une méthode fondée sur la co-construction : soutenir des initiatives locales, accompagner les acteurs et diffuser des solutions adaptées, de la France à l'Afrique. Des programmes comme « Territoires à Agricultures Positives » ou la chaire LEAP témoignent de cette capacité à relier innovation agricole, formation et dynamiques territoriales.

« Relier les enjeux et les acteurs »

En mettant en lumière cette Fondation, Agridées alimente un débat stratégique sur l'avenir des agricultures et des ruralités ; et sur la vision d'un développement rural fondé sur la coopération, le partage de connaissances et l'engagement collectif.

Table ronde



Septembre 2025

« Bien vivre son métier de salarié agricole », MSA

Intervention de Quentin Mathieu, Agridées

Lors de la Foire de Châlons, Agridées est intervenu dans le cadre d'une séquence dédiée au portrait-robot du « salarié agricole d'aujourd'hui » afin de mettre en lumière les nouvelles attentes et la diversité des profils de salariés qui entrent sur le marché du travail, dans un contexte de transformation de l'organisation productive des exploitations et des difficultés croissantes de recrutement et de pérennisation de la main d'œuvre. Cette intervention s'inscrit dans le prolongement du groupe de travail sur les enjeux des ressources humaines dans les entreprises agricoles et qui fera l'objet d'une Note stratégique en 2026.

« Relier les enjeux et les acteurs »

Agridées met en lumière un enjeu souvent laissé de côté dans les projets entrepreneuriaux, l'importance du salariat dans le fonctionnement de son organisation productive et comme un élément déterminant sur lequel investir.

Conférence



Octobre 2025

« Renouvellement des générations en agriculture : le droit au secours de la démographie agricole », Université Panthéon-Sorbonne

Animation par Jean-Baptiste Millard, Agridées

Alors que le renouvellement des générations devient un enjeu critique pour l'agriculture française, la question juridique s'impose comme un levier déterminant pour accompagner les transmissions. Lors de ce colloque scientifique organisé par la promotion 2024-2025 du Master 2 Droit de l'agriculture et des filières agroalimentaires de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Agridées a présenté les nouveaux réflexes à aborder au moment de transmettre les entreprises agricoles, à l'aune de la recomposition sociologique des profils de porteurs de projet mise en lumière par l'étude Agrinovo pilotée par l'ESA d'Angers. Plusieurs idées ressortent : démocratiser la pratique du « farm staging », consistant en scinder les différents ateliers développés sur une exploitation pour faciliter leur reprise par un ou plusieurs nouveaux installés ; anticiper le processus de transmission à minima 5 ans avant le départ en retraite du cédant ; adapter les dispositifs juridiques aux repreneurs s'installant hors du cadre familial, notamment en généralisant la règle de cessibilité du bail, en démocratisant la création de fonds agricoles par les entrepreneurs individuels, ou encore en relançant les réflexions autour du GFA investisseur, cadre potentiellement idoine au financement du foncier.

« Décrypter les transformations »

En structurant le débat entre droit, économie et sociologie, en reliant ces thématiques, Agridées éclaire des solutions concrètes pour lever les freins à la transmission et faciliter l'installation des générations futures.

Note d'analyse



Novembre 2025

« Renouvellement des générations en agriculture : le droit au secours de la démographie agricole »

Rédaction par Matthieu Fricou, Agridées

Face à une démographie agricole en tension, le droit apparaît plus que jamais comme un levier stratégique pour accompagner le renouvellement des générations. Le colloque du Master II « Droit de l'agriculture et des filières agroalimentaires » met en lumière une approche systémique : de la formation à la transmission, chaque étape du cycle de vie de l'exploitation est interrogée à l'aune des mutations en cours. L'analyse révèle un arsenal juridique en évolution, entre modernisation des formations, accès au foncier, sécurisation des parcours et diversification des activités. Les apports récents de la loi d'orientation agricole ouvrent de nouvelles perspectives, tout en soulignant la nécessité d'adapter les outils aux profils émergents, souvent hors cadre familial.

