

LA REVUE agrIDées

N° 266
Revue trimestrielle
Septembre 2026
Prix : 15 €

RÉFLÉCHIR • PARTAGER • AVANCER

DOSSIER

MACHINISME AGRICOLE : DE L'ÉQUIPEMENT À LA STRATÉGIE

FINANCE

P. 10

Quand l'agriculture
passe aux tokens

GESTION

P. 32

Le bureau, nouveau
chantier de l'entreprise
agricole

LA MÉCANISATION À L'HEURE DES ARBITRAGES

Charles Meaudre - président - Agridéas, le think tank de l'entreprise agricole



Charles Meaudre
Président d'Agridéas

L'essor de productivité qu'a connu l'agriculture dans le dernier tiers du ^{xx}e siècle reposait sur quatre piliers : la mécanisation et la restructuration du foncier, la génétique et la chimie pour la fertilisation et la protection des plantes.

Si les dépenses relatives aux achats de semences, à la fertilisation et à la protection des plantes peuvent être amorties sur le cycle végétatif, mis à part pour les viticulteurs et les arboriculteurs, les investissements en matériels, tout comme le foncier, sont des charges lourdes qui se raisonnent à long terme.

Le poste mécanisation, longtemps considéré comme secondaire, a connu une inflation considérable ces dernières années et plus encore depuis le Covid, en raison principalement de tensions internationales croissantes sur les matières premières et les énergies fossiles, devenant ainsi un des éléments les plus importants des charges fixes.

Les machines agricoles actuelles sont bien sûr plus performantes, plus spécialisées et plus complexes. Elles sont souvent produites en petite série, reposant sur des technologies de pointe et leur fabrication fait intervenir des ressources rares généralement importées. Elles nécessitent, de plus, une maintenance plus poussée hors des compétences de l'agriculteur, tandis que leur utilisation requiert un personnel plus qualifié, donc plus rare et plus coûteux.

En outre, beaucoup d'entreprises se sont suréquipées, certaines par précaution pour compenser un manque de main-d'œuvre ou pallier des créneaux d'intervention étroits,

d'autres par confort ou pour des raisons fiscales, avec pour conséquence un parc matériel généralement sous-utilisé et parfois inadapté, immobilisant inutilement des capacités financières.

Traditionnellement les agriculteurs sont propriétaires de leurs machines et les mettent en œuvre eux-mêmes. Mais de nombreuses voies alternatives se présentent, comme la mutualisation par l'achat en commun ou l'adhésion à une Cuma, le recours à l'entreprise pour des tâches ponctuelles ou même en délégation totale. Une autre solution, qui se développe dans les régions céréalières, est la location des matériels de récolte.

D'un côté, le chef d'entreprise décide de disposer de son propre équipement, lui assurant de pouvoir intervenir quand il le veut, d'un autre il décide de céder une part plus ou moins importante de son autonomie en contrepartie d'une optimisation de ses charges de mécanisation. C'est un choix de gestion où il faut appréhender atouts et risques : c'est le rôle du chef d'entreprise.

Lors de sa dernière assemblée générale, Agridéas avait posé la question essentielle de savoir comment continuer à produire de la valeur dans un monde sous contraintes, fait d'incertitudes économiques, réglementaires, climatiques et géopolitiques, pénalisant notre capacité de produire et notre souveraineté alimentaire. Il a été démontré à cette occasion que nombre de ces contraintes peuvent devenir des leviers de résilience. Faute de pouvoir espérer une hausse de ses performances, le chef d'entreprise doit impérativement s'attacher à rechercher des marges de manœuvre dans toutes les composantes de ses coûts de production. ▀

La Revue Agridées (publiée depuis 1937 sous les titres *L'Agriculture Pratique*, puis *Agriculteurs de France*) est une publication éditée par la Société des Agriculteurs de France :

8, rue d'Athènes,
75009 Paris.

Tél. : 01 44 53 15 15

E-mail :
contact@agridees.com

Internet :
www.agridees.com

LinkedIn :
@ agridees

Forme juridique :
association loi 1901 reconnue d'utilité publique

Responsable légal et directeur de publication :
Charles Meaudre

Directeur de la rédaction :
Jean-Baptiste Millard

Rédacteur en chef :
Christophe Leschiera

Abonnements :
60 euros TTC/an
Magalie Sery :
contact@agridees.com
Bulletin en page 46.

Mise en page :
Pixedit.fr

Imprimerie :
Graphlprim
24, avenue Georges-Dupont
Z.A. de l'Épinette
59120 Loos

Liste des annonceurs :
Agrica, Crédit Mutuel Agricole et Rural.

Crédit photo de couverture :
DR - Création IA.

Dépôt légal : à parution

N° de Commission Paritaire de Presse : 0431 G 83987

Toute reproduction intégrale ou partielle par quelconque moyen que ce soit est interdite sans autorisation préalable.

