

Conférence

« Faire de l'exploitation agricole, une entreprise de son temps »

Mercredi 5 juin 2019

Bienvenue à toutes et tous.

Je commencerai mon propos en vous parlant d'une période que les moins de 50 ans ne peuvent pas connaître ! En effet, dans ces locaux du 8 rue d'Athènes, la Société des Agriculteurs de France et le CENAG au cours des années 70 travaillaient, réfléchissaient et accompagnaient des responsables sur une thématique alors originale : l'entreprise agricole.

A cette époque, l'économie agricole était très administrée au travers de l'application d'une PAC régulatrice, interventionniste et protectrice pour les producteurs. Même si le mot « gestion » n'était pas à la mode – on lui préférait celui de « comptabilité », - un certain nombre d'agriculteurs réfléchissait leurs dépenses, leurs investissements avec un raisonnement d'entrepreneur. Déjà, on peut dire que l'entreprise était pour l'exploitant agricole la prose pour Monsieur Jourdain ou on le faisait sans le savoir.

Aujourd'hui, les choses ont profondément changé. Avec des producteurs agricoles premier maillon de filières toutes orientées vers le consommateur et le marché, avec un découplage total des soutiens, avec le développement des contrats et la réalité économique et financière de la multifonctionnalité, l'exploitation agricole est devenue une entreprise à part entière. Le développement du salariat et des charges sociales, les risques et les conséquences d'investissements mal pensés ou inadaptés donnent toute sa dimension à la gestion dans le bon sens de ce terme.

L'agrandissement de la taille des exploitations, leur plus grande exposition aux risques et aléas ont mis en valeur une donne nouvelle : leur résilience. Alors de nouveaux outils fiscaux, assuranciers, fonds mutualisés ont été mis en place pour accompagner l'entreprise agricole, lui assurer sa durabilité. Mais, pour faire les bons choix, il faut un entrepreneur désormais pas seulement bon technicien mais surtout excellent gestionnaire.

C'est de tout cela dont nous allons parler au cours de cette conférence. Nous dresserons d'abord le décor dans lequel nous travaillons aujourd'hui et qui, chaque jour, nous rappelle l'importance du marché.

Des témoignages de trois producteurs nous feront toucher du doigt la réalité et la responsabilité des choix de l'entrepreneur ; une entreprise agricole qui peu à peu

devient un partenaire pour son aval qui prend conscience de l'importance du maillon production dans les filières alimentaires.

Pour préparer les chefs d'entreprise, l'enseignement agricole lui-même évolue, propose des parcours tant en formation initiale que continue.

L'entreprise agricole fait plus que produire : elle vend des services dans les domaines de l'environnement, des énergies renouvelables, du tourisme. Comment appréhender fiscalement toutes ces activités et divers chiffres d'affaires.

Ces entreprises agricoles ont besoin de souplesse et sortir de certains carcans qui peuvent parfois être des entraves à leur développement et leur efficacité.

Agrandissement mais attention à l'accaparement, durabilité de l'environnement juridique, financiarisation du foncier.

Enfin, l'entrepreneur agricole dans ses nouvelles dimensions doit s'affirmer et s'insérer dans une société où désormais tous s'accordent à penser qu'il vaut mieux lier entre eux le rural et l'urbain, faire en sorte que la richesse offerte par l'agriculture soit intégrée au développement et à la vie quotidienne des métropoles, agglomérations, communautés de communes.

Avec toutes les évolutions vécues depuis les 20 dernières années, face à des réalités à intégrer dans nos concurrences, dans nos filières, dans nos entreprises, nous avons besoin d'une nouvelle donne.

Notre think tank agridéés travaille dans cet esprit et la recherche de la performance et de l'efficacité de nos filières et de nos secteurs agricoles, agroalimentaires et agro-industriels représente notre ADN.

Nous avons beaucoup de talents dans notre pays : ils doivent pouvoir s'exprimer dans un cadre adapté.

Merci de votre présence et de votre attention. Je passe maintenant la parole à Yves LE MORVAN qui va conduire l'ensemble de cette conférence.

Damien BONDUELLE,
Président, agridéés