« Mettre en débat »

Au-delà des dispositifs, Agridées analyse une transformation profonde du modèle agricole qui se dessine : pluralité des trajectoires, hybridation des activités, montée en puissance du collectif. Cette réflexion éclaire les conditions concrètes d'une agriculture plus attractive, viable et transmissible.

Forum



Novembre 2025 VOX DEMETER

« Mixité en agriculture : what else? », VoxDemeter

Intervention de Jean-Baptiste Millard, Agridées

La question de la mixité s'impose désormais comme un levier stratégique, au croisement des enjeux économiques, environnementaux et sociétaux. Introduit par Agridées, ce forum a rappelé le chemin parcouru : d'une prise de conscience sur l'ouverture du secteur en

2023 à une réflexion collective sur les dynamiques de coopération en 2024. Au cœur des échanges, un cap clair : faire de la mixité un moteur d'innovation et de performance durable. Un an après la publication de la Note coécrite par Agridées et VoxDemeter, *Entrepreneuriat féminin en agriculture : libérer les potentiels*, les discussions ont permis d'identifier des solutions concrètes pour lever les freins, valoriser les parcours et accélérer les transformations en cours.

« Mettre en débat »

En soutenant les actions de VoxDemeter depuis sa création et en contribuant activement à la production de références sur les statuts des personnes en agriculture, Agridées affirme son rôle de catalyseur pour accompagner l'émergence d'une agriculture plus inclusive, capable de relever les défis de demain.

Agriculture, santé & innovation



Rencontre



Rencontre annuelle du Biocontrôle

Intervention de **Quentin Mathieu**, Agridées

En conclusion de la rencontre annuelle du biocontrôle, Agridées a restitué une key-note de la conférence mettant en lumière les défis de ce secteur, ainsi que son apport décisif aux agriculteurs pour répondre aux enjeux de la transition. La réduction de l'usage des produits phytosanitaires et leur substitution notamment par des solutions de biocontrôle reste un enjeu d'avenir majeur.

« Mettre en débat »

Agridées porte une voie plurielle des modèles d'agriculture, où l'échange et le partage de pratiques innovantes constitue un levier décisif dans la conduite de l'entreprise.



Petit déjeuner



Petit déjeuner « One Health », Com'Publics

Intervention de **Sandrine Lyonnet** et **Marie-Cécile Damave**, Agridées

Agridées a été invité par Com'Publics, agence spécialisée en stratégie institutionnelle et affaires publiques, à présenter ses travaux sur la thématique « One Health » lors d'un petit-déjeuner d'une vingtaine de personnes organisé autour d'Anne-Cécile Violland, députée et présidente du Groupe Santé Environnement. Dans une optique opérationnelle de l'approche One Health, les réflexions en cours du groupe de travail d'Agridées sur un score One Health territorial ont été présentées.

« Mettre en débat »

Un des enjeux du think tank est non seulement de diffuser ses idées, mais également de voir se concrétiser ses propositions en actions concrètes par des acteurs de terrain.



Assemblée Générale



« One Health / Une Seule Santé », Commission des viticultrices du Syndicat des vignerons de la Champagne

Intervention et animation de **Marie-Cécile Damave**, Agridées

La Commission des viticultrices du Syndicat général des vignerons de la Champagne (SGV), qui consacrait son assemblée générale à la santé du vignoble champenois, a fait appel à Agridées pour comprendre la logique de l'approche One Health et l'appliquer à son territoire. En effet, malgré un bon état de santé économique général et une santé environnementale en net progrès, la santé mentale, grande cause nationale 2025, est fragile chez de nombreux vignerons. Le baromètre de la santé des vignerons mise en place par le SGV fait écho à la proposition de score One Health territorial d'Agridées.

« Relier les enjeux et les acteurs »

Un des enjeux du think tank est non seulement de diffuser ses idées, mais également de voir se concrétiser ses propositions en actions concrètes par des acteurs de terrain.