ISSN : 2610-4571
Périodicité : trimestrielle



iD SOMMAIRE

ÉDITORIAL

LA MÉCANISATION À L'HEURE
DES ARBITRAGES P. 3

POINT DE VUE

MÉTHANISATION AGRICOLE :
DÉPASSER LES VERTICALITÉS POUR
ACCÉLÉRER LES GAZ VERTS P. 5

RURALITÉ

MOBILITÉ, EMPLOI, Isolement :
LES MULTIPLES DÉFIS DES AIDANTS
RURAUX P. 7

FINANCE

QUAND L'AGRICULTURE PASSE
AUX TOKENS P. 10

EUROPE

UKRAINE-UE : LE MAÏS AU DÉFI DE
L'ÉLARGISSEMENT P. 28

GESTION

LE BUREAU, NOUVEAU CHANTIER
DE L'ENTREPRISE AGRICOLE P. 32

COMMERCE

DU RAYON AU CHAMP :
QUAND LA DISTRIBUTION PARTICIPE
À LA CONSTRUCTION DES FILIÈRES P. 34

INNOVATION

MOINS D'INTRANTS, PLUS D'INTELLIGENCE :
L'AGRICULTURE DEVIENT UN MÉTIER DE
DATA P. 36

TERRITOIRE

SAPIN DE NOËL : LE MORVAN MISE SUR
L'ORIGINE ET LA QUALITÉ P. 38

ENTREPRISE

COALITIONS : CONSTRUIRE ENSEMBLE
LA ROBUSTESSE DES FILIÈRES AGRICOLES
..... P. 40

INTERNATIONAL

QUÉBEC : INVISIBLES, LES FEMMES
EN AGRICULTURE ? P. 43

DOSSIER P. 12 À 27

MACHINISME AGRICOLE : DE L'ÉQUIPEMENT À LA STRATÉGIE

14 L'AGROÉQUIPEMENT CHANGE
DE MODÈLE

16 MACHINISME AGRICOLE :
DES EXPLOITATIONS PLUS ÉQUIPÉES,
DES MATÉRIELS PLUS SPÉCIALISÉS

18 CHARGES DE MÉCANISATION DES EXPLOITATIONS AGRICOLES :
RÉVÉLATRICES DE CHANGEMENTS

20 L'ETA, DES MARGES DE MANŒUVRE STRATÉGIQUES
POUR LES EXPLOITATIONS AGRICOLES

22 MACHINISME ET AGROÉCOLOGIE : S'ÉQUIPER
SANS SE VERROUILLER

24 ROBOTIQUE AGRICOLE : L'HEURE DU REBOND ?

26 DÉCARBONATION DU PARC : MODÉLISER L'AVENIR
DU MACHINISME AGRICOLE ET DES ESPACES VERTS





© Révisé par l'IA Freix.com

MACHINISME AGRICOLE : **DE L'ÉQUIPEMENT À LA STRATÉGIE**

Le progrès agricole s'est longtemps mesuré en chevaux, en hectares travaillés à l'heure et en gains de productivité. Ce logiciel est en train de changer. La question n'est plus seulement de savoir jusqu'où mécaniser, mais comment éviter que la machine, conçue pour donner de la liberté à l'agriculteur, ne finisse par réduire ses marges de manœuvre.

Car une transformation profonde est à l'œuvre. Les exploitations sont moins nombreuses, plus grandes, plus équipées et davantage capitalisées. Dans le même temps, elles doivent affronter la volatilité des marchés, la hausse des charges, le changement climatique, les difficultés de recrutement et l'accélération des transitions environnementales. Or chacune de ces mutations appelle de nouveaux équipements, de nouvelles technologies et de nouvelles compétences. Jamais l'agriculture n'a sans doute eu autant besoin d'innovation ; jamais non plus la question de son coût, de son financement et de sa pertinence n'a été aussi sensible.

C'est là que le machinisme change de nature. Il n'est plus un simple poste d'investissement : il devient un choix d'organisation de l'entreprise agricole. Acheter, partager, louer, sous-traiter, robotiser ou conserver un équipement existant ne produit pas les mêmes effets sur le bilan, le travail, l'autonomie ou la capacité à changer demain de système.

Cette évolution prend une portée particulière avec l'agroécologie. Réduire les intrants ne signifie pas nécessairement moins de technique ; cela exige davantage de précision, de réactivité et de maîtrise agronomique. Le risque serait toutefois de remplacer une dépendance par une autre : moins de produits phytosanitaires, mais davantage de capital, de logiciels propriétaires, d'abonnements ou de maintenance spécialisée. La performance ne peut donc plus être appréciée machine par machine. Elle doit l'être à l'échelle du système, en intégrant coût, énergie, robustesse, réversibilité et capacité d'évolution.