Conférence



« Résilience économique et climatique en élevage avec l'approche One Health », Réseau vétérinaire Cristal

Intervention par **Marie-Cécile Damave**, Agridées

L'expertise d'Agridées est reconnue non seulement en matière de leviers de résilience agricole face au changement climatique mais

également de positionnement du monde agricole au cœur d'Une Seule Santé / One Health. Le monde vétérinaire, précurseur de cette approche, s'est beaucoup impliqué dans les travaux d'Agridées depuis que le think tank travaille sur One Health. Un de ses réseaux a invité Agridées à présenter ses réflexions sur ce sujet à un large groupe de vétérinaires praticiens, dans une action de sensibilisation collective.

« Comprendre et décider »

Les expertises en matière de climat et de santé, sous un angle économique caractéristique de l'identité d'Agridées, think tank de l'entreprise agricole, font notre différence et attirent l'intérêt des acteurs de terrain.



3 questions à...



Juillet 2025

Kawtar Benkhraba

Executive Vice-président, Green Solutions BU, OCP Nutricrops

Face à l'exigence croissante de produire mieux tout en réduisant l'empreinte environnementale, la question de la fertilisation s'impose comme un levier stratégique pour l'agriculture européenne. Portée par sa Business Unit « Green Solutions », l'entreprise OCP Nutricrops conçoit des engrais plus efficaces, intégrant des critères de durabilité : réduction des émissions, optimisation de l'absorption des nutriments, santé des sols. Le recours à l'ammoniac vert, l'électricité renouvelable ou encore les technologies de capture du carbone illustrent une stratégie industrielle pensée à l'échelle de toute la chaîne de valeur.

« Décrypter les transformations »

En mettant en lumière ce type de dynamiques, Agridées alimente le débat sur les conditions d'une agriculture à la fois compétitive, décarbonée et durable. Les partenariats engagés, du digital à l'agronomie, ouvrent la voie à des solutions intégrées, adaptées aux réalités des filières agricoles.



Note de think tank



« Pour des scores One Health territoriaux, outils de prévention/santé territoriale à la carte »

Rédaction par Marie-Cécile Damave, Agridées

À l'heure où les crises sanitaires, climatiques et économiques s'entremêlent, la santé ne peut plus être pensée en silos. C'est tout l'enjeu de l'approche « One Health » qu'Agridées concrétise en proposant un outil inédit : les scores territoriaux capables de mesurer, dans le temps et dans l'espace, l'équilibre entre santé humaine, animale, végétale, environnementale... et économique. Les scores « One Health » sont conçus comme des instruments opérationnels : ils agrègent des données fiables pour observer, comprendre et piloter l'état de santé des systèmes socio-agro-écologiques à l'échelle locale. Leur originalité tient à leur double nature : une base commune d'indicateurs (eau, biodiversité, économie...) et une déclinaison « à la carte », adaptée aux spécificités de chaque territoire. Pensés comme des outils de prévention et non de sanction, ces scores visent à éclairer les décisions publiques, renforcer la résilience territoriale et nourrir la confiance des citoyens. Ils ouvrent également des perspectives nouvelles pour les entreprises, en articulant enjeux de santé et stratégies RSE, et en contribuant aux exigences croissantes de transparence extra-financière. En filigrane, ils permettent d'objectiver le rôle de l'agriculture : non plus perçue sous l'angle défensif, mais reconnue comme partie prenante des solutions face aux défis sanitaires et climatiques. Au-delà de l'outil, la démarche esquisse une nouvelle gouvernance territoriale fondée sur la donnée, la coopération et la responsabilité partagée. Elle identifie des terrains d'expérimentation concrets, de la Champagne à La Réunion, pour en démontrer la valeur et l'effet d'entraînement.

« Décrypter les transformations »

En croisant expertise scientifique, réalités de terrain et prospective, Agridées fait émerger des outils concrets pour anticiper les mutations, décloisonner les approches et replacer les territoires au cœur des solutions. Une manière d'inscrire la santé globale dans l'action, et de transformer une vision systémique en levier stratégique.