La même exigence vaut pour la robotique et la décarbonation. Les promesses sont réelles, mais elles butent sur la maturité industrielle, le retour sur investissement, les infrastructures et la soutenabilité économique. Il n'y aura vraisemblablement ni technologie miracle ni énergie unique, mais un assemblage de solutions adaptées aux usages, aux territoires et aux modèles d'exploitation.

Alors faut-il encore penser le machinisme principalement par la propriété ? La progression des Cuma, des entreprises de travaux agricoles, de la location et des services invite à déplacer le regard de l'équipement vers la fonction. Ce qui compte n'est pas nécessairement de posséder la technologie, mais de pouvoir y accéder au bon moment, au bon coût et avec les bonnes compétences.

Derrière le machinisme se joue donc une question plus large : celle de la liberté stratégique de l'entreprise agricole. Comment moderniser sans surcapitaliser, innover sans se verrouiller, décarboner sans fragiliser, automatiser sans perdre la maîtrise ?

La meilleure innovation sera peut-être moins celle qui promet la performance maximale aujourd'hui que celle qui laisse suffisamment de liberté pour inventer le système agricole de demain. ▶

Christophe Leschiera
Rédacteur en chef - La Revue Agridéas



N'attendez plus...



Abonnez-vous à La Revue Agridées

**Bulletin d'abonnement 2026 – Revue trimestrielle
du think tank Agridées – ISSN: 2610-4571**

☐ Madame

☐ Monsieur

Nom: Prénom:

Profession:

Adresse:

.....

.....

Pays:

Téléphone:

Courriel:

Adresse de facturation (si différente)

Institution/Établissement/Collectivité:

.....

Adresse:

.....

.....

Pays:

SIRET:

☐ Souscrit un abonnement à La Revue Agridées
pour les 4 numéros de l'année civile.

Tarif Abonnement annuel toutes destinations:

60 euros TTC (TVA 2,10 %) – Pour les abonnements groupés,
contacter le service abonnement: contact@agridees.com

☐ Règlement par chèque joint à l'ordre de:
Société des Agriculteurs de France

☐ Règlement par carte bancaire ou virement via le site:
www.agridees.com

Ce bulletin est à renvoyer à:

AgriDées – service abonnement – 8, rue d'Athènes – 75009 Paris
SIRET 78436425900019 CODE APE 9499Z

Conditions générales d'abonnement:

L'abonnement prend effet à réception du règlement. L'abonnement est valable pour une année civile, du 1^{er} janvier au 31 décembre. Le présent abonnement ne représente pas une adhésion au think tank Agridées.

Si vous souhaitez adhérer en tant que personne individuelle ou entreprise, veuillez vous reporter au formulaire d'adhésion, disponible sur le site internet www.agridees.com.

Conformément à la loi, vous disposez d'un droit d'accès, de modification, de rectification et de suppression des informations vous concernant. Pour exercer vos droits, il vous suffit d'adresser un courriel à: contact@agridees.com.

8, rue d'Athènes

75009 Paris

+33 (0) 1 44 53 15 00

contact@agridees.com

www.agridees.com



<https://fr.linkedin.com/company/agridees>

Sociétés et droit rural : je t'aime, moi non plus

ACTES DES 20^{es} RENCONTRES DE DROIT RURAL

Vient
de
paraître

La forme sociétaire occupe désormais une place centrale dans le paysage agricole français. Elle permet de mutualiser les moyens, de structurer les projets, de protéger le patrimoine des exploitants, de faciliter la transmission des entreprises et d'organiser la détention du foncier. Dans le même temps, son développement interroge les principes historiques du droit rural et les dispositifs destinés à réguler l'accès aux terres agricoles.

Sous la direction scientifique de **Jean-Baptiste Millard, Délégué général d'Agridées,** et d'**Hubert Bosse-Platière, Directeur de la Chaire universitaire de droit rural et de l'environnement de l'université de Bourgogne,** cet ouvrage collectif analyse les relations complexes qu'entretiennent le droit rural et le droit des sociétés.

Issu des **20^{es} Rencontres de droit rural**, il rassemble les contributions de juristes, universitaires et professionnels reconnus. Les auteurs examinent notamment le contrôle des opérations sociétaires par les SAFER, l'articulation avec le contrôle des structures, le « droit à l'essai » avant une association agricole, le statut de l'entrepreneur individuel, le recours aux sociétés de prestation de services et le rôle des structures sociétaires dans la transmission des exploitations.

À travers ces analyses, l'ouvrage met en lumière une évolution de fond : celle d'une agriculture française toujours attachée au modèle familial, mais dans laquelle les sociétés sont devenues des instruments incontournables d'installation, de développement et de pérennisation des entreprises.



Une publication de référence pour les **agriculteurs, juristes, avocats, notaires, experts-comptables, conseillers d'entreprise, acteurs du foncier, responsables professionnels, enseignants et étudiants** souhaitant mieux comprendre les transformations juridiques et économiques de l'entreprise agricole.

Prix : 30 euros TTC
Parution : août 2026

À découvrir sur **agridees.com**