Présentation



Présentation de la Note « Scores One Health Territoriaux », SPACE Rennes

Par Sandrine Lyonnet et Marie-Cécile Damave, Agridées

Face à l'urgence sanitaire et environnementale, le concept « One Health » appelle à des réponses concrètes. Agridées franchit ce cap en proposant des Scores One Health Territoriaux, conçus pour mesurer et piloter la santé globale des territoires. Cette Note introduit des outils opérationnels, coconstruits avec acteurs publics et privés, intégrant santé humaine, animale, végétale, environnementale et économique. Présentée au SPACE, l'approche a suscité un vif intérêt, en résonance avec une dynamique internationale croissante autour de la normalisation One Health. Au-delà du diagnostic, ces scores offrent aux territoires engagés dans des démarches durables un levier de valorisation et de suivi de leurs actions. Ils ouvrent la voie à une gestion plus intégrée et lisible des enjeux de santé.

« Décrypter les transformations »

Par cette contribution, Agridées confirme son rôle d'éclairer : structurer des outils innovants, décloisonner les approches et transformer un concept global en solution concrète au service des territoires, des entreprises et des acteurs locaux.



Conférence



« Intégrer l'approche One Health / Une Seule Santé pour réformer le système de santé ? », Syndicat des médecins libéraux

Intervention de Marie-Cécile Damave, Agridées

Et si la santé humaine, animale et environnementale ne formaient qu'un seul et même enjeu stratégique ? À l'occasion des Journées du Syndicat des médecins libéraux, Agridées a contribué à faire émerger une vision décloisonnée de la santé, en y intégrant pleinement le rôle du monde agricole. Les échanges ont mis en lumière des initiatives concrètes : surveillance coordonnée des maladies, développement d'une alimentation durable, formations croisées et dynamiques territoriales innovantes. Au cœur de cette approche, une conviction partagée : la prévention passe par des systèmes agricoles plus responsables,

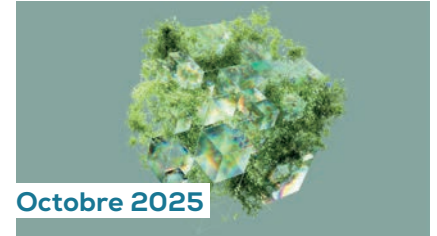
mais aussi par une mobilisation collective de tous les acteurs.

« Décrypter les transformations »

En articulant expertise scientifique, retours de terrain et propositions opérationnelles, Agridées décloisonne les enjeux, ouvre le dialogue entre agriculture et santé, et contribue à construire des réponses systémiques au service du bien commun.



Groupe de travail



« L'IA : quelle valeur pour les agriculteurs ? »

Animation par Marie-Cécile Damave, Agridées

Au-delà de l'effet de mode de l'intelligence artificielle, ce groupe de travail cherche à comprendre ce qu'elle est réellement, ce qu'elle propose de différent des outils numériques et mathématiques classiques, ce qu'elle peut apporter au monde agricole et si elle peut répondre concrètement aux besoins des chefs d'entreprise agricole : confort et organisation du travail, anticipation/prévision des actions à mener (en termes techniques, juridiques, économiques, réglementaires), réflexion sur la stratégie d'entreprise... Le groupe se concentre sur les conditions selon lesquelles l'IA peut être utile aux chefs d'entreprise agricole, dans une vision prospective. Les réunions se tiendront pendant une année pour aboutir à une Note de think tank début 2027.

« Décrypter les transformations »

Dans un contexte de forte médiatisation de l'intelligence artificielle, Agridées choisit d'apporter un regard analytique et pragmatique sur ses usages en agriculture. L'enjeu : dépasser les effets d'annonce pour évaluer concrètement la valeur de ces technologies pour les agricultrices et agriculteurs et éclairer leurs choix dans un secteur en pleine transformation.



Conférence



« La filière française des semences, une pépite », Union Française des Semenciers

Intervention de Marie-Cécile Damave, Agridées

Derrière chaque récolte, un maillon discret mais stratégique façonne l'avenir agricole : la semence. À l'occasion des Journées de l'UFS,

Agridées a mis en lumière une filière française performante, innovante et fortement internationalisée, dont la croissance témoigne d'un dynamisme remarquable. Investissements soutenus en recherche, renouvellement variétal rapide, excédent commercial : la « pépite » confirme son rôle clé dans la compétitivité agricole. Mais cette réussite s'accompagne de fragilités émergentes, liées à l'accès à l'innovation et aux risques de perte de souveraineté.

« Décrypter les transformations »

Agridées décrypte, alerte et met en débat, pour accompagner les acteurs dans une vision à la fois économique, technologique et souveraine de l'agriculture. Agridées éclaire les mutations profondes d'un secteur en tension entre excellence et vulnérabilité. L'enjeu est clair : préserver cette avance stratégique tout en anticipant les défis à venir.



Tribune



Décembre 2025

« Libérons d'urgence l'innovation variétale pour sécuriser notre alimentation »

Par Charles Meaudre, Agridées

Dans un contexte de crises multiples, la capacité à produire devient un enjeu stratégique majeur. Avec cette tribune, Agridées porte une voix claire : sans innovation variétale, il ne peut y avoir ni souveraineté alimentaire, ni transition agroécologique durable. Cette tribune, parue également dans *L'Opinion*, rappelle la pression croissante sur les exploitations agricoles et la nécessité de concilier productivité, résilience et exigences environnementales. Au cœur de cette équation, le progrès génétique apparaît comme un levier décisif, encore freiné par des délais longs et un cadre réglementaire incertain. Les nouvelles techniques génomiques ouvrent pourtant des perspectives majeures pour accélérer l'adaptation des cultures.

« Décrypter les transformations »

En alertant sur l'urgence d'agir, Agridées interpelle les décideurs, remet l'innovation au centre du débat public, et met en lumière des choix stratégiques à venir pour la filière des semences, défend une vision équilibrée de l'agriculture et contribue à construire les conditions d'une souveraineté alimentaire durable.



Conférence



Décembre 2025

« AgTech et élargissement de l'Union européenne », La Ferme Digitale

Intervention de Bernard Valluis, Agridées

En présentant sa Note stratégique lors de l'assemblée générale de La Ferme Digitale, Agridées a mis en lumière une réalité souvent sous-estimée : la coexistence de modèles agricoles profondément divergents, entre agro-holdings ukrainiennes de très grande taille et exploitations familiales européennes. L'analyse a pointé des risques concrets pour la PAC et les marchés, notamment en termes de concurrence sur les grandes productions, tout en explorant le potentiel de l'Ukraine comme laboratoire d'innovation AgTech à grande échelle.

« Éclairer les choix à venir »

En croisant enjeux institutionnels, économiques et technologiques, Agridées propose aux entreprises de l'AgTech un débat stratégique majeur et en révèle toute la complexité.

Conclusion

L'année 2025 aura été, pour Agridées, une année de consolidation et d'élan. Consolidation, parce que le think tank a poursuivi avec constance son travail d'analyse, de dialogue et de prospective, en s'appuyant sur une méthode éprouvée : écouter, comprendre, confronter les points de vue, puis éclairer les choix. Élan, parce que les transformations à l'œuvre dans les mondes agricole et agroalimentaire ont donné au travail une résonance particulière, renforçant la nécessité d'une pensée indépendante, exigeante et ouverte.

Les réflexions d'Agridées se sont enrichies de nouvelles analyses, de Notes stratégiques et de contributions publiées dans le débat public.

Ces travaux ont permis de décrypter les transitions en cours, d'identifier des leviers d'action et de proposer des pistes concrètes pour accompagner les acteurs dans leurs décisions. Ils ont également renforcé la visibilité du think tank, dont la voix est reconnue pour sa rigueur, sa capacité d'anticipation et son souci constant de relier vision stratégique et réalités de terrain.

Les temps forts de l'année ont illustré cette dynamique. Les rencontres organisées par Agridées ont permis de réunir des acteurs aux horizons variés autour de sujets qui structurent l'avenir : élargissement de l'Union européenne, souveraineté alimentaire, One-Health, bioéconomie, ou encore solidarité du monde agricole. Ces échanges ont confirmé l'importance d'un espace où les idées peuvent circuler librement, sans préjugés ni postures.

L'année a également été marquée par un renforcement de collaborations, avec ses adhérents, des instituts de recherche, des organisations professionnelles, des entreprises et des institutions publiques. Agridées a consolidé sa capacité à produire des analyses fondées, transversales et opérationnelles.

Cette dynamique a permis d'élargir les champs d'expertise du think tank et d'accroître son impact auprès des décideurs. Ces collaborations, fondées sur la confiance et l'exigence, ont permis de croiser les disciplines, de confronter les approches et de produire des analyses plus robustes.

Elles ont également contribué à affirmer la singularité d'Agridées : un think tank indépendant, mais jamais isolé ; engagé, mais jamais partisan.

Au fil de l'année, la cohérence de l'action d'Agridées s'est affirmée autour d'un fil rouge : accompagner les transitions agricoles, alimentaires, économiques et environnementales en privilégiant une approche systémique, pragmatique et orientée vers les solutions.

Dans un contexte d'incertitudes économiques, géopolitiques, climatiques, cette capacité à proposer des clés de lecture et des trajectoires d'action constitue un atout essentiel pour les décideurs publics et privés.

Agridées a su proposer des pistes d'action permettant de dépasser les oppositions stériles et de construire des trajectoires de progrès réalistes et ambitieuses. Cette capacité à articuler vision stratégique et compréhension fine des réalités de terrain constitue l'une des forces majeures d'Agridées.

Perspectives 2026

L'année 2026 s'est ouverte avec des enjeux considérables pour l'agriculture et l'alimentation marqués par la guerre dans le Détroit d'Ormuz. Dans ce contexte, Agridées entend poursuivre et amplifier son rôle : celui d'un éclaireur, d'un facilitateur de dialogue et d'un producteur d'idées utiles.

Au cœur de la démarche d'Agridées, la Note de think tank continue, en 2026, de jouer un rôle structurant. Elle constitue l'aboutissement d'un travail collectif où se croisent constats, prospective et propositions. Sa singularité tient à la méthode qui la fonde : un dialogue exigeant entre adhérents, experts invités et acteurs de terrain, réunis au sein de groupes de travail qui font vivre l'intelligence collective.

C'est de cette confrontation féconde entre théorie et pratique, entre vision stratégique et réalités opérationnelles, que naissent des propositions solides, argumentées et assumées par l'institution.

L'année 2026 s'annonce particulièrement riche à cet égard. Pas moins de cinq groupes de travail sont mobilisés autour de thématiques qui reflètent les grandes transitions à l'œuvre et les attentes du terrain :

- « *L'Intelligence artificielle : quelle valeur pour les agriculteurs ?* » qui interrogera les conditions d'un déploiement utile et maîtrisé des technologies numériques ;
- « *Les enjeux des ressources humaines dans l'entreprise agricole* », au moment où l'attractivité, les compétences et l'organisation du travail deviennent des facteurs décisifs de compétitivité ;
- « *L'autonomie énergétique des entreprises agricoles et des territoires* », thème central dans un contexte de transition énergétique et de recherche de résilience ;
- « *Transmettre des entreprises agricoles complexes : leviers juridiques pour la performance économique* », qui questionnera la question des successions entre générations d'entreprises agricoles capitalistiques ;
- « *Des zones intermédiaires aux filières agricoles fragilisées, quelle vitalité économique territoriale ?* » qui étudiera l'avenir de zones agricoles actuellement viables et portant un écosystème économique et social vivant, mais risquant de basculer dans une lente régression territoriale, faute de pouvoir répondre à l'addition des défis de demain.

Dans le débat public, Agridées continuera d'affirmer un positionnement clair : celui d'un acteur indépendant, exigeant et constructif, capable de proposer des analyses fondées et de formuler des recommandations utiles aux décideurs.

Agridées ambitionne de développer de nouveaux formats de diffusion de ses travaux, de renforcer et multiplier ses partenariats, et poursuivre son ouverture européenne et internationale. L'intelligence collective restera au cœur de cette dynamique : c'est par la diversité des points de vue, la confrontation des idées et la co-construction que le think tank continuera d'apporter une valeur ajoutée unique.

L'année écoulée a démontré la pertinence et la solidité du projet d'Agridées. L'année 2026 appelle à poursuivre cet engagement avec détermination, lucidité et créativité.

Avec l'ensemble de ses adhérents, sympathisants, partenaires et contributeurs, Agridées continuera de nourrir le débat public et d'éclairer les choix des décideurs politiques et économiques